



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

# НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ



# СОДЕРЖАНИЕ

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

→ СТР. 4

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

→ СТР. 2

## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

Календарь ключевых событий.....	8
Миссия Компании.....	12
История Компании.....	14
Структура бизнеса.....	16
Бизнес-модель.....	18
География деятельности.....	24
Конкурентное положение Компании.....	26

## ФОРМИРУЕМ НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ РОСТА БИЗНЕСА

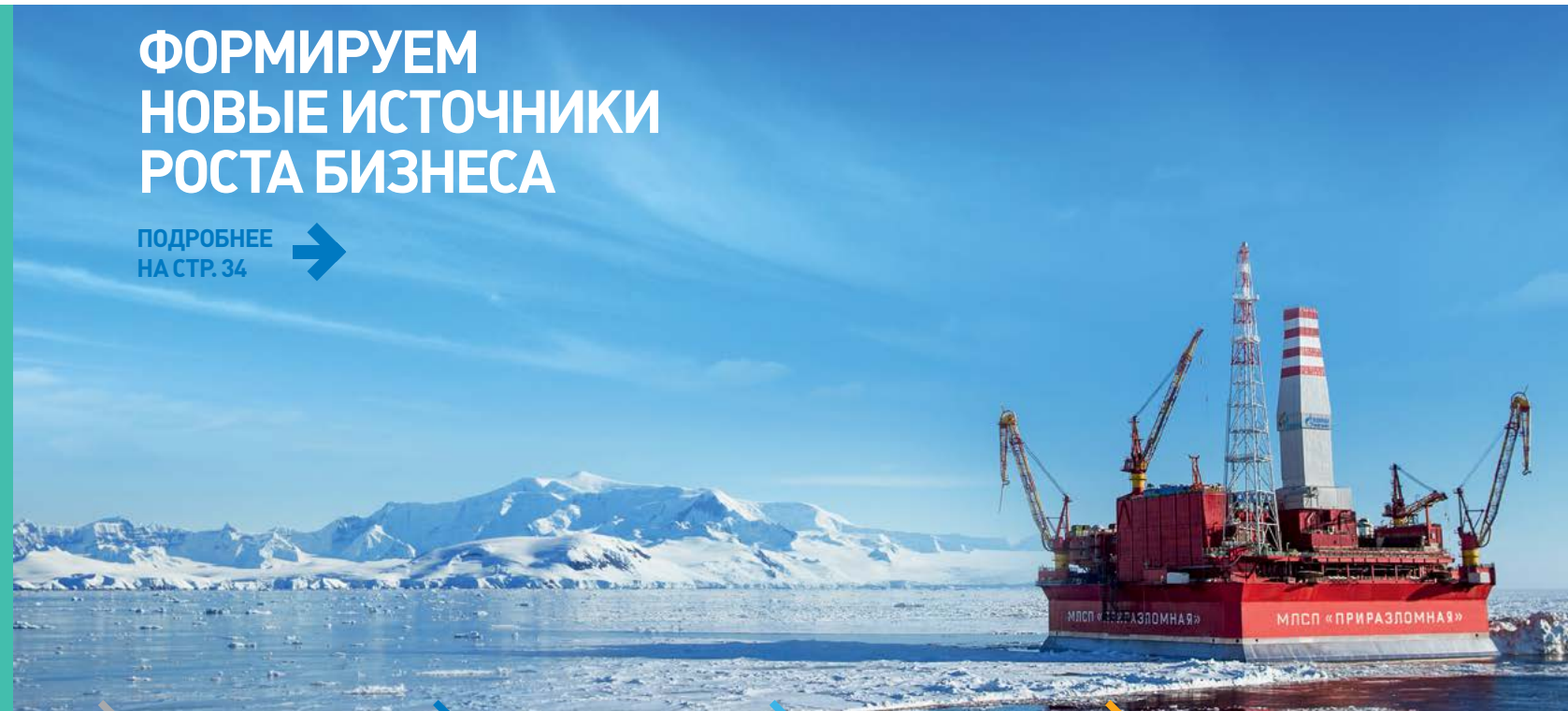
ПОДРОБНЕЕ  
НА СТР. 34 →

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

→ СТР. 6

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

→ СТР. 28



Помимо привычной для печатных изданий системы навигации, данный Годовой отчет снабжен некоторым набором интерактивных ссылок и инструментов. Новшество этого года – дополненная реальность, интерактивный инструмент, при использовании которого объекты дополняются наложенной на них информацией. Для доступа к этому интерактиву Вам понадобится любое мобильное устройство, работающее под управлением операционных систем iOS или Android и имеющее встроенную фотокамеру. Также Вам понадобится установить специально разработанное для этого Годового отчета приложение. Скачать его Вы можете, пройдя по ссылке, зашифрованной в QR-коде ниже. После войдите в установленное приложение и наведите мобильное устройство на обложку Отчета.

## КАК ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ЭТИМ ОТЧЕТОМ

В отчете использованы несколько универсальных видов ссылок, которые позволяют Вам получить более подробную информацию:

- Ссылка на страницу данного отчета
- 📄 Ссылка на online-материалы
- 📺 Ссылка на online-видеоматериалы
- 📱 Ссылка на интерактивное приложение
- 📄 Ссылка на другие корпоративные документы

В отчете использованы несколько уникальных ссылок, которые работают лишь в связке с интерактивным приложением Годового отчета:

- 📍 Трехмерная схема платформы «Приразломная»
- 📊 Интерактивная схема структуры Группы
- 🗺️ Карта нефтеперерабатывающих активов



ИНТЕРАКТИВНАЯ ВЕРСИЯ  
ГODOVOГО ОТЧЕТА 2013



iOS



Android

## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Геологоразведка и добыча нефти и газа.....	52
Геолого-разведочные работы.....	54
Лицензирование.....	56
Добыча углеводородов.....	58
Российские проекты.....	65
Международные проекты.....	76
Нефтепереработка.....	80
Омский НПЗ.....	82
Московский НПЗ.....	84
Перерабатывающий комплекс NIS.....	86
Нефтепереработка на сторонних НПЗ.....	88
Сбыт нефтепродуктов.....	90
Розничные продажи.....	92
Биржевая реализация.....	96
Экспорт нефти и нефтепродуктов.....	98
Премиальные сегменты бизнеса.....	102
Инновационная деятельность.....	114
Инвестиционная деятельность.....	119

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основные финансовые показатели деятельности.....	121
Результаты деятельности.....	122
Ликвидность и источники капитала.....	126
Финансовые приложения.....	128
Финансовые показатели.....	128

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда.....	132
Потребление энергии и энергоэффективность.....	136
Развитие кадрового потенциала.....	138
Внутрикорпоративные коммуникации.....	142
Региональная политика и развитие местных сообществ.....	144
Программа «Родные города».....	146
Благотворительная деятельность.....	147
Взаимодействие со СМИ и органами власти (PR и GR).....	149

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление.....	152
Собрание акционеров.....	154
Совет директоров.....	155
Правление.....	161
Общий размер вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления.....	165
Департамент внутреннего аудита.....	166
Соблюдение Кодекса корпоративного поведения.....	168
Взаимодействие с инвесторами и акционерный капитал.....	170
Управление долговым портфелем и кредитные рейтинги.....	176
Основные факторы риска.....	179

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<sup>1</sup>

Выручка от реализации, млн руб.

+2,8%  
**1 267 603**

2013	1 267 603
2012	1 232 649
2011	1 029 803
2010	793 871
2009	641 378

Скорректированная EBITDA, млн руб.

+4,2%  
**336 752**

2013	336 752
2012	323 106
2011	300 077
2010	220 812
2009	191 512

Чистая прибыль, относящаяся к ОАО «Газпром нефть», млн руб.

+0,9%  
**177 917**

2013	177 917
2012	176 296
2011	160 362
2010	95 692
2009	95 994

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.

+11,7%  
**276 736**

2013	276 736
2012	247 695
2011	180 871
2010	163 718
2009	110 999

Капитальные вложения<sup>4</sup>, млн руб.

+23,3%  
**208 611**

2013	208 611
2012	169 213
2011	130 788
2010	100 247
2009	83 590

Доказанные запасы углеводородов (PRMS-SPE), млн т н. э.

+11,9%  
**1 343**

2013	1 343
2012	1 200
2011	1 130
2010	1 023
2009	1 018

Добыча углеводородов, т н. э.

+4,3%  
**62,26**

2013	62,26
2012	59,71
2011	57,25
2010	52,81
2009	50,17

Переработка нефти на собственных НПЗ, млн т

+0,9%  
**34,06**

2013	34,06
2012	33,76
2011	33,10
2010	30,75
2009	26,61

Объем продаж нефтепродуктов, млн т

+3,9%  
**45,74**

2013	45,74
2012	44,03
2011	41,50
2010	37,10
2009	33,00

## Основные финансовые показатели

	2013 <sup>2</sup>	2012 <sup>2</sup>	2011 <sup>2</sup>	2010 <sup>3</sup>	2009 <sup>3</sup>	Изменение 2013/2012
Выручка от реализации, млн руб.	1 267 603	1 232 649	1 029 803	793 871	641 378	2,8 %
Скорректированная EBITDA, млн руб.	336 752	323 106	300 077	220 812	191 512	4,2 %
Чистая прибыль, относящаяся к «Газпром нефти», млн руб.	177 917	176 296	160 362	95 692	95 994	0,9 %
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	276 736	247 695	180 871	163 718	110 999	11,7 %
Капитальные вложения <sup>4</sup> , млн руб.	208 611	169 213	130 788	100 247	83 590	23,3 %

## Основные финансовые коэффициенты

	2013	2012	2011	2010	2009	Изменение 2013/2012
Базовая и разводненная прибыль на одну обыкновенную акцию, руб. на акцию	37,71	37,37	33,99	20,35	20,30	0,9 %
Дивиденд на акцию, руб.		9,30	7,30	4,44	3,57	
Рентабельность скорректированной EBITDA, %	26,57	26,21	29,14	27,81	29,86	1,3 п. п.
Скорректированная EBITDA на баррель добычи, руб./барр. н. э.	736,20	735,97	711,69	566,99	520,58	0 %
Рентабельность чистой прибыли, %	14,73	14,94	16,28	12,05	14,97	-1,4 п. п.
Чистая прибыль на баррель добычи, руб./барр. н. э.	388,96	401,57	397,66	268,16	267,43	-3,1 %
Рентабельность акционерного капитала, %	19,99	23,03	24,99	17,91	19,84	-13,2 п. п.
Доля заемных средств (Gearing), %	18,25	15,90	20,76	20,48	22,31	14,8 п. п.
Коэффициент текущей ликвидности	2,08	1,75	1,98	1,44	1,15	19 п. п.

## Основные операционные показатели

	2013	2012	2011	2010	2009	Изменение 2013/2012
Доказанные запасы углеводородов (PRMS-SPE), млн т н. э.	1 343	1 200	1 130	1 023	1 018	11,9 %
Добыча углеводородов, млн т н. э.	62,26	59,71	57,25	52,81	50,17	+4,3 %
Переработка нефти, из этого:	42,63	43,34	40,49	37,90	33,43	-1,6 %
на привлеченных НПЗ, млн т	8,57	9,58	7,39	7,15	6,83	-10,5 %
на собственных НПЗ, млн т	34,06	33,76	33,10	30,75	26,61	0,9 %
Экспорт нефти, млн т	12,39	16,69	16,10	18,90	18,90	-25,8 %
Объем продаж нефтепродуктов, млн т	45,74	44,03	41,50	37,10	33,00	3,9 %
Экспорт нефтепродуктов, млн т	19,90	18,88	17,20	16,60	15,60	5,4 %
Количество действующих АЗС (собственные, арендованные и франчайзинговые)	1 747	1 609	1 670	1 596	1 546	8,6 %
Средний объем реализации нефтепродуктов через одну АЗС (РФ), т/сут.	19,0	17,60	14,23	10,30	9,13	7,8 %

## Основные операционные коэффициенты

	2013	2012	2011	2010	2009	Изменение 2013/2012
Коэффициент восполнения запасов, %	367	219	286	110	271	52 п. п.
Соотношение переработка/добыча, %	84	85	81	76	70	-1,2 п. п.

<sup>1</sup> Начиная с 1 января 2013 г. «Газпром нефть» применила ряд новых стандартов МСФО, таких как: МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях». В результате применения новых стандартов, в частности МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», Группа перешла с метода долевого участия Томскнефти и СПД на пропорциональную консолидацию активов и обязательств в отношении данных обществ. Операционная информация была перегруппирована (включая прошлые периоды), чтобы быть сопоставимой с финансовой информацией. Подробная информация о применении МСФО (IFRS) 11 раскрыта в примечании 2 к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

<sup>2</sup> Финансовые показатели отчетности МСФО, составленной в рублях.

<sup>3</sup> Финансовые показатели отчетности US GAAP, составленной в долларах. Показатели за год переведены в рубли по среднему курсу за год. Показатели на дату переведены в рубли по курсу на дату.

<sup>4</sup> Сумма по капитальным вложениям указана с учетом изменения в авансах выданных и материалах по капитальному строительству.

В тексте Отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

# ГОД НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



## Уважаемые акционеры и инвесторы!

Совет директоров «Газпром нефти» с удовлетворением отмечает стабильный рост основных финансовых и производственных показателей Компании в 2013 году. Результаты работы «Газпром нефти» не в первый раз на деле подтверждают, что Компания, являясь одной из самых эффективных в отрасли, успешно реализует стратегические проекты и планы.

В прошедшем году «Газпром нефть» вновь стала одним из лидеров отрасли по операционной прибыли, полученной на баррель добычи нефтяного эквивалента, а также по динамике роста скорректированной операционной прибыли, учитывающей результаты работы совместных предприятий. Операционная и чистая прибыль «Газпром нефти» также продемонстрировали рост по итогам года, несмотря на увеличение налоговой нагрузки, рост тарифов и некоторое снижение цен на нефть на международном рынке.

**«В 2013 году «Газпром нефть» достигла всех показателей, предусмотренных бизнес-планом, и продолжила движение к стратегическим целям. Ключевые направления дальнейшего развития – модернизация нефтеперерабатывающих заводов, которые станут одними из лучших в отрасли, и**

освоение месторождений в новых для Компании регионах, в том числе на шельфе Арктики. «Газпром нефть» остается одним из лидеров нефтяной отрасли по эффективности и занимает первое место по таким ключевым показателям, как возврат на вложенный капитал и совокупный доход для акционеров».

Компания продолжает реализацию крупных новых проектов, которые станут базой для достижения целей, предусмотренных стратегией развития «Газпром нефти». В числе знаковых проектов прошлого года – начало промышленного освоения месторождения Приразломное. Это событие без преувеличения можно назвать историческим, ведь мы первыми в России начали добычу нефти на арктическом шельфе. Выполнение всех технологических операций на месторождении – бурения, добычи, хранения нефти, подготовки и отгрузки готовой продукции – обеспечивает морская ледостойкая стационарная платформа «Приразломная». Впервые в мире добыча углеводородов на арктическом шельфе ведется со стационарной платформы. Платформа «Приразломная» рассчитана на эксплуатацию в экстремальных природно-климатических условиях, отвечает самым жестким требованиям безопасности и способна выдержать максимальные ледовые нагрузки.

Достижения Компании в сфере переработки также впечатляют – с более чем двухлетним опережением сроков, установленных Техническим регламентом, «Газпром нефть» перешла на выпуск топлив 5-го класса. Особенно важно это стало для крупных мегаполисов, где использование этого топлива благотворно скажется на экологической обстановке. Следующим этапом станет реализация проектов повышения глубины переработки на НПЗ «Газпром нефти»: к 2025 году этот показатель должен достигнуть 95 %.

Активно развивается и сбытовой сегмент Компании – АЗС под брендом GAZPROM, начавшие свою работу за пределами России в конце 2012 года, в прошедшем году появились в Болгарии, Боснии и Герцоговине, растет их число в Румынии и Сербии. К концу 2015 года сеть GAZPROM на Балканах будет насчитывать не менее 250 АЗС.

Высокой оценки заслуживает вклад руководства «Газпром нефти» в финансовые результаты деятельности. В условиях ухудшающейся конъюнктуры рынка и увеличивающейся налоговой нагрузки рост прибыли, который по итогам 2013 года продемонстрировала «Газпром нефть», стал возможным только благодаря оптимизации товарных потоков и издержек, а также другим действиям менеджмента по повышению эффективности работы Компании.

При этом дивидендная доходность для акционеров остается самой высокой среди других компаний отрасли. Более того, в прошедшем году был одобрен новый подход к реализации дивидендной политики Компании. Уровень выплат составит 25 % от чистой прибыли по стандартам МСФО. Впервые «Газпром нефть» перешла на выплату промежуточных дивидендов. Это решение позволит Компании следовать лучшим корпоративным практикам, а владельцы акций «Газпром нефти» смогут еще быстрее получить свою долю в прибыли Компании.

В 2013 году мы определили новые ориентиры для дальнейшего развития «Газпром нефти», утвердили стратегию Компании до 2025 года. «Газпром нефть» предполагает поддерживать добычу на уровне 100 млн тонн нефтяного эквивалента в год, а также сохранить текущий уровень обеспеченности запасами, который в настоящее время составляет порядка 20 лет. В период до 2025 года приоритетами «Газпром нефти» в сегменте добычи также остаются сохранение лидирующих позиций при реализации проектов на севере ЯНОО, работа на шельфе, вовлечение в разработку нетрадиционных запасов за счет применения передовых технологий и активное развитие за рубежом. После глубокой модернизации мощности российских НПЗ Компании достигнут мирового уровня по показателям технологической оснащенности. Всё это позволит «Газпром нефти» и дальше активно наращивать акционерную стоимость.

**АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР**  
Председатель Совета директоров  
ОАО «Газпром нефть»

# ГОД НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



## Уважаемые акционеры и инвесторы!

Прошедший 2013 год стал для «Газпром нефти» успешным по всем направлениям деятельности. Несмотря на непростые макроэкономические условия – рост налоговой нагрузки и тарифов естественных монополий при сохранении уровня цен на нефть – Компания продемонстрировала положительную динамику основных финансовых и операционных результатов и высокие показатели эффективности.

Оптимизация разработки действующих месторождений, активное внедрение новых технологий и увеличение портфеля активов обеспечили рост добычи на 4,3 % – до более чем 62 млн тонн нефтяного эквивалента. Знаковым событием не только для нашей компании, но и для всей мировой нефтяной отрасли стало начало добычи нефти на шельфе Арктики: в качестве оператора проекта «Газпром нефть» приступила к промышленному освоению Приразломного месторождения в Печорском море.

«Газпром нефть» продолжает развивать новый кластер добычи на севере ЯНАО и полуострове Ямал. Полным ходом идет подготовка к освоению новых крупных месторождений – Новопортовского и Мессояхского (второй проект мы реализуем с нашим партнером – «Роснефтью»). В прошедшем году мы увеличили до более чем 40 % долю в компании «СеверЭнергия».

«В прошлом году «Газпром нефть» продолжила наращивать свои производственные и финансовые показатели. По итогам 2013 года Компания стала одним из лидеров отрасли по операционной прибыли, полученной на баррель добычи нефтяного эквивалента, а также по динамике роста скорректированной операционной прибыли, учитывающей результаты работы наших совместных проектов.

Мы добились роста добычи не только на новых, но и на зрелых месторождениях в традиционных регионах присутствия, применяя наиболее современные и высокотехнологичные методы работы. Основные задачи 2014 года – продолжение программы модернизации НПЗ, начало добычи на зарубежном проекте – месторождении Бадр в Ираке, дальнейшее развитие премиальных каналов сбыта.

Компания активно применяет новые технологии при разработке трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ) зрелых месторождений, ранее считавшихся неэффективными. Программа работы с подобными запасами, утвержденная в «Газпром нефти» в 2012 году, предусматривает вовлечение в разработку 300 млн тонн дополнительных запасов к 2020 году. Уже по итогам 2013 года в разработку было вовлечено более 22 млн тонн ТРИЗ. Об активном внедрении инноваций наглядно свидетельствует тот факт, что за последние два года «Газпром нефть» довела долю высокотехнологичных скважин в общем объеме пробуренных с 4 % до 35 %, став одним из лидеров по этому показателю в российской нефтегазовой отрасли.

Мы продолжаем наращивать ресурсную базу и по итогам 2013 года смогли довести объем доказанных запасов до 1,34 млрд тонн нефтяного эквивалента. Это означает, что за прошедший год мы увеличили объем доказанных запасов почти на 12 %, а коэффициент восполнения запасов составил 333 %.

В прошедшем году активно развивались и международные проекты «Газпром нефти». Мы получили первую нефть на месторождении Бадр в Ираке, вошли в новый проект на севере страны – в иракском Курдистане.

В сегменте переработки важнейшим событием стало завершение программы качества на всех НПЗ Компании и переход на выпуск топлив высшего, 5-го экологического класса. Причем на выпуск топлива стандарта Евро-5 Компания перешла опережающими темпами – на 2,5 года раньше, чем предписывает законодательство. Теперь в фокусе нашего внимания в области нефтепереработки будет осуществление программы увеличения глубины переработки. В результате через несколько лет глубина переработки в России вырастет до 95 %, а доля светлых продуктов составит 77 %.

По итогам прошедшего года среднесуточные продажи на АЗС выросли на 8 %, достигнув рекордного для российской отрасли показателя в 19 тонн. Это оказалось возможным за счет реконструкции и ребрендинга сети и внедрения программы лояльности.

Кроме того, мы расширили линейку премиальных топлив семейства G-Drive и моторных масел премиум-класса под брендами G-Energy и G-Profi с улучшенными экологическими характеристиками. Активно развиваются новые премиальные направления, в частности производство высококачественных битумных материалов. На сегодня мы являемся крупнейшим в России производителем полимерно-битумных вяжущих.

Дивидендная доходность «Газпром нефти» остается на стабильно высоком уровне, мы лучшие в отрасли по данному показателю, и, несмотря на рост нашей инвестиционной активности, Компания и дальше намерена поддерживать уровень дивидендных выплат в размере 25 % от консолидированной прибыли, рассчитанной по МСФО. В 2014 году мы продолжим работать над внедрением передовых технологий и стабилизацией добычи в традиционных регионах присутствия, будем реализовывать новые крупные проекты как в России, так и за рубежом, продолжим модернизацию НПЗ и развитие розничной сети, чтобы обеспечить дальнейший устойчивый рост акционерной стоимости Компании.

АЛЕКСАНДР ДЮКОВ  
Председатель Правления  
ОАО «Газпром нефть»

# КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ

## ЯНВАРЬ



Начал заправку воздушных судов топливно-заправочный комплекс «Газпромнефть-Аэро» в международном аэропорту Шереметьево. В марте Международная ассоциация воздушного транспорта IATA присвоила объекту высший статус качества авиатопливообеспечения, предусматривающий заправку воздушных судов без ограничений.

## МАРТ



Компания «Газпромнефть – смазочные материалы» начала продажи автомобильных масел под брендом «Газпромнефть». Продуктовая линейка бренда, под которым ранее выпускались масла только для промышленного оборудования, расширена за счет синтетических, полусинтетических и минеральных масел для бензиновых и дизельных двигателей легковых и грузовых автомобилей, трансмиссионных масел, смазок и технических жидкостей.

Бункерный бизнес «Газпром нефти» вышел на международный рынок. Первым зарубежным активом ООО «Газпромнефть Марин Бункер» стала румынская компания Marine Bunker Balkan S.A., работающая в черноморском порту Констанца.

Совет директоров «Газпром нефти» утвердил Программу инновационного развития компании до 2020 г. Для достижения стратегических целей «Газпромнефть» планирует использовать инновационные технологии, предлагаемые ведущими отечественными и международными компаниями, а также разрабатывать принципиально новые решения совместно с ведущими российскими научно-исследовательскими организациями и вузами. Еще одним важным вектором в работе станет совершенствование системы управления знаниями в Компании, предусматривающей сбор, распространение и создание новых лучших практик.

## АПРЕЛЬ



«Газпром нефть» начала испытание скважин на иракском месторождении Бафра. На объекте запланировано семь испытаний, шесть из которых позволят изучить добычные возможности каждого пласта в отдельности, а седьмое – всех продуктивных горизонтов одновременно.

## МАЙ



Завершен первый сезон вывоза нефти с Новопортовского месторождения. За время работы зимних дорог отгружено более 10 тыс. т сырья. Нефть с месторождения автотранспортом доставлялась на железнодорожную станцию Паюта, расположенную в 200 км от Нового Порта, а затем транспортировалась по железной дороге.

100 аэропортов входят в сферу зарубежной деятельности «Газпромнефть-Аэро». Юбилейной точкой на карте деятельности компании стал итальянский город Реджо-ди-Калабрия.

В Ноябрьском регионе завершена первая фаза проекта повышения уровня полезного использования попутного нефтяного газа (ПНГ). За счет запуска двух вакуум-компрессорных станций на Вынгапуровском месторождении показатель утилизации превысил 95 %, а в целом по предприятию – 90 %. 80 % превысил объем утилизации ПНГ в целом по «Газпромнефти» при стартовом показателе в 30–40 %.

Совет директоров «Газпром нефти» принял Стратегию развития компании до 2025 г. Документ развивает стратегию до 2020 г. с учетом изменившихся условий в отрасли и мировой экономике. Компания планирует поддерживать добычу на уровне 100 млн т н. э. в год и сохранить текущий уровень обеспеченности запасами – порядка 20 лет. В сегменте нефтепереработки приоритет – реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности. Реализация плановых проектов модернизации позволит «Газпромнефти» достичь в 2025 году следующих целевых показателей: объем нефтепереработки – 40 млн т в год в РФ, глубина переработки – 95 % в РФ, выход светлых нефтепродуктов – 77 % в РФ. Основная задача в сфере сбыта нефтепродуктов – размещение на рынках 100 % объемов производимых нефтепродуктов для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

## ИЮНЬ



«Газпром нефть» начала реорганизацию структуры региональных продаж, которая предполагает разделение оптового и розничного бизнеса на всех уровнях. Основная цель проекта – повышение эффективности продаж и корпоративного управления, в частности за счет упрощения и укрупнения структуры продаж, разделения финансового результата оптового и розничного бизнеса.

## ИЮЛЬ



«Газпром нефть» и Total подписали соглашение о создании совместного предприятия для выпуска модифицированных битумов и битумных эмульсий. Специализированное производство будет располагаться на территории Московского нефтеперерабатывающего завода.

Открыты первые автозаправочные станции под брендом GAZPPROM в Болгарии и Боснии и Герцеговине. В конце 2012 г. АЗС под премиальным брендом были открыты в Сербии и Румынии. Более 250 станций будет насчитывать сеть АЗС GAZPPROM на Балканах к концу 2015 г.

Южно-Приобская компрессорная станция (КС) в ХМАО приняла первый попутный нефтяной газ (ПНГ). Запуск объекта позволяет направлять ПНГ с Южно-Приобского месторождения на Южно-Балыкский газоперерабатывающий комплекс.

На Московском НПЗ введены в эксплуатацию установки гидроочистки бензинов каталитического крекинга и изомеризации легкой нефти. Это позволило заводу полностью перейти на выпуск бензинов стандарта Евро-5. Таким образом, все нефтеперерабатывающие активы Компании перешли на выпуск топлива стандарта Евро-5.



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ  
МАТЕРИАЛЫ  
И ВИДЕО-СЮЖЕТЫ

## КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### АВГУСТ



«Газпром нефть» приобрела бункерную компанию в Эстонии. AS Baltic Marine Bunker стала вторым зарубежным активом ООО «Газпромнефть Марин Бункер».

### СЕНТЯБРЬ



«Газпром нефть» вывела на рынок новое топливо G-Drive 98. Его появление стало логичным продолжением проекта выпуска брендированных топлив. 30 % за два года достигла доля G-Drive в продажах 95-го бензина на АЗС, где реализуется это топливо.

На Вынгапуровском месторождении «Газпром нефти» в ЯНАО введена в эксплуатацию горизонтальная скважина, на которой впервые в России произведен 10-стадийный гидроразрыв пласта (ГРП). Полученный дебит – более 135 т в сутки – приблизительно на треть превосходит результаты, полученные на горизонтальных скважинах с меньшим количеством стадий ГРП.

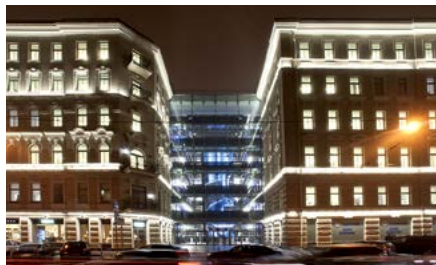
### ОКТАБРЬ



Завершена программа бурения в рамках опытно-промышленного освоения Новопортовского месторождения. В 2014 г. планируется приступить к реализации программы полномасштабного бурения для подготовки к началу промышленной добычи нефти на Новопорте.

Компания «Газпромнефть-Аэро» заправила «в крыло» летательных аппаратов Министерства обороны РФ более 1 млн т авиационного керосина. Для достижения знаковой отметки понадобилось 2,5 года.

### НОЯБРЬ



В Санкт-Петербурге открылся новый бизнес-центр «Газпром нефти», в котором разместились штаб-квартиры двух дочерних компаний: «Газпромнефть-Аэро» и «Газпромнефть-Развитие». Современный высокотехнологичный офис, получивший название «Энергия», расположен в центре Северной столицы, рядом с Петропавловской крепостью.

### ДЕКАБРЬ



ОАО «Газпром» начало добычу нефти на Приразломном месторождении. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики, начало масштабной работы «Газпрома» по созданию в регионе крупного центра добычи углеводородов. Оператором проекта является «Газпром нефть».

«Газпромнефть Марин Бункер», оператор бункерного бизнеса «Газпром нефти», приобрел активы ООО «Новороснефтесервис» и ООО «Новороссийский нефтеперевалочный комплекс» для обеспечения хранения и перевалки судового топлива, реализуемого компанией в Черноморском регионе.

Розничный бренд GAZPROM, используемый «Газпром нефтью» на территории стран Юго-Восточной Европы, признан лучшим в Сербии, а также Боснии и Герцеговине.

### СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

#### ЯНВАРЬ 2014

«Газпром нефть» получила первую нефть на нефтяном месторождении Бадра в Ираке. В конце декабря 2013 г. Компания успешно завершила испытание скважины «BD 4» на иракском месторождении Бадра.

«Газпром нефть» приобрела 100 % в уставном капитале ООО «СИНТАЗ-ОЙЛ», которому принадлежит ЗАО «Рязанский опытный завод нефтехимпродуктов» (РОЗНХП). Покупка этого актива позволит Компании занять лидерские позиции по производству полимерных битумных материалов для дорожного строительства в России.

«Газпром нефть» увеличила долю в «Север-Энергии». В результате осуществления сделки эффективная доля владения «Газпром нефти» в «СеверЭнергии» достигнет 40,2 %. В апреле 2012 г. компания начала промышленную добычу газа, а в конце 2013 г. на Самбургском месторождении заработала установка подготовки нефти мощностью 200 тыс. т, что позволило начать добычу нефти.

#### МАРТ 2014

«Газпром нефть» первой среди российских компаний присоединилась к Совместной отраслевой программе развития технологий для предотвращения разливов нефти в Арктике (Arctic Oil Spill Response Technology Joint Industry Programme), которую реализуют крупнейшие нефтегазовые компании мира.

«Газпромнефть-Хантос» получена лицензия на геологическое изучение глубоких перспективных нефтенасыщенных горизонтов Южной части Приобского месторождения – ачимовской и баженовской свит.

#### АПРЕЛЬ 2014

Омский нефтеперерабатывающий завод вновь подтвердил свой статус лидера отрасли, получив патент на новый способ приготовления катализатора с низким содержанием редкоземельных элементов (РЗЭ) для крекинга нефтяных фракций.

«Газпром нефть» запустила сайт программы социальных инвестиций «Родные города» (<http://rg.gazprom-neft.ru/>), где консолидирована вся актуальная информация о социально значимых проектах, которые Компания реализует в регионах присутствия.

## ПОРТРЕТ КОМПАНИИ:

# ОДНА ИЗ САМЫХ БЫСТРОРАСТУЩИХ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ

«Газпром нефть» сегодня – это важный игрок на энергетическом рынке. Компания является производителем и поставщиком широкого спектра товаров для множества отраслей как в России, так и за рубежом.

«Газпром нефть» и ее дочерние общества представляют собой вертикально интегрированную нефтяную компанию (ВИНК), основными видами деятельности которой являются разведка, разработка, добыча и реализация нефти и газа, а также производство и сбыт нефтепродуктов. Доказанные запасы углеводородов по классификации SPE (PRMS) Компании превышают 1,343 млрд т н. э., что ставит «Газпром нефть» в один ряд с 20 крупнейшими нефтяными компаниями мира.

➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 16

Компания осуществляет свою деятельность в крупнейших нефтегазоносных регионах России: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Омской, Оренбургской, Тюменской, Иркутской областях, Республике Саха (Якутия). Основные перерабатывающие мощности Компании находятся в Омской, Московской и Ярославской областях, а также в Сербии. Кроме того, «Газпром нефть» реализует проекты в области добычи за пределами России – в Ираке, Венесуэле и других странах.

➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 35–61

## МИССИЯ КОМПАНИИ

**Предоставлять потребителям энергоресурсы высокого качества, вести бизнес честно и ответственно, заботиться о сотрудниках и быть лидером по эффективности, обеспечивая долгосрочный и сбалансированный рост Компании.**



ЧИТАТЬ  
ДАЛЕЕ

# ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

Контрольный пакет акций ОАО «Сибнефть» (75,68 %) приобретен Группой «Газпром». 13 мая 2006 г. компания была переименована в Открытое акционерное общество «Газпром нефть». На первый план в развитии Компании вышли стратегические задачи завоевания позиций глобальной компании, обладающей регионально диверсифицированным пакетом активов по всей цепочке создания стоимости.

2005

«Газпром нефть» наращивает ресурсную базу и мощности по переработке нефти за счет приобретения новых активов: компании NIS и контрольного пакета акций Sibir Energy, увеличив долю владения Московским НПЗ и получив доступ к разработке Сальмских месторождений. В апреле 2009 г. Компания закрыла сделку по приобретению у Chevron Global Energy завода по производству масел и смазок Chevron Italia S.p.A. в г. Бари (Италия). Значительным событием в жизни Компании становится запуск масштабной программы ребрендинга сети АЗС «Газпромнефть».

2009

В соответствии с Указом Президента РФ создано ОАО «Сибирская нефтяная компания». Учредителем Общества выступило государство, передав в уставный капитал холдинга государственные пакеты акций крупнейших нефтяных предприятий страны: ОАО «Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Ноябрьскнефтегазгеофизика», ОАО «Омский нефтеперерабатывающий завод» и ОАО «Омскнефтепродукт».

1995

1996–1997

В целях развития рыночной экономики Правительством РФ реализован план приватизации «Сибнефти». В 1996 г. частные инвесторы приобрели на аукционах 49 % акционерного капитала «Сибнефти». В 1997 г., в рамках государственной программы «Акции за кредиты», на аукционе по продаже государственной доли «Сибнефти» победила «Финансовая нефтяная компания».

2006

«Газпром нефть» вышла на розничный рынок Средней Азии, учредив дочернее общество «Газпром нефть Азия», реализующее нефтепродукты Компании в Кыргызстане, Таджикистане и Казахстане. В этом же году Компания впервые приняла участие в международных проектах государственного значения, выступив в качестве акционера проекта строительства трансбалканского нефтепровода Бургас – Александруполис в партнерстве с ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «АК «Транснефть».

2008

«Газпром нефть», «Роснефть», «ЛУКОЙЛ», ТНК-ВР и «Сургутнефтегаз» подписали Меморандум о взаимопонимании, который предусматривает сотрудничество и совместное участие в проектах в Венесуэле и на Кубе в рамках «Национального нефтяного консорциума».

2007

В структуре Компании созданы бизнес-единицы по отдельным направлениям деятельности: «Газпромнефть-Нефтесервис», «Газпромнефть Марин Бункер», «Газпромнефть – смазочные материалы» и «Газпромнефть-Аэро». В целях дальнейшего расширения ресурсной базы в декабре 2007 г. «Газпром нефть» приобрела 50 % акций компании «Томскнефть» ВНК, осуществляющей добычу нефти и газа на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

1998–2004

Хорошая ресурсная база, эффективные мощности по переработке сырья и профессиональное руководство определили высокие темпы развития компании «Сибнефть». Руководство «Сибнефти» проделало значительную работу по модернизации производства, внедрению современных технологий и оптимизации бизнес-процессов. Благодаря реализации активной политики по наращиванию активов была значительно расширена география добычи (Томская и Омская области, Чукотский АО) и сбытовая сеть в регионах России (Свердловская область, Тюменская область, Красноярский край, Санкт-Петербург, Москва). Среди крупнейших приобретений компании в этот период – покупка 49,9 % акций ОАО «НГК «Славнефть», осуществлявшей добычу нефти и газа на территории Западной Сибири и Красноярского края.

«Газпром нефть» расширяет присутствие на глобальном нефтегазовом рынке. Компания закрыла сделку по приобретению производственного подразделения «СТС-Сервис», принадлежавшего шведской компании Malka Oil. Был подписан контракт на разработку месторождения Бадра (Ирак) с запасами более 2 млрд барр. нефти. Компания стала лидером в рамках консорциума российских ВИНК в венесуэльском проекте разработки нефтяного блока «Хуни-6»; вошла на условиях СРП в проект, находящийся на стадии геологоразведки, на шельфе Экваториальной Гвинеи; приобрела доли в геолого-разведочном проекте на шельфе Кубы. «Газпром нефть» стала участником проекта по разработке месторождений, лицензии на разработку которых принадлежат ООО «СеверЭнергия» (через его дочерние общества). Была приобретена розничная сеть АЗС в Казахстане. Кроме того, на территории России были введены в эксплуатацию две сеноманские газовые залежи, расположенные на Муравленковском и Новогоднем месторождениях.

2010

«Газпром нефть» занимает лидирующие позиции в России по объемам добычи углеводородного сырья и переработки нефтепродуктов, а также вышла в лидеры отрасли по показателям эффективности. Компания начала добычу нефти в рамках опытно-промышленной эксплуатации на Восточно-Мессояхском месторождении, ввела в промышленную эксплуатацию первую очередь Самбургского НГКМ, принадлежащего российско-итальянской компании «СеверЭнергия», продолжила развитие добывающего кластера в Оренбургской области, в который после приобретения ООО «Живой исток» вошли Балейкинское месторождение и Уранская площадь. В конце года Компания стала владельцем Новопортовского месторождения и вошла в новые проекты по разведке и разработке запасов углеводородов на территории Ирака. Приобретен новый актив в Казахстане – ТОО «Битумный завод», для производства модифицированных битумов и битумных эмульсий. Московский НПЗ начал производить автомобильные бензины Аи-92 и Аи-95 Евро-4, на Омском НПЗ начато производство автомобильных бензинов Аи-95, Аи-92 Евро-4 и Евро-5 и дизтоплива Евро-5. Совместное предприятие ОАО «Славнефть-ЯНОС» полностью перешло на выпуск высокооктановых автомобильных бензинов Аи-92 и Аи-95 экологического класса Евро-5. Кроме того, «Газпром нефть» получила доступ к мощностям на НПЗ Республики Беларусь, а также приступила к развитию сбытовой сети под брендом «Газпромнефть» на территории Украины и в Европе (в Сербии и Румынии) под брендом GAZPROM.

2012

2011

«Газпром нефть» существенно увеличила производственные показатели за счет приобретения новых активов и повышения эффективности разработки существующих месторождений. Компания выкупила 5,15 % акций NIS, доведя свою долю в ней до 56,15 %, стала единственным акционером Sibir Energy, приобрела Царичанское и Капитоновское месторождения в Оренбургской области, а также Восточную часть Оренбургского месторождения. Начато бурение на месторождении Бадра в Ираке. Этот год также ознаменовался высокими достижениями в области переработки нефти и реализации нефтепродуктов. «Газпром нефть» наладила выпуск топлив экологических классов Евро-4 и Евро-5 на своих НПЗ, запустила в продажу новое моторное топливо премиум-класса под брендом G-Drive через собственную сеть АЗС. За счет выхода на рынок Южного федерального округа России была расширена география АЗС «Газпром нефти». Дочерняя компания «Газпромнефть-Аэро» приступила к заправке воздушных судов на 12 аэродромах Минобороны, получив статус эксклюзивного поставщика авиатоплива и исполнителя услуг по заправке летательных аппаратов Вооруженных Сил Российской Федерации, а также начала осуществлять заправку воздушных судов в международных аэропортах городов Бишкек и Манас (Кыргызстан). На Омском НПЗ было запущено производство полимерных битумных материалов.

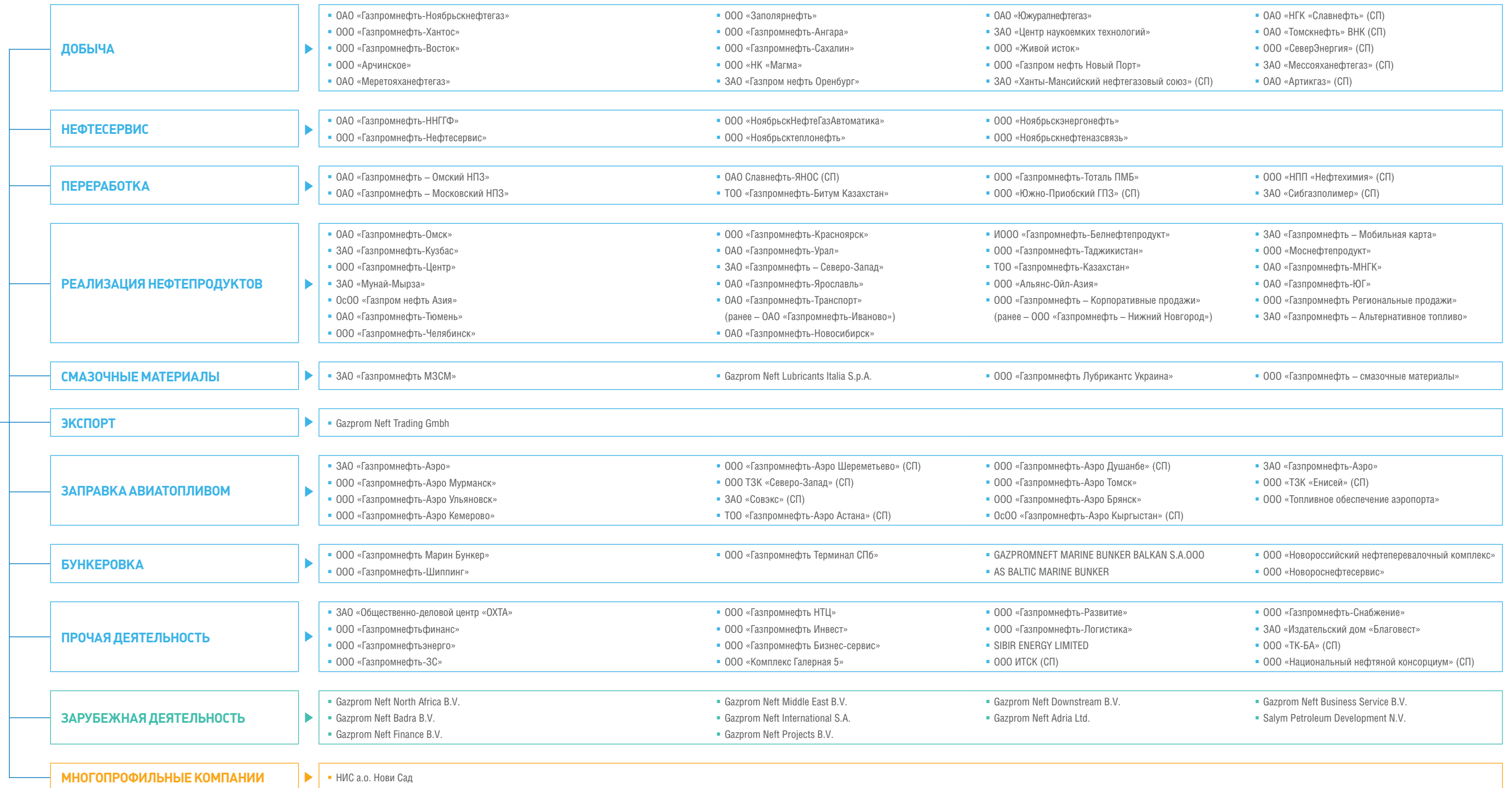
2013

Прошедший год ознаменовался рядом важных событий для достижения стратегических целей Компании: в рамках освоения ресурсов шельфа Арктики получена первая нефть на Приразломном месторождении. Для производства модифицированных битумов и битумных эмульсий создано совместное предприятие «Газпромнефть-Тоталь ПМБ», для разработки новых проектов по разведке и разработке нефтеносных сланцев на территории ХМАО-Югры совместно с Shell создан «Ханты-Мансийский нефтегазовый союз». Консолидирована 100 % доля участия в ЗАО «Газпром нефть Оренбург». Совет директоров «Газпром нефть» утвердил стратегию развития Компании, расширив горизонт планирования до 2025 г. Аналогично до 2025 г. были актуализированы стратегии развития бункерного, авиатопливного бизнеса и бизнеса масел. «Газпромнефть-Хантос» получил первую нефть на Южно-Киньямском месторождении в ХМАО-Югре. В январе 2013 г. лицензионный участок введен в промышленную разработку. Было получено право пользования недрами Южно-Пудинского участка, расположенного на территории Парабельского района Томской области. Компания завершила программу бурения в рамках опытно-промышленного освоения Новопортовского месторождения – одного из самых крупных разрабатываемых месторождений Ямала. На Московском НПЗ введены в эксплуатацию установки гидроочистки бензинов каталитического крекинга и изомеризации легкой нефти. Это позволило заводу полностью перейти на выпуск бензинов экологического класса Евро-5. Таким образом, все нефтеперерабатывающие активы Компании перешли на выпуск топлив стандарта Евро-5. Бункерный бизнес «Газпром нефти» вышел на международный рынок: приобретены компании Marine Bunker Balkan S.A., работающая в Черноморском регионе и AS Baltic Marine Bunker, осуществляющая деятельность в Балтийском регионе. «Газпромнефть-Аэро» расширило географию присутствия за рубежом до 100 аэропортов. В 2013 г. продолжилась реализация стратегии Компании по развитию сети АЗС в странах Балканского региона. К ранее открытым под премиальным брендом GAZPROM АЗС в Сербии и Румынии начали работу первые станции в Болгарии и Боснии и Герцеговине.

# СТРУКТУРА БИЗНЕСА

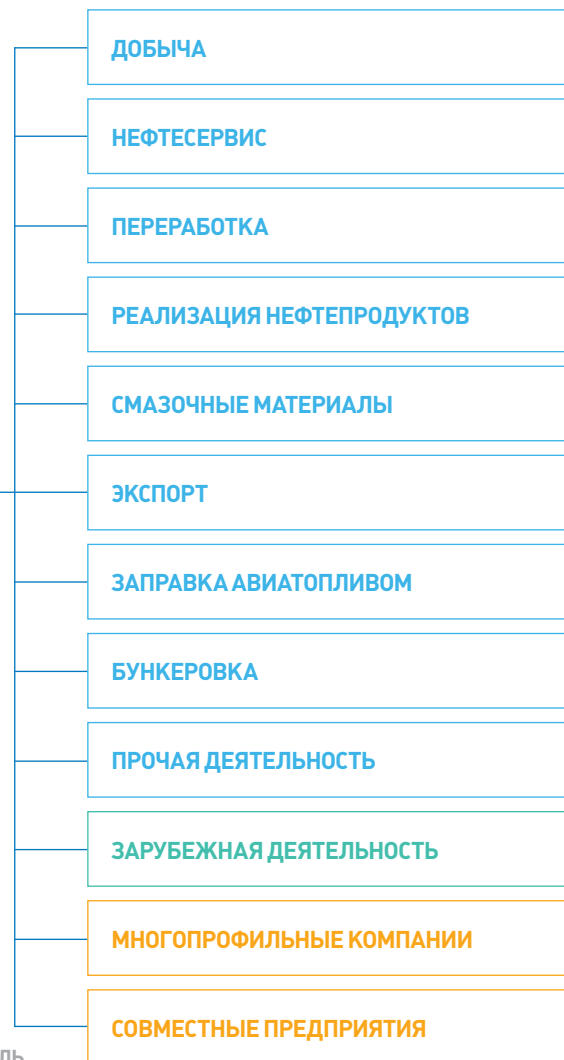


ИНТЕРАКТИВНАЯ  
СТРУКТУРА  
БИЗНЕСА



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

«Газпром нефть» – вертикально интегрированная нефтяная компания, основными видами деятельности которой являются разведка месторождений углеводородов, добыча и реализация нефти и газа, а также производство и сбыт нефтепродуктов. Компания ориентирована на рост масштабов бизнеса за счет расширения ресурсной базы, интенсификации нефтедобычи и модернизации нефтеперерабатывающих мощностей.



ИНТЕР-АКТИВНАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



За счет оптимизации разработки действующих месторождений, активного внедрения новых технологий и увеличения портфеля активов общая добыча «Газпром нефти» за 2013 г. увеличилась на 4,3 % и составила 62,26 млн т н. э. Доказанные запасы (proved, TP) углеводородов по Группе «Газпром нефть» на 31.12.2013 г. составили 1,34 млрд т н. э. По сравнению с уровнем конца 2012 г. они выросли на 11,9 %.

Добыча углеводородов, млн т н. э.

2013	62,26
2012	59,71
2011	57,25
2010	52,81

➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 52

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА



«Газпром нефть» перерабатывает около 80 % добываемой нефти. Крупнейший завод Компании – Омский НПЗ – является одним из самых современных в стране и крупнейшим в мире. Также в структуру Компании входят Московский и Ярославский НПЗ и перерабатывающий комплекс сербской компании NIS. Общий объем нефтепереработки в 2013 г. составил 42,63 млн т. Все НПЗ Компании в 2013 г. перешли на выпуск топлива Евро-4 и Евро-5.

Объем переработки нефти Компании по НПЗ, млн т

2013	42,63
2012	43,34
2011	40,49
2010	37,90

➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 80

## СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ



Одно из ключевых направлений работы Компании – развитие розничной сети АЗС. Располагая одной из наиболее развитых сбытовых сетей в России, в 2013 г. «Газпром нефть» еще сильнее укрепила свои позиции на розничном рынке нефтепродуктов, став в регионах присутствия Компании крупнейшим поставщиком светлых нефтепродуктов с долей 21 %. Сеть АЗС Компании насчитывает 1 747 действующих станций в России, СНГ и Восточной Европе. В России и СНГ количество АЗС «Газпромнефть» составило 1 339 станций на начало 2014 г. Реализация нефтепродуктов через АЗС, находящиеся на территории России, возросла на 11 % и составила 7,3 млн т нефтепродуктов. Среднесуточная реализация нефтепродуктов через одну АЗС в стране выросла на 7,8 % и составила 19 т/сут.

Реализация автомобильного топлива через сеть АЗС в России и СНГ, млн т

2013	8,40
2012	8,10
2011	6,17
2010	4,53

➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 90

## ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ БИЗНЕСА



Для повышения эффективности реализации нефтепродуктов в Компании выделены отдельные направления бизнеса, занимающиеся продажей авиатоплива, бункеровкой судов, производством и реализацией смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии. «Газпромнефть-Аэро» располагает крупнейшей среди ВИНК РФ сбытовой сетью, состоящей из 38 собственных ТЗК в РФ и СНГ, и является абсолютным лидером продаж розничного авиатоплива в России. ООО «Газпромнефть Марин Бункер» занимало 18,6 % бункерного рынка РФ. В 2013 г. объем бункеровок «в борт» составил 2,3 млн т, увеличившись за год на 28 %.

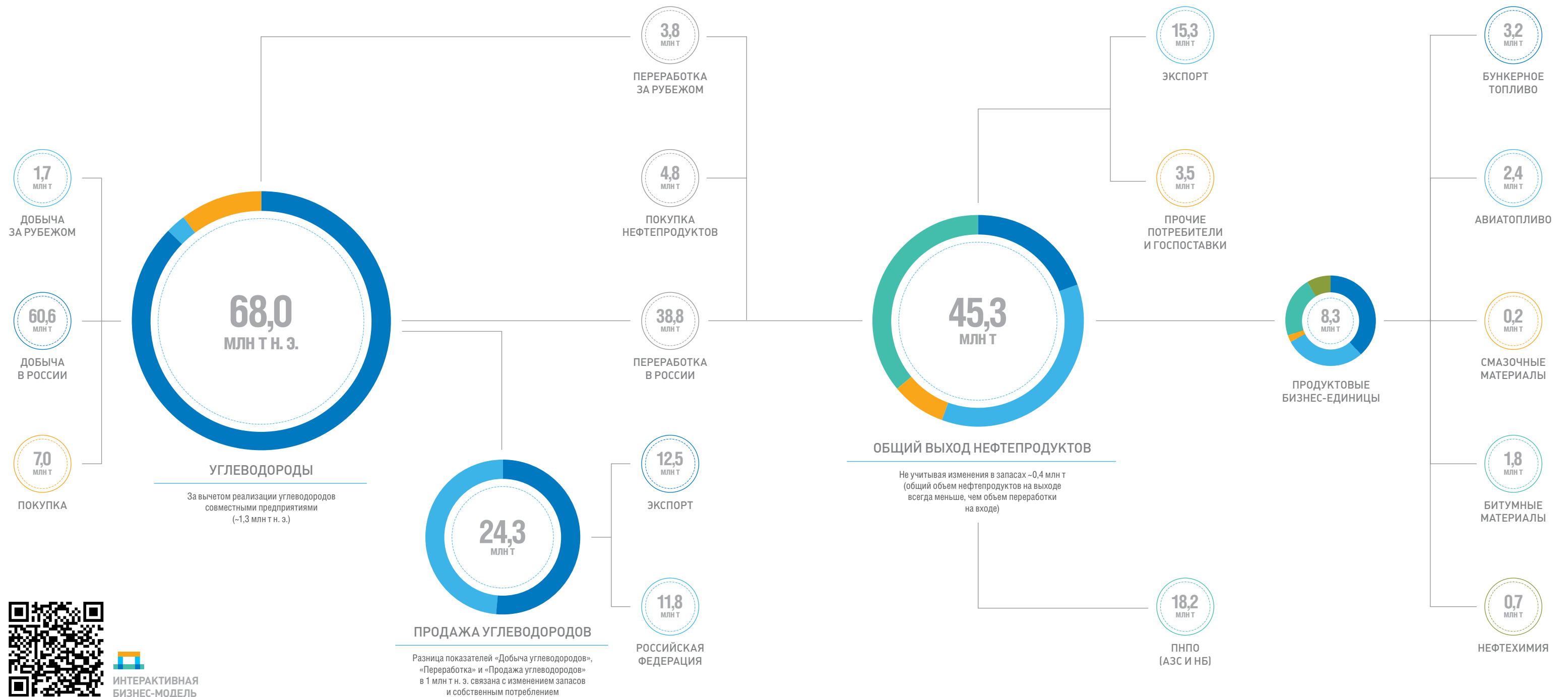
Реализация нефтепродуктов в премиальных сегментах бизнеса, млн т\*

2013	5,78
2012	5,11
2011	3,90
2010	2,60

\* Без учета продажи битумной продукции и нефтехимии.

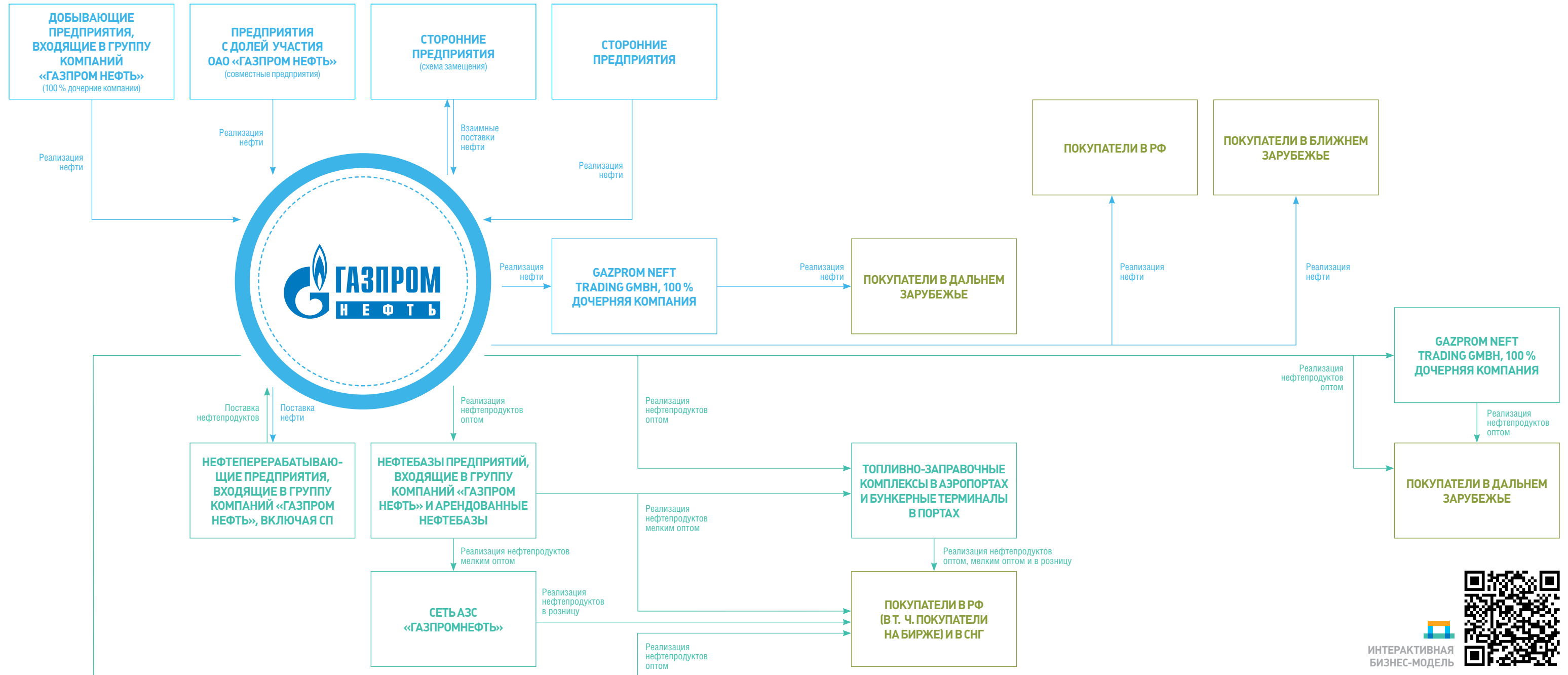
➔ ПОДРОБНЕЕ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 102

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

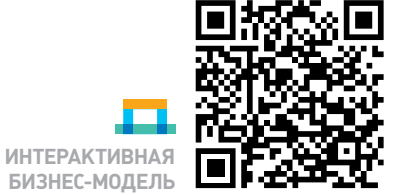


ИНТЕРАКТИВНАЯ  
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

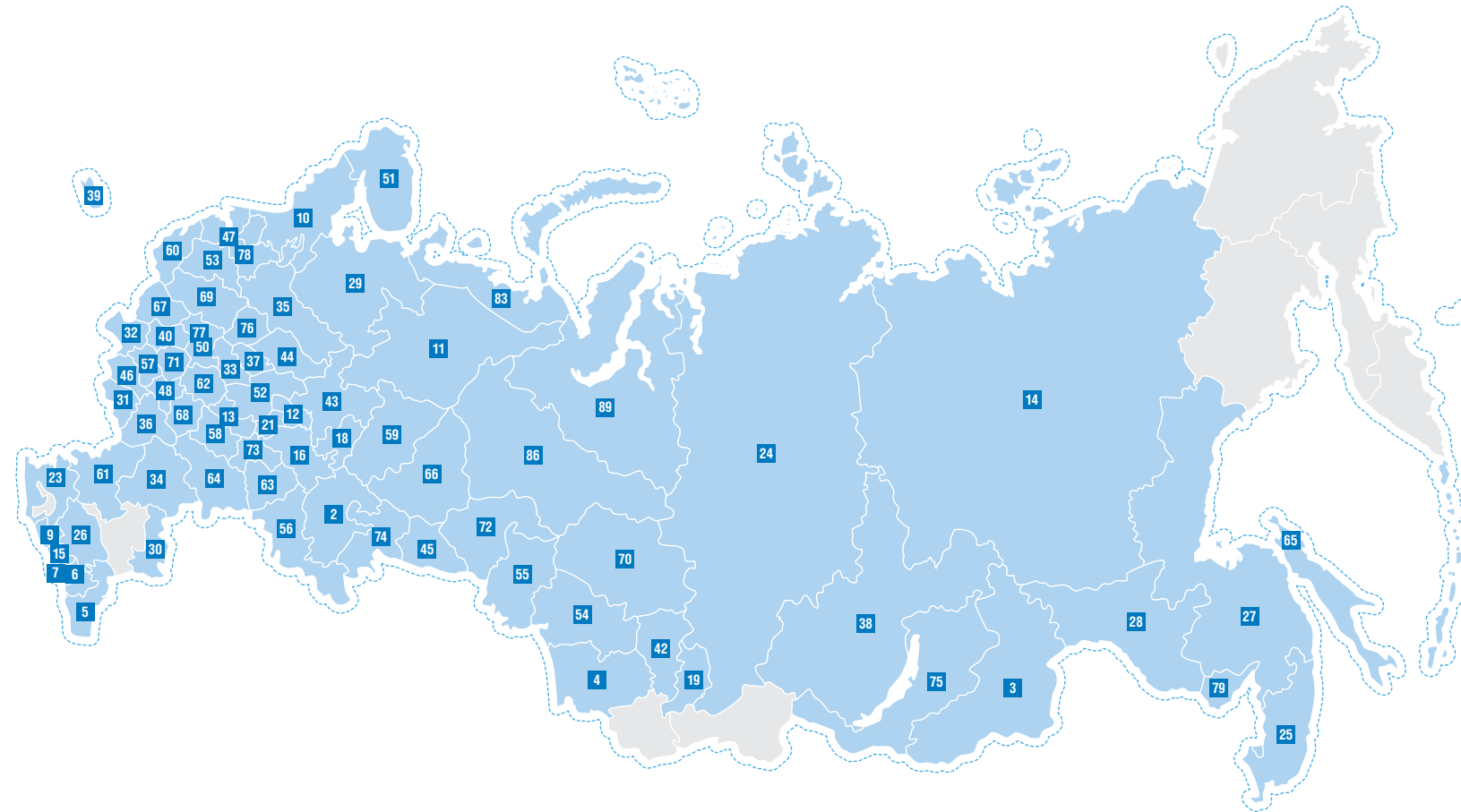
# МАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОТОКИ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ\*



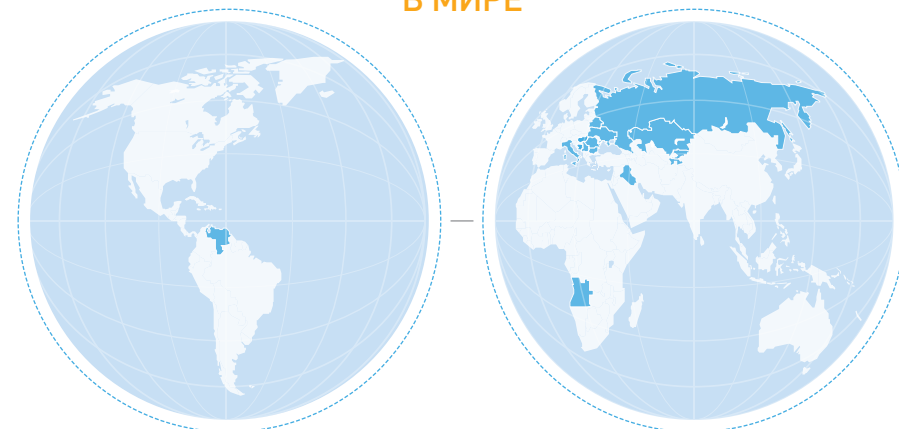
\* Из ресурсов «Газпром нефть» без учета переработки на Мозырском НПЗ и NIS. a.d.



# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В МИРЕ



- |                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| Ангола               | Казахстан           |
| Болгария             | Кыргызстан          |
| Босния и Герцеговина | Республика Беларусь |
| Венгрия*             | Румыния             |
| Венесуэла            | Сербия              |
| Ирак                 | Таджикистан         |
| Италия               | Украина             |

Код	Регион	Добыча	Нефтепольное звание	Газпроминьфть Марин Бункер	Газпроминьфть-Аэро	Переработка	Смазочные материалы	Бытовые материалы	Розничные продажи	Крупнооптовые продажи
4	Алтайский край									
28	Амурская область									
29	Архангельская область									
30	Астраханская область									
31	Белгородская область									
32	Брянская область									
33	Владимирская область									
34	Волгоградская область									
35	Вологодская область									
36	Воронежская область									
79	Еврейская АО									
75	Республика Бурятия									
37	Ивановская область									
6	Республика Ингушетия									
38	Иркутская область									
7	Кабардино-Балкарская Республика									
39	Калининградская область									
40	Калужская область									
42	Кемеровская область									
43	Кировская область									
44	Костромская область									
23	Краснодарский край									
24	Красноярский край									
45	Курганская область									
46	Курская область									
47	Ленинградская область									
48	Липецкая область									
13	Республика Мордовия									
77	Москва									
50	Московская область									
51	Мурманская область									
83	Ненецкий АО									
52	Нижегородская область									
53	Новгородская область									
54	Новосибирская область									
55	Омская область									
56	Оренбургская область									
57	Орловская область									
58	Пензенская область									
59	Пермский край									
25	Приморский край									
60	Псковская область									
2	Республика Башкортостан									
3	Забайкальский край									
5	Республика Дагестан									

Код	Регион	Добыча	Нефтепольное звание	Газпроминьфть Марин Бункер	Газпроминьфть-Аэро	Переработка	Смазочные материалы	Бытовые материалы	Розничные продажи	Крупнооптовые продажи
9	Республика Карачаево-Черкесия									
10	Республика Карелия									
11	Республика Коми									
12	Республика Марий Эл									
14	Республика Саха (Якутия)									
15	Республика Северная Осетия – Алания									
16	Республика Татарстан									
19	Республика Хакасия									
61	Ростовская область									
62	Рязанская область									
63	Самарская область									
78	Санкт-Петербург									
64	Саратовская область									
65	Сахалинская область									
66	Свердловская область									
67	Смоленская область									
26	Ставропольский край									
68	Тамбовская область									
69	Тверская область									
70	Томская область									
71	Тульская область									
72	Тюменская область									
18	Удмуртская Республика									
73	Ульяновская область									
27	Хабаровский край									
86	Ханты-Мансийский АО – Югра									
74	Челябинская область									
21	Республика Чувашия									
89	Ямало-Ненецкий АО									
76	Ярославская область									
<b>ЗАРУБЕЖНЫЕ</b>										
	Ангола									
	Болгария									
	Босния и Герцеговина*									
	Венгрия*									
	Венесуэла									
	Ирак									
	Италия									
	Казахстан									
	Кыргызстан									
	Республика Беларусь									
	Румыния*									
	Сербия									
	Таджикистан									
	Украина									

\* Страны, входящие в Концессию НИС ао Нови Сад.

# КОНКУРЕНТНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ

«Газпром нефть» входит в число лидирующих отечественных нефтяных компаний в области добычи углеводородов и переработки нефтепродуктов.

## № 1

По темпам роста добычи

## № 4

По объемам добычи углеводородов

## № 3

По объемам нефтепереработки

## № 5

По объемам экспорта сырой нефти

### ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА



По данным ИНФОРТЭК, в 2013 г. добыча нефти и газа в России составила 647 млн т н. э., увеличившись на 2,47 % относительно 2012 г. При этом добыча Группы «Газпром нефть» выросла на 3,14 %, а процент восполнения запасов по категории ТР (доказанные запасы (proved)) составил 333 % – это лучшие показатели среди крупнейших ВИНК отрасли.

После консолидации добывающих активов «Роснефти» и ТНК-ВР «Газпром нефть» вышла на 4-е место по объемам добычи углеводородов, увеличив добычу до 62 млн т.

### НЕФТЕ-ПЕРЕРАБОТКА



В 2013 г. объем нефтепереработки в России составил 275 млн т, увеличившись на 2,62 % относительно 2012 г. На протяжении нескольких лет Компания удерживает 3-е место по объемам переработки нефти и выпуска нефтепродуктов среди российских нефтяных компаний. На долю «Газпром нефти» приходится 14,2 % общего объема переработки нефтепродуктов в России. В 2013 г. объем переработки Группы «Газпром нефть» в России снизился на 0,58 %, что обусловлено цикличностью плановых ремонтов на НПЗ Компании. Относительно 2011 г. рост переработки составил 2,22 %.

### ЭКСПОРТ СЫРОЙ НЕФТИ



«Газпром нефть» также входит в число крупнейших экспортеров сырой нефти с долей в 3,8 % от общего экспорта российской нефти по системе АК «Транснефть».

#### Добыча нефти и газа в России нефтегазовыми компаниями, тыс. т н. э.

Компания	2013	2012	2011	2010	Доля 2013, %	Доля 2012, %	Изменение 2013/2012, %
	тыс. т н. э.	тыс. т н. э.	тыс. т н. э.	тыс. т н. э.			
Роснефть**	239 916	234 041	135 321	137 855	37	37	2,5
ЛУКОЙЛ	101 657	99 157	99 717	104 041	16	16	2,52
Сургутнефтегаз	71 209	71 353	71 411	70 756	11	11	-0,2
<b>Газпром нефть***</b>	<b>61 934</b>	<b>60 048</b>	<b>57 233</b>	<b>53 527</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>3,14</b>
Татнефть	27 178	27 042	26 886	26 783	4	4	0,5
Прочие	145 526	140 193	220 426	207 457	22	22	3,8
<b>РОССИЯ (БЕЗ ДОБЫЧИ ГАЗА ГАЗПРОМА И НОВАТЭКА)</b>	<b>647 419</b>	<b>631 834</b>	<b>610 994</b>	<b>600 419</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2,5</b>

\* Добыча нефти, газового конденсата, нефтяного (полупного) и природного газа на территории Российской Федерации по данным ежемесячной статистики ИНФОРТЭК. Для сопоставимости данных в качестве добычи газа использован весь объем газа, извлеченный из месторождений компаний (ресурс газа), который может отличаться от официальных данных по добыче газа компаний, в качестве которых может быть показан объем добычи газа за вычетом объема, сгоревшего на факелах (утилизация газа), либо объем продаж газа (товарный газ).

\*\* Включая доли в добыче Томскнефти и Славнефти. Показатели за 2012 и 2011 гг. включают показатели ТНК-ВР.

\*\*\* Включая доли в добыче Славнефти, Томскнефти, СПД, СеверЭнергии, без учета добычи за рубежом (NIS).

#### Переработка нефти в Российской Федерации, тыс. т

Компания	2013	2012	2011	2010	Доля 2013, %	Доля 2012, %	Изменение 2013/2012, %
	тыс. т	тыс. т	тыс. т	тыс. т			
Роснефть*	86 160	84 038	82 673	81 922	31,3	31,3	2,5
ЛУКОЙЛ	45 470	44 710	45 491	45 214	16,5	16,7	1,7
<b>Газпром нефть*</b>	<b>38 978</b>	<b>39 204</b>	<b>38 132</b>	<b>35 048</b>	<b>14,2</b>	<b>14,6</b>	<b>-0,6</b>
Сургутнефтегаз	19 847	20 629	21 161	21 237	7,2	7,7	-3,8
Башнефть	21 399	20 774	21 062	21 193	7,8	7,7	3
ТАИФ-НК	8 264	8 383	8 318	8 100	3	3,1	-1,4
Татнефть	7 815	7 231	2 213	230	2,8	2,7	8,1
Прочие	47 296	43 246	38 846	37 009	17,2	16,1	9,4
<b>ИТОГО</b>	<b>275 229</b>	<b>268 214</b>	<b>257 895</b>	<b>249 953</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>2,6</b>

\* Включая долю в переработке Славнефти. Показатели за 2012 г. включают показатели ТНК-ВР. Включая доли в добыче Томскнефти и Славнефти. Показатели за 2012 и 2011 гг. включают показатели ТНК-ВР.

#### Экспорт нефти российскими компаниями по системе АК «Транснефть», тыс. т

Компания	2013	2012	2011	2010	Доля 2013, %	Доля 2012, %	Изменение 2013/2012, %
	тыс. т	тыс. т	тыс. т	тыс. т			
Роснефть*	94 256,5	91 049,3	88 737,6	85 499,5	45,8	42,9	41,8
Сургутнефтегаз	28 820,7	26 718,2	27 010,1	25 554,7	14,0	12,6	12,7
ЛУКОЙЛ	20 321,5	24 642,7	23 823,2	27 886,6	9,9	11,6	11,2
Татнефть	11 397,5	11 881,0	15 565,6	16 345,5	5,5	5,6	7,3
<b>Газпром нефть</b>	<b>7 765,2</b>	<b>11 945,2</b>	<b>12 718,9</b>	<b>14 594,1</b>	<b>3,8</b>	<b>5,6</b>	<b>6,0</b>
Прочие	43 244	46 235	44 355	43 932	21	22	21
<b>ИТОГО</b>	<b>205 805</b>	<b>212 471</b>	<b>212 210</b>	<b>220 822</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

\* Показатели за 2012 г. включают показатели ТНК-ВР.

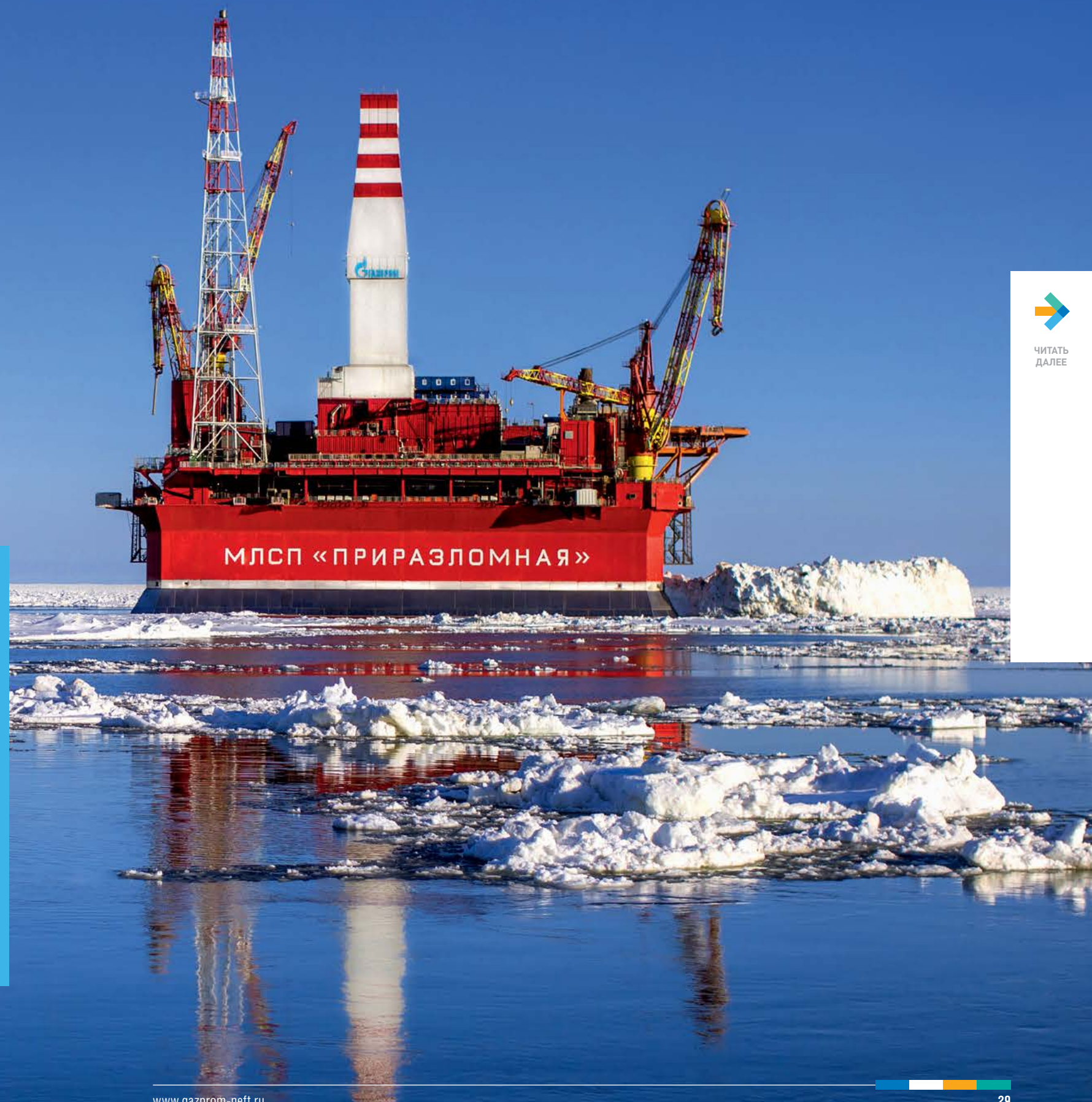
СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ:

# НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ

Стратегия развития «Газпром нефти» до 2025 года была утверждена в мае 2013 г. Документ сохраняет цели 2020 г., развивает пути их достижения в основных сегментах бизнеса – добыче углеводородов, нефтепереработке и сбыте нефтепродуктов – с учетом изменившихся условий в отрасли и мировой экономике, а также ставит ключевую задачу на период с 2020 до 2025 г. – поддержание масштаба бизнеса, достигнутого к 2020 г. На сегодняшний день в области разведки и добычи Компания формирует портфель проектов с выходом добычи углеводородов в 2020 г. Компенсация дальнейшего снижения добычи на старых месторождениях и поддержание уровня добычи на уровне 100 млн т н. э. является задачей, сопоставимой по своей амбициозности с планом до 2020 г. В сфере переработки и сбыта в фокусе внимания остаются модернизация перерабатывающих мощностей и максимизация продаж производимых нефтепродуктов через собственные премиальные каналы сбыта.

## ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ БИЗНЕСА

Реализация намеченных в Стратегии планов на горизонте до 2025 г. призвана создать наибольшую добавленную стоимость на вложенный капитал акционеров в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.



ЧИТАТЬ  
ДАЛЕЕ

# ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ БИЗНЕСА КОМПАНИИ

Основные целевые стратегические ориентиры и бизнес-задачи  
«Газпром нефти» на 2025 год по операционным сегментам

## ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ И ДОБЫЧА

«Газпром нефть» намерена увеличить объемы добычи углеводородов до 100 млн т н. э. в год к 2020 г. и поддерживать этот уровень до 2025 г., при этом на зарубежные проекты должно приходиться не менее 10 % суммарной добычи. Отношение доказанных запасов к добыче планируется поддерживать на текущем уровне в течение не менее 20 лет. Для достижения этих целей «Газпром нефть» будет стремиться к максимально рентабельному извлечению остаточных запасов на текущей ресурсной базе за счет распространения применяемых лучших практик оптимизации разработки, снижения себестоимости опробованных технологий, привлечения и массового внедрения новых технологий. Компания предусматривает создание нового центра добычи на севере ЯНАО и развитие своего присутствия на шельфе Арктики. «Газпром нефть» рассматривает нетрадиционные запасы в качестве возможности для роста и будет развивать этот класс активов как важный элемент своего портфеля. Кроме того, Компания планирует подготовить новые центры добычи в РФ за горизонтом 2020 г., а также консолидировать усилия и компетенции для активного развития за рубежом.

**100** млн т н. э.

Объем добычи углеводородов

**>10 %**

Доля зарубежных проектов

**20** лет

Обеспеченность запасами  
(ТР / добыча)

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Стратегическими приоритетами в области развития нефтепереработки «Газпром нефти» в России остаются реализация программ модернизации перерабатывающих мощностей, а также рост операционной эффективности. В настоящий момент завершается первый этап модернизации, направленный на повышение качества моторных топлив, и Компания запускает второй этап, обеспечивающий увеличение глубины переработки на мощностях в РФ. В рамках выбранных конфигураций «Газпром нефть» планирует ввести комплексы гидрокрекинга на Омском НПЗ (2018 г.) и Московском НПЗ (2019 г.) мощностью 2 млн т в год на каждом заводе. Дополнительно планируется строительство следующих крупных объектов: установка флексикокинга на МНПЗ к 2019 г. (мощность – 2 млн т), установка коксования на ОНПЗ к 2018 г. (мощность – 2 млн т). В настоящий момент детализируется программа модернизации ЯНОС, в которую также войдет комплекс глубокой переработки. Реализация плановых проектов модернизации позволит «Газпром нефти» достичь в 2025 г. следующих целевых показателей в Российской Федерации: объем нефтепереработки – 40 млн т в год, глубина переработки – 95 %, выход светлых нефтепродуктов – 77 %. «Газпром нефть» рассматривает зарубежную экспансию с позиции создания стоимости для акционеров, глобальной диверсификации и создания инфраструктуры для роста своего бизнеса в долгосрочной перспективе. Развитие нефтепереработки за пределами РФ сфокусировано на поиске активов на двух ключевых региональных рынках – Европе и Юго-Восточной Азии.

**40** млн т

Объем нефтепереработки в РФ

**95 %**

Глубина переработки в РФ

**77 %**

Выход светлых продуктов в РФ

## СБЫТ

В «Газпром нефти» выделяются два основных сбытовых сегмента: реализация моторных топлив через корпоративную розничную сеть и мелкооптовые каналы сбыта, а также реализация нефтепродуктов промышленным потребителям. Для каждого направления установлены специализированные цели, но основной задачей сбытового бизнеса «Газпром нефти» является размещение на рынках 100 % объемов производимых нефтепродуктов для максимального покрытия всей цепочки создания стоимости в нефтяном бизнесе.

**100 %**

Размещение продукции на рынках

## РЕАЛИЗАЦИЯ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ

К 2025 г. «Газпром нефть» намерена увеличить общий объем продаж моторных топлив в РФ и СНГ до 24,7 млн т. Основной рост запланирован на розничный канал сбыта в Российской Федерации и странах СНГ, цель по продажам – 15 млн т. Объем мелкооптовых продаж ожидается на уровне 9,7 млн т в 2025 г. Для реализации поставленных целей планируется увеличение розничной сети в РФ и СНГ до 1 880 АЗС к 2025 г., расходы на персонал АЗС планируется полностью покрывать валовым доходом сопутствующего бизнеса.

**24,7** млн т

Объем продаж моторных топлив в России и СНГ

**1 880**

Количество станций розничной сети в РФ и СНГ

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

В целях повышения эффективности реализации нефтепродуктов в «Газпром нефти» выделены отдельные премиальные направления бизнеса, которыми являются реализация авиационного керосина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов. По каждому направлению в Компании разработаны отдельные стратегические планы. Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» ориентирована на рост объема реализации авиационного керосина до 5,3 млн т, дальнейшее расширение сбытовой сети до 220 аэропортов к 2025 г. (58 собственных топливно-заправочных комплексов, 162 аэропорта присутствия). Стратегия ОАО «Газпромнефть Марин Бункер» предполагает активное расширение деятельности на международном рынке: в Европе, на Ближнем Востоке и в Азии, а также рост рыночной доли в России. Объем реализации бункеровочного топлива планируется нарастить до 8,2 млн т в год, собственный флот будет увеличен до 20 единиц к 2025 г. В рамках развития битумного бизнеса Компания планирует прирост объема продаж до 2,5 млн т в год к 2025 г. Цель ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» – создать национальную компанию, являющуюся признанным лидером в производстве высокотехнологичных премиальных масел, смазок и технологических жидкостей под глобальным брендом и объемом продаж фасованной продукции до 330 тыс. т в год к 2025 г.

**5,3** млн т

Реализация авиационного керосина

**2,5** млн т

Реализация битумов

**8,2** млн т

Реализация бункеровочного топлива

**2,25** млн т

Реализация продуктов нефтехимии

# ОПИСАНИЕ ДОСТИГНУТЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ

Отчетный год для «Газпром нефти» был успешным. Компанией были улучшены результаты почти по всем производственным и финансовым показателям, была увеличена добыча, операционная и чистая прибыль, несмотря на негативную динамику рыночной конъюнктуры – снизившиеся цены на нефть и нефтепродукты, рост НДС и тарифов естественных монополий, повышение акциза на различные виды топлива.

Доказанные запасы (proved, TP) углеводородов по Группе «Газпром нефть» на 31.12.2013 г. составили 1,34 млрд т н. э. По сравнению с уровнем конца 2012 г. они выросли на 11,9 %. Текущий показатель обеспеченности добычи «Газпром нефти» доказанными запасами углеводородов категории SPE-PRMS превышает 20 лет.

Основными факторами, позволившими в 2013 г. нарастить ресурсную базу, стали увеличение эффективной доли владения «Газпром нефти» в компании «СеверЭнергия» и результаты проведенных геолого-разведочных работ. Успешность поисково-разведочного бурения по дочерним обществам Компании находится на высоком уровне и по итогам прошедшего года составляет 75 %. В 2013 г. было открыто Восточно-Мыгинское месторождение в Томской области, а также 31 нефтяная и две газовые залежи. За счет реализации целевой программы вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов Компании удалось повысить коэффициент извлечения нефти на девяти месторождениях.

В 2013 г. объем добычи Компании составил 62,26 млн т н. э., что на 4,3 % превышает показатель прошлого года. Наибольшее влияние на этот показатель оказали такие факторы, как растущая добыча в Оренбургском регионе и на Приобском месторождении (ХМАО-Югра), добыча и продажи газа Муравленковского месторождения, начало добычи нефти на Самбургском месторождении «СеверЭнергии», рост объемов утилизации ПНГ, а также успешное применение высокотехнологичных операций на зрелых активах Компании.

Из стратегически важных событий необходимо выделить начало добычи нефти на Приразломном месторождении (в 2014 г. планируется добыть не менее 300 тыс. т нефти и осуществить первую танкерную отгрузку; проектный уровень добычи около 6 млн т) и организацию зимних вывозов нефти из Новопортовского и Восточно-Мессояхского месторождений, а также увеличение доли в проекте «СеверЭнергия». В рамках стратегической задачи по созданию центров роста на базе нетрадиционных запасов в 2013 г. создано СП с компанией Shell и получен промышленный приток нефти из баженновской свиты на скважине Пальевской площади.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, ДОСТИГНУТЫЕ В 2013 ГОДУ

### +11,9 %

Рост доказанных запасов углеводородов

### 62,26 млн т н. э.

Объем добычи углеводородов

### 19,0 т/сут.

Средняя прокачка через одну АЗС (лучший показатель в отрасли)

### 23,9 млн т

Объем продаж в премиальных сегментах бизнеса

Общий объем нефтепереработки в 2013 г. с учетом зарубежных НПЗ составил 42,63 млн т, незначительное изменение (–0,71 млн т) по сравнению с результатами 2012 г. связано с проведением плановых ремонтных работ на НПЗ Компании. В 2013 г. НПЗ «Газпром нефти» раньше срока, установленного Техническим регламентом, начали выпуск моторных топлив 5-го класса. При этом ОНПЗ продолжает удерживать лидерство в РФ по объему переработки и выходу светлых нефтепродуктов (67,5 %). МНПЗ переместился на две позиции вперед в рейтинге заводов РФ по глубине переработки (рост почти на 5 % за 2013 год, до 72,3 %).

Продажи в премиальных сегментах сбыта выросли почти на 5 % и достигли 23,9 млн т в 2013 г. Основные растущие сегменты: бункеровка, реализация авиакеросина, моторных топлив и смазочных материалов, в том числе за счет неорганического роста. Другой важной тенденцией в премиальных каналах является перераспределение объемов с мелкого опта в розничное направление.

Рост добычи углеводородов и существенное увеличение объемов продаж в премиальных каналах сбыта обеспечили увеличение показателя скорректированной EBITDA (прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации) на 4,2 % (336,8 млрд руб.). Чистая прибыль составила 177,9 млрд руб., что на 0,9 % превышает аналогичный показатель 2012 г. По итогам 2013 г. Компания стала одним из лидеров отрасли по операционной прибыли, полученной на баррель добычи нефтяного эквивалента, а также по динамике роста скорректированной операционной прибыли, учитывающей результаты работы наших СП. По итогам 2013 г. дивидендная доходность акционеров ОАО «Газпром нефть» также остается самой высокой среди других компаний отрасли. Достигнутые результаты подтверждают статус Компании как одного из лидеров отрасли по эффективности.

## КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ:

- По удельной чистой прибыли на 1 барр. н. э.
- По удельному операционному потоку на 1 барр. н. э.
- По возврату на вложенный капитал



# ФОРМИРУЕМ НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ РОСТА БИЗНЕСА

Для создания условий развития после 2020 г. усилия Компании будут сосредоточены на формировании новых источников роста бизнеса, эффективной разработке зрелой ресурсной базы, удержании лидирующих позиций по операционной эффективности и обеспечении максимального возврата на вложенный капитал, обеспечивая значительное увеличение акционерной стоимости и устойчивое развитие Компании до 2025 г.



НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА



ПЛАТФОРМА «ПРИРАЗЛОМНАЯ»:

# ОСВАИВАЕМ АРКТИЧЕСКИЙ ШЕЛЬФ РОССИИ

«Газпром» начал добычу нефти на Приразломном месторождении. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики, начало масштабной работы «Газпрома» по созданию в регионе крупного центра добычи углеводородов. Оператором проекта является ОАО «Газпром нефть», недропользователем – ООО «Газпром нефть шельф».

## ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Успешность освоения арктических месторождений в ближайшие десятилетия будет во многом определять перспективы развития российского нефтегазового сектора в целом.

Приразломное нефтяное месторождение расположено в Печорском море в 60 км от берега. Извлекаемые запасы нефти составляют 74,4 млн т, проектный уровень добычи — около 6 млн т в год (будет обеспечен после 2020 г.). Отгрузка первого танкера с нефтью Приразломного месторождения ожидается в I кв. 2014 г., всего за год планируется добыть не менее 300 тыс. т нефти.

Выполнение всех технологических операций на месторождении – бурения, добычи, хранения нефти, подготовки и отгрузки готовой продукции – обеспечивает морская ледостойкая стационарная платформа «Приразломная». Таким образом, впервые в мире добыча углеводородов на арктическом шельфе будет вестись со стационарной платформы.

«Приразломная» – уникальная платформа, спроектированная и построенная в России по заказу «Газпрома». Она рассчитана на эксплуатацию в экстремальных природно-климатических условиях, отвечает самым жестким требованиям безопасности и способна выдержать максимальные ледовые нагрузки. При ее строительстве были использованы материалы из специальных сплавов, устойчивых к коррозии, низкой температуре, высокой влажности и агрессивной морской среде. Платформа надежно удерживается на дне моря за счет своего веса (506 тыс. т с учетом каменной бермы, искусственно созданной для защиты от подмыва).

«Газпром» обладает 30 лицензиями на месторождения, расположенные на российском арктическом шельфе. Работа в этом регионе ведется в соответствии с Программой освоения ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации до 2030 года.

## 74,4 млн т

Суммарные извлекаемые запасы месторождения

## 6 млн т/год

Проектный уровень добычи в год после 2020 г.

ТРЕХМЕРНАЯ СХЕМА  
ПЛАТФОРМЫ  
«ПРИРАЗЛОМНАЯ»



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2025 ГОДА:

# СТАВИМ НОВЫЕ ЗАДАЧИ

Совет директоров «Газпром нефти» утвердил Стратегию развития компании до 2025 года. Основанный на Стратегии до 2020 года документ определяет пути достижения ранее намеченных целей в основных сегментах бизнеса – добыче углеводородов, нефтепереработке и сбыте нефтепродуктов – с учетом изменившихся условий в отрасли и мировой экономике. До 2025 г. Компания продолжит активно наращивать акционерную стоимость.

**+1,2–1,7**  
млрд т н. э.

Увеличение запасов

**20** лет

Обеспеченность запасами

**1 880** АЗС

Количество станций розничной сети в РФ и СНГ

**27–30 %**

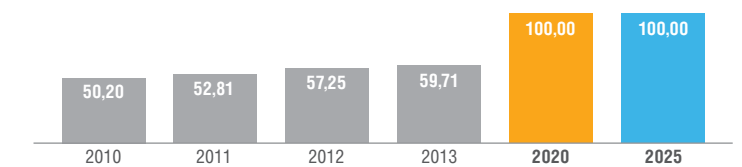
Доля Компании на рынках авиатопливообеспечения, бункеровки и реализации битумных материалов

**ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО**

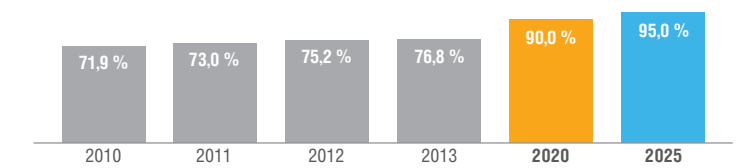
Новая стратегия формирует прочную базу для вхождения в число мировых лидеров по глубине переработки нефти, значительное увеличение акционерной стоимости и устойчивое развитие «Газпром нефти» до 2025 г.

«Газпром нефть» остается одним из лидеров по эффективности в российской нефтяной отрасли и намерена сохранять эти позиции в будущем. Разработанная Стратегия определяет задачи и вызовы, которые стоят перед Компанией, и формирует прочную базу для дальнейшего расширения масштабов и географии бизнеса, обеспечивая вхождение в число мировых лидеров по глубине переработки нефти, значительное увеличение акционерной стоимости и устойчивое развитие «Газпром нефти» до 2025 года», – отметил Председатель Совета директоров «Газпром нефти» Алексей Миллер.

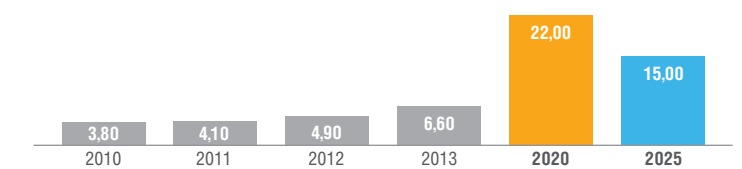
Добыча углеводородов, млн т н. э. в год



Глубина переработки нефти



Розничная реализация топлива через сеть АЗС в РФ и СНГ, млн т в год



ПОВЫШЕНИЕ НЕФТЕОТДАЧИ И ТРИЗ:

# ВНЕДРЯЕМ ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

С учетом всё возрастающей важности использования в осуществляемой деятельности инновационных технологий, в 2013 г. в Компании была разработана и утверждена Политика в области инновационной деятельности, в которой были закреплены основные принципы и подходы по управлению инновационным развитием, касающиеся анализа технологических вызовов, поиска и выбора возможных решений, а также реализации инновационных проектов.

**>22** млн т

Вовлечение в разработку дополнительных запасов нефти в 2013 г.

**60** млн т

Вовлечение в разработку дополнительных запасов нефти до 2015 г.

**300** млн т

Вовлечение в разработку дополнительных запасов нефти до 2020 г.

**ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО**

Освоение трудноизвлекаемых запасов – новая возможность увеличения ресурсной базы, которая обеспечивает рост коэффициента извлечения нефти и эффективности работы с запасами.

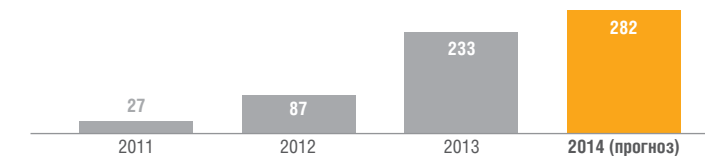
«Одна из задач, которая стоит перед любой современной компанией – эффективно выбирать и осваивать новые технологии. Работа с ТРИЗ – серьезный технологический вызов. Мы создаем специальные центры компетенций, которые накапливают, адаптируют и помогают тиражировать успешные технологические решения. Всё это позволит нам вовлекать в разработку новые запасы, наращивать добычу и повышать эффективность», – отметил первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» Вадим Яковлев.

В рамках реализации программы по вовлечению в разработку трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ) «Газпром нефть» в 2013 г. существенно нарастило объемы бурения горизонтальных скважин с проведением многостадийных гидроразрывов пласта (ГРП).

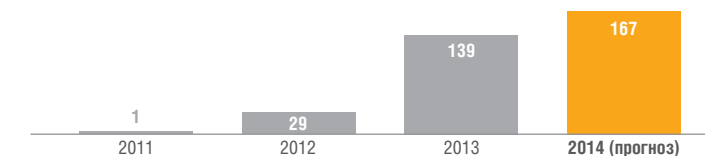
Программа работы с трудноизвлекаемыми запасами, утвержденная в «Газпром нефти» в 2012 г., предусматривает вовлечение в разработку 60 млн т дополнительных запасов до 2015 г. К 2020 г. этот показатель должен увеличиться до 300 млн т.

Бурение горизонтальных скважин с проведением многостадийных ГРП – основная технология освоения ТРИЗ в рамках проектов, утвержденных к реализации в 2013 г. Технология позволяет поэтапно выполнять несколько ГРП на стволе одной скважины для увеличения добычи нефти и повышения коэффициента ее извлечения, последовательно воздействуя на отдельные пласты, имеющие, к примеру, низкую продуктивность.

**Горизонтальное бурение, количество скважин**



**Многостадийный гидроразрыв пласта, количество ГРП**



## МОДЕРНИЗАЦИЯ НПЗ:

# УВЕЛИЧИВАЕМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ

За последние шесть лет в результате масштабной программы реконструкции НПЗ и консолидации активов объемы нефтепереработки «Газпром нефти» увеличились более чем на 60 %, на два года раньше установленного Техническим регламентом был произведен переход на выпуск топлив 4-го и 5-го экологических классов. Дальнейшая модернизация НПЗ Компании будет направлена на увеличение глубины переработки.

## ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Осуществление программы позволит увеличить производство светлых нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью, а также повысить качество выпускаемой продукции.

## ОМСКИЙ НПЗ



В 2012 г. Омский НПЗ завершил реализацию проектов первого этапа программы развития, направленной на повышение качества выпускаемой продукции. В 2013 г. это позволило Омскому НПЗ полностью перейти на производство высокооктановых бензинов 5-го класса, а также начать выпуск дизельного топлива 5-го класса.

**>50**  
млрд руб.

Инвестиции в модернизацию МНПЗ с 2013 по 2015 гг.

Омский НПЗ приступил к разработке проектно-сметной документации производственных объектов, строительство и модернизация которых планируются в рамках второго этапа программы развития завода до 2020 г., направленного на повышение глубины переработки нефти. Согласно среднесрочной инвестиционной программе, в 2013–2015 гг. «Газпром нефть» направит на модернизацию ОНПЗ более 50 млрд руб.

## МОСКОВСКИЙ НПЗ



В рамках среднесрочной инвестиционной программы в 2013 г. Московский НПЗ полностью перейдет на выпуск бензинов, соответствующих 5-му классу Технического регламента РФ. Доля дизельного топлива 5-го класса превысит 75 % от всего объема дизтоплива, производимого на МНПЗ.

**>50**  
млрд руб.

Инвестиции в модернизацию МНПЗ с 2013 по 2015 гг.

«Газпром нефть» приняла среднесрочную инвестиционную программу Московского НПЗ. С 2013 по 2015 г. Компания инвестирует в модернизацию предприятия более 50 млрд руб., что позволит реализовать масштабные проекты для улучшения качества выпускаемых нефтепродуктов, увеличения глубины переработки нефти, снижения экологической нагрузки на окружающую среду и повышения энергоэффективности завода.

ПРЕМИАЛЬНОЕ МОТОРНОЕ ТОПЛИВО:

# ПОВЫШАЕМ КАЧЕСТВО ПРОДУКЦИИ

Высокотехнологичное топливо G-Drive 98 с улучшенными характеристиками содержит компоненты, разработанные ведущими мировыми экспертами в области повышения эффективности работы двигателя. Активный комплекс присадок повышает мощность двигателя, улучшает разгонную динамику автомобиля, удаляет отложения из топливной системы и препятствует их последующему образованию, а также способствует снижению расхода бензина.

## ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Помимо эксплуатационных преимуществ, заправка автомобилей топливом G-Drive позволяет в несколько раз снизить влияние выхлопных газов на окружающую среду, улучшая экологическую ситуацию.

На всех АЗС «Газпромнефть» реализуются нефтепродукты Московского, Ярославского и Омского НПЗ, которые являются одними из лучших и современных производителей автомобильных бензинов, дизельных топлив и масел в России. Качественные нефтепродукты обеспечивают надежную и долговременную работу автомобильной техники.

В 2013 г. «Газпром нефть» начала продажи нового топлива премиум-класса под брендом G-Drive с октановым числом 98 в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодарском и Красноярском краях, в Новосибирской, Омской, Челябинской, Кемеровской, Тюменской областях, Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах.

Благодаря активному комплексу присадок, топливо нового поколения G-Drive обеспечивает профессиональную защиту топливной системы двигателя, гарантируя дополнительную мощность и улучшая разгонную динамику автомобиля.

## ПРЕИМУЩЕСТВА ТОПЛИВА G-DRIVE\*

### до 12 %

Увеличение мощности двигателя

### до 1,8 сек.

Улучшение динамики разгона автомобиля

## Профессиональная защита двигателя

\* Согласно результатам испытаний в независимом европейском испытательном центре при использовании топлива с активным комплексом присадок на автомобиле Фольксваген Гольф с рабочим объемом двигателя 1,6 л и непосредственным впрыском бензина (VW Golf, 1.6 FSI), зафиксировано: 1. увеличение мощности двигателя до 12 % при 2 000 об./мин. Среднее увеличение мощности двигателя в рабочем диапазоне 2 000–4 000 об./мин составило 7,4 %; 2. снижение времени разгона автомобиля с 50 до 100 км/час до 1,8 сек. на 5 передаче. Среднее улучшение динамических характеристик автомобиля в широком диапазоне от 20 до 120 км/час на 3,4,5 передачах составило 8,2 %.

## РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА МАСЕЛ:

# РАСШИРЯЕМ ЛИНЕЙКУ ВЫСОКОКЛАССНЫХ ПРОДУКТОВ

«Газпромнефть-СМ» намерена наращивать конкурентные преимущества путем расширения ассортиментного ряда, разработки продуктов, соответствующих новейшим спецификациям, при участии ведущих мировых автопроизводителей, развивать специализированные инженерно-технические сервисы для своих клиентов. Компания продолжит создание дистрибьюторской сети и активное продвижение своей продукции в премиальных каналах продаж, в первую очередь – на станциях технического обслуживания.

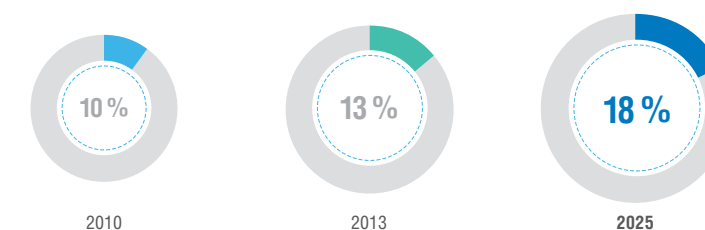
## ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Расширение бизнеса масел «Газпром нефти» в сочетании с долгосрочными отраслевыми прогнозами, позволят нам сохранить динамику темпов развития до 2025 г., усилив рыночные позиции Компании.

Компания «Газпромнефть – смазочные материалы», оператор бизнеса «Газпром нефти» по производству и реализации масел, начала продажи автомобильных масел под брендом «Газпромнефть». Продуктовая линейка бренда, под которым ранее выпускались масла только для промышленного оборудования, расширена за счет синтетических, полусинтетических и минеральных масел для бензиновых и дизельных двигателей легковых и грузовых автомобилей, трансмиссионных масел, смазок и технических жидкостей.

На сегодняшний день бизнес по производству и реализации смазочных материалов «Газпром нефти» активно развивается как в России, так и на международных рынках. В целом компания «Газпромнефть-смазочные материалы» в 2013 г. достигла максимального исторического объема продаж продукции – 492 тыс. т (+12 % к 2012 г.) за счет коммерциализации части возвратной продукции. Компания «Газпромнефть-смазочные материалы» увеличила премиальные продажи на 13,3 % по сравнению с 2012 г., а по бренду G-Energy рост составил 26 % в условиях стагнирующего рынка и обострения конкуренции.

## Доля Компании на российском рынке смазочных материалов



## 633 ТЫС. Т

Общий объем производства масел в 2025 г.

## 330 ТЫС. Т

Объем производства высококлассных фасованных масел в 2025 г.

РЕОРГАНИЗАЦИЯ МОДЕЛИ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

# ПОВЫШАЕМ ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРОДАЖ

В 2013 г. «Газпром нефть» первой из нефтяных компаний начала проводить реорганизацию сбытовой деятельности на всех уровнях для достижения еще более высоких результатов как в сети АЗС «Газпромнефть», так и в оптовом бизнесе. Основная цель проекта – повышение эффективности продаж и корпоративного управления, в частности за счет упрощения и укрупнения структуры продаж, разделения финансового результата оптового и розничного бизнеса.

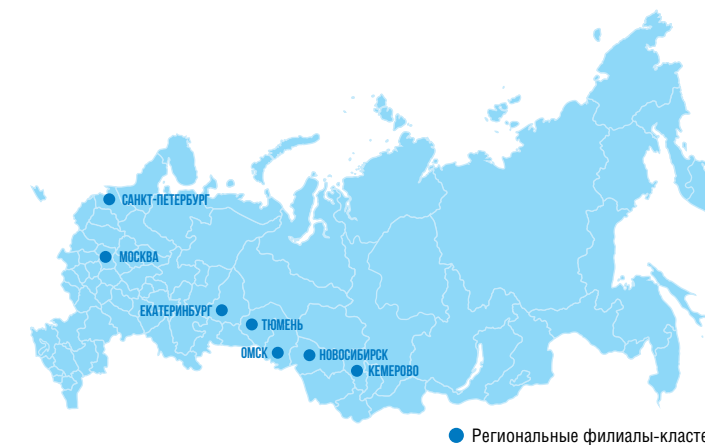
## ПОЧЕМУ ЭТО ВАЖНО

Важным итогом реорганизации для клиентов оптового бизнеса станет повышение прозрачности сбытовой деятельности Компании.

Разделение оптовых и розничных продаж также соответствует подписанным в феврале 2013 г. «Газпром нефтью» и Федеральной антимонопольной службой России «Правилам торговой практики ОАО «Газпром нефть» в отношении реализации бензинов и дизельных топлив в Российской Федерации». Документ, разработанный «Газпром нефтью», определяет основные принципы оптовой реализации нефтепродуктов, в том числе приоритетность поставок на внутренний рынок и единый порядок ценообразования.

Для управления оптовыми продажами «Газпром нефть» зарегистрировала в Санкт-Петербурге ООО «Газпромнефть – Региональные продажи» с четырьмя филиалами-кластерами: центральным – в Москве, уральским – в Тюмени, западно-сибирским – в Омске и восточно-сибирским – в Кемерове. «Газпромнефть – Региональные продажи» занимается продажей нефтепродуктов мелкооптовым клиентам и региональной логистикой. Центральный оптовый кластер стал пилотным и начал операционную деятельность в апреле 2013 г. В него вошли Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Ивановская, Калужская, Нижегородская, Новгородская, Псковская, Тверская и Ярославская области. Остальные филиалы начали свою операционную деятельность с 1 июня 2013 г.

Реорганизация розничных продаж началась в июне 2013 г. с объединения предприятий нефтепродуктообеспечения в три кластера: центральный – в Санкт-Петербурге, уральский – в Екатеринбурге и сибирский – в Новосибирске.



## СРЕДНЕСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ

Планы Компании на ближайшие три года предусматривают дальнейший рост финансовых показателей (выручка, EBITDA), а также производственных показателей всех операционных сегментов.

### ДОБЫЧА



АКЦЕНТ НА НОВЫЕ ПРОЕКТЫ И ТЕХНОЛОГИИ

- Промышленный старт крупных проектов на севере ЯНАО
- Освоение северного шельфа. Начало добычи на Приразломном месторождении
- Вовлечение дополнительных запасов в регионах традиционной добычи, в том числе за счет работы с трудноизвлекаемыми запасами и тиражирования новых технологий
- Тестирование новых технологий по освоению нетрадиционных запасов и повышению коэффициента извлечения нефти (КИН)
- Дальнейшее международное развитие

### ПЕРЕРАБОТКА



АКЦЕНТ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Увеличение производства автомобильных бензинов и дизельного топлива Евро-5
- Реализация проектов реконструкции НПЗ с целью увеличения глубины переработки нефти
- Увеличение операционной эффективности

### ПРОДАЖИ КОНЕЧНЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ



АКЦЕНТ НА НАРАЩИВАНИЕ ОБЪЕМОВ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННЫЕ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ СБЫТА

- Дальнейшее увеличение объемов продаж через премиальные каналы (авиатопливо, судовое топливо, смазочные материалы)
- Увеличение номенклатуры топлив G-Drive, увеличение доли G-Drive в общем объеме продаж
- Дальнейшее увеличение прокачки на существующих АЗС
- Рост сети АЗС
- Вывод на рынок новых видов продукции для реализации конечным потребителям
- Расширение сети топливно-заправочных комплексов (ТЗК) в аэропортах
- Расширение бункеровочной инфраструктуры

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

# ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ



ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В соответствии со Стратегией развития Компании в области разведки и добычи к 2025 г. «Газпром нефть» намерена увеличить объемы производства углеводородов до 100 млн т н. э. в год. Отношение запасов к добыче будет поддерживаться на этом уровне не менее 20 лет, а доля добычи за пределами РФ – более 10 %. Целевой уровень будет достигнут как за счет существующих активов, так и с помощью проектов с долевым участием «Газпром нефти», а также с учетом передачи Компании нефтяных месторождений «Газпрома». Также предполагается расширение портфеля активов за счет приобретения участков нераспределенного фонда, покупки активов на российском рынке, развития проектов за рубежом. Реализация долгосрочных планов Компании основана в том числе на достижении среднесрочных целей и решении текущих задач.

## ПРИМЕЧАНИЕ

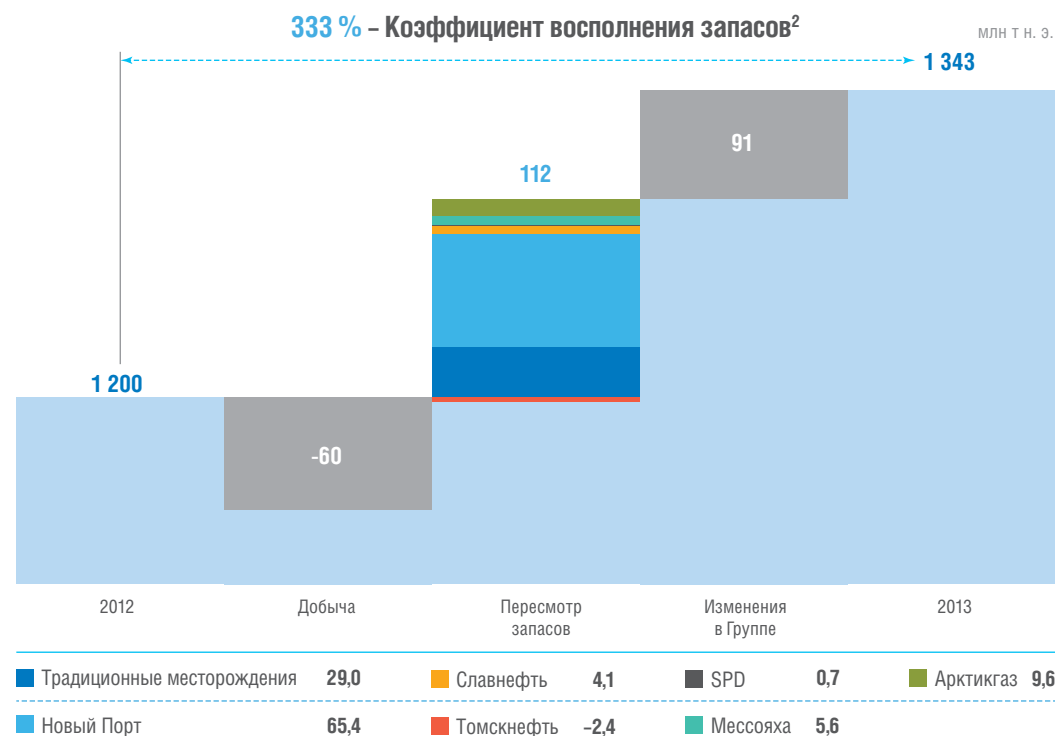
Объемы собственной добычи нефти и жидких углеводородов можно конвертировать в баррели с использованием коэффициентов, характеризующих плотность углеводородов в зависимости от месторождения, где они добываются, а также фактическую плотность продуктов, выработанных на ГПЗ Группы.

Объемы приобретенной нефти, а также иные показатели, выраженные в тоннах, можно конвертировать в баррели с использованием усредненного коэффициента, равного 7,33 барр./т.

Пересчет кубических футов в кубические метры производится с использованием коэффициента, равного 35,31 фут<sup>3</sup>/м<sup>3</sup>.

Баррель нефти соответствует 1 барр. н. э., а пересчет барреля нефтяного эквивалента в кубические футы производится с использованием коэффициента, равного 6 тыс. фут<sup>3</sup>/барр. н. э.

## СОСТОЯНИЕ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Не включая резервы и добычу NIS a.d. Novy Sad.  
<sup>2</sup> Доказанные запасы.

Источник: данные Компании

Более 15 лет аудит запасов Компании проводится по стандартам PRMS-SPE (Общества инженеров-нефтяников) и по более консервативным стандартам SEC (Комиссии по ценным бумагам и биржам США). Аудит проводится по всем месторождениям на основе оценки репрезентативной базы месторождений «Газпром нефти», представляющей 99 % от российской категории ABC1.

На основании отчета независимых инженеров-оценщиков запасов DeGolyer and MacNaughton (в 2007 и 2006 гг. оценка запасов Компании осуществлялась Miller and Lents, Ltd), по состоянию на 31 декабря 2013 г. суммарные запасы углеводородов «Газпром нефти» по международным стандартам PRMS категорий «доказанные» и «вероятные» (включая долю Компании в запасах зависимых обществ, учитываемых по методу долевого участия) составили 2 291 млн т н. э. (1 708 млн т нефти, 726 млрд м<sup>3</sup> газа), без учета NIS.

Текущий показатель обеспеченности добычи Компании доказанными запасами углеводородов категории PRMS составляет более 20 лет.

Прирост доказанных и вероятных запасов углеводородов «Газпром нефти» по стандартам PRMS за счет пересмотра запасов, первой оценки и новых приобретений Компании (Южно-Киняминское, Вакунайское, Игнялинское и Тымпучиканское месторождения), а также увеличения эффективной доли владения «Газпром нефти» в компании «СеверЭнергия» в 2013 г. составил 163 млн т н. э.

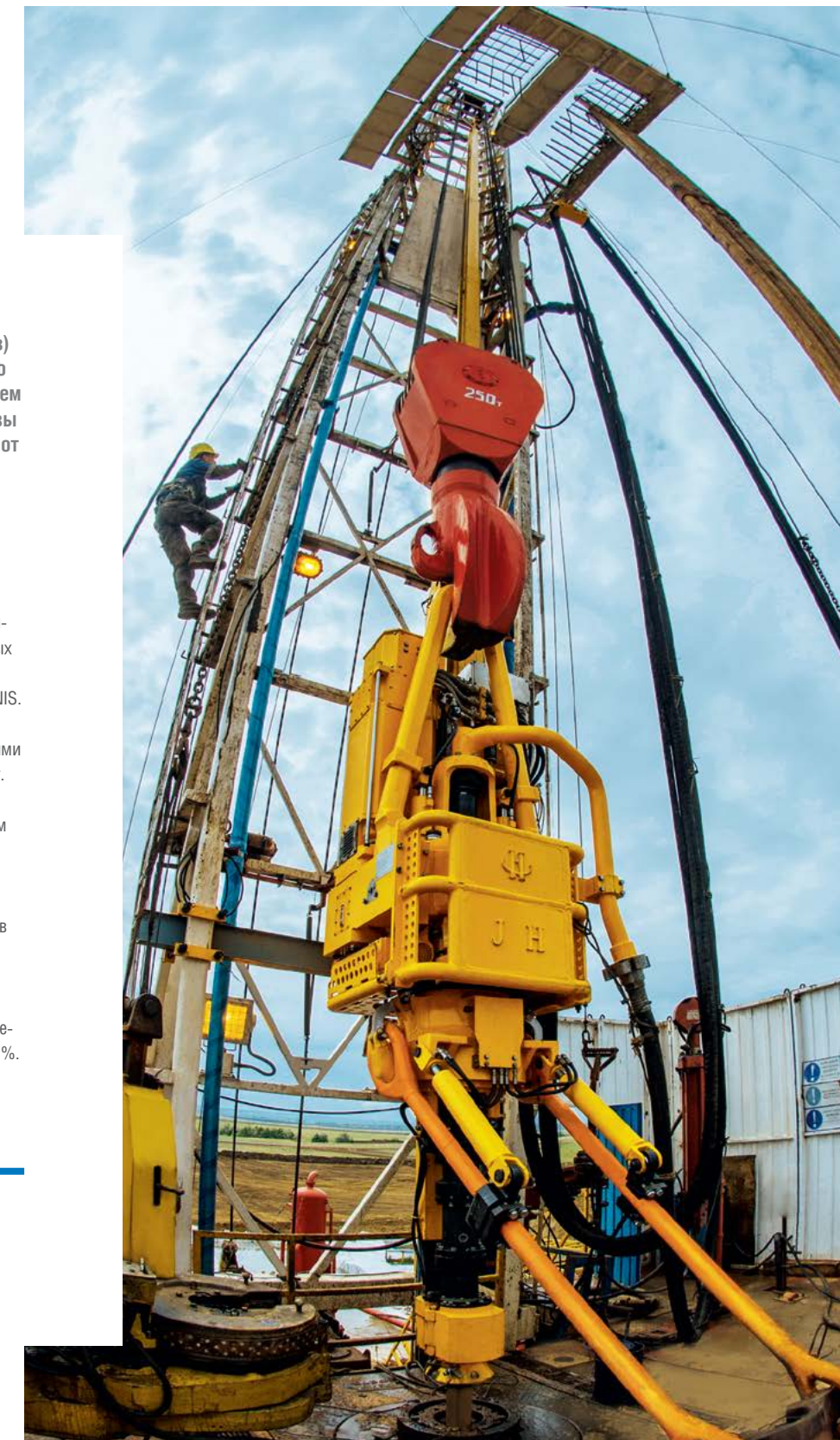
С учетом объема добычи 2013 г. уровень воспроизводства запасов углеводородов, учитывающего приобретенную долю в компании «СеверЭнергия» категорий «доказанные» и «вероятные», составил 367 %.

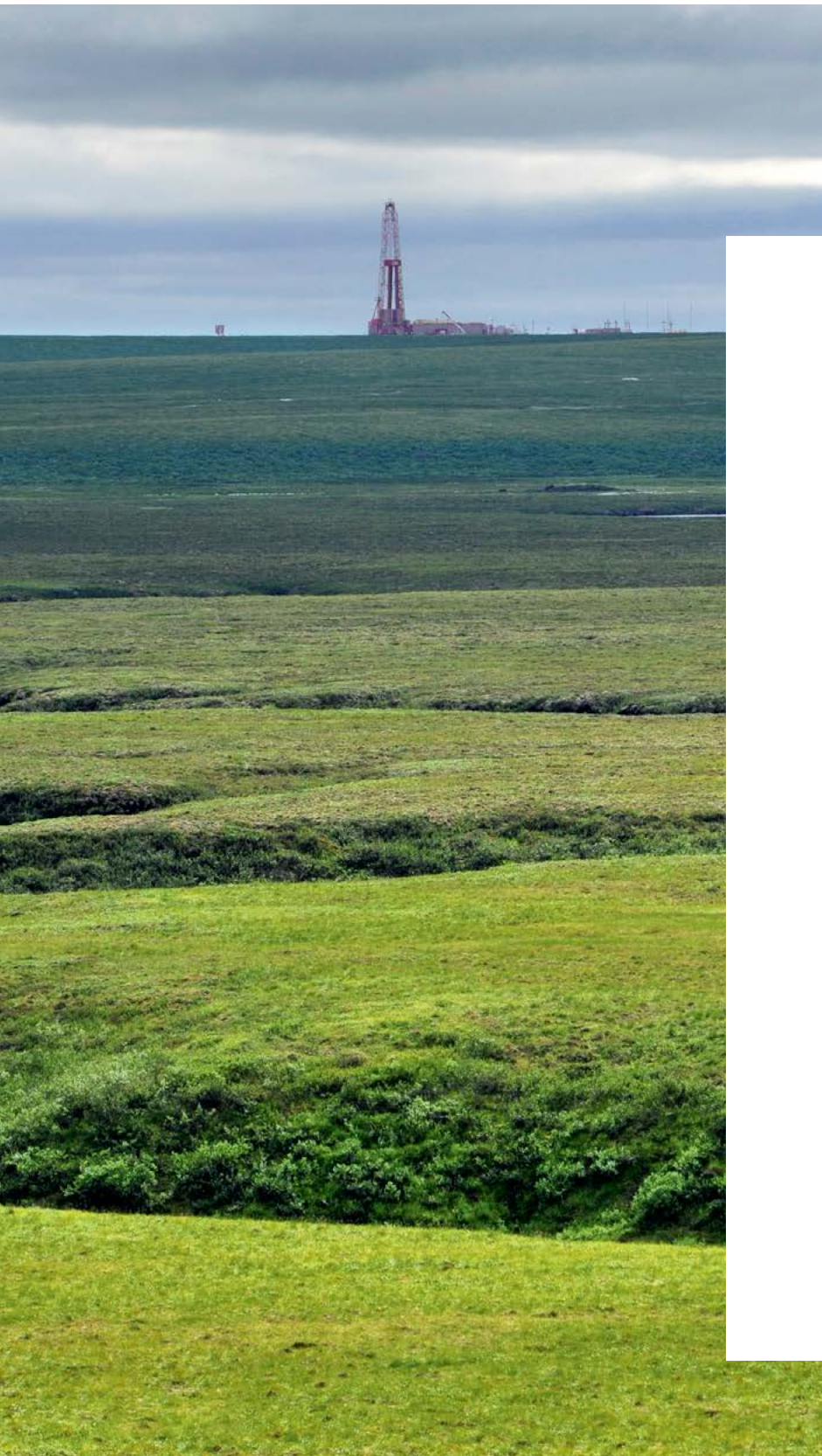
**>20 лет**

Текущий показатель обеспеченности добычи Компании доказанными запасами углеводородов категории PRMS



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА НА КАРТЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ





## ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

За отчетный период на лицензионных участках ОАО «Газпром нефть» и полностью контролируемых дочерних обществ завершено строительство 18 поисково-оценочных и разведочных скважин, из которых в 12 получены промышленные притоки углеводородов. Объем проходки в поисково-разведочном бурении в 2013 г. составил 83 009 м. Успешность поисково-разведочного бурения составила 75 %, при эффективности 381 т углеводородов на 1 пог. м проходки и удельной стоимости прироста запасов категории С1 351 руб./т н. з.

По результатам поисково-разведочного бурения и доразведки в 2013 г. открыто Восточно-Мыгинское месторождение с запасами нефти по категориям С1+С2 2,8 млн т. Открыто 20 новых нефтяных и одна газовая залежь, в основном на Еты-Пуровском (7) и Вынгапуровском (2) месторождениях, с извлекаемыми запасами нефти категории С1 – 4,0 млн т, категории С2 – 2,6 млн т, кроме того, на Царичанском лицензионном участке в Оренбургской области «Газпром нефть» прирастила активные извлекаемые запасы нефти категории С1 в объеме 4,6 млн т.

# 83 009<sub>м</sub>

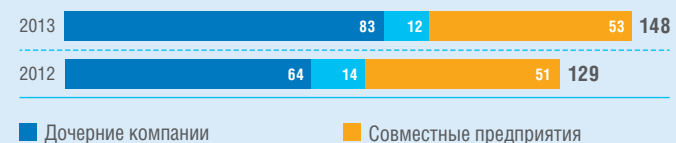
Объем проходки в поисково-разведочном бурении

# 75 %

Успешность поисково-разведочного бурения

## РАЗВЕДОЧНОЕ БУРЕНИЕ И ОТКРЫТИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Разведочное бурение, тыс. м



Количество пробуренных разведочных скважин



Источник: данные Компании

В 2013 г. из 66 объектов испытания в 19 получены промышленные притоки нефти, конденсата и газа, в 22 – непромышленные притоки нефти и газа, в 25 объектах притока не получено.

За отчетный период на лицензионных участках «Газпром нефти» и дочерних обществ выполнены сейсморазведочные работы 3D в объеме 4 650 км<sup>2</sup>.

Объем денежных средств в 2013 г., направленный «Газпром нефтью» и дочерними обществами на проведение геолого-разведочных работ (ГРП), составил 7,43 млрд руб., что составляет 132 % от объемов финансирования 2012 г.

На предприятиях и в проектах, где «Газпром нефть» участвует по методу долевого участия (ОАО «НГК «Славнефть», ОАО «Томскнефть» ВНК, SalymPetroleumDevelopment, ООО «Арктикгаз», ЗАО «Мессояханефтегаз», Бадра, Хунин, Курдистан), завершены строительством 29 поисково-разведочных скважин, объем проходки в 2013 г. составил 75 500 пог. м. Прирост запасов УВС по категории С1 составил 38,5 млн т н. з. Открыто 11 новых нефтяных залежей, в основном на Тайлаковском месторождении (семь залежей), и одна газовая залежь.

За отчетный период на лицензионных участках этих предприятий выполнены сейсморазведочные работы: 3D в объеме – 3 496 км<sup>2</sup> и 2D – 345 пог. км.

В 2013 г. Компания приобрела в России две новых лицензии на Южно-Пудинский лицензионный участок и Долгинское месторождение. В иракском Курдистане «Газпром нефть» наращивает присутствие путем вхождения в новый геолого-разведочный проект Халабджа. Это уже третий лицензионный участок в этой стране, где реализуется поисковый комплекс ГРП.

В 2013 г. ресурсный потенциал по Группе «Газпром нефть» вырос на 192,5 млн т н. з., или на 7,1%, в том числе на 137,9 млн т н. з. за счет увеличения доли Группы в компании «СеверЭнергия». Полученные приросты полностью возместили годовую добычу. Прирост запасов по результатам ГРП и доразведки месторождений составил 89,3 млн т н. з., за счет пересчетов запасов – 23,9 млн т н. з., приобретен Южно-Пудинский лицензионный участок с запасами 2,6 млн т н. з. по категории С1. На 0,9 млн т н. з. ресурсная база Группы увеличилась по факту приобретения лицензии на Долгинское месторождение. Абсолютный прирост запасов, без увеличения доли в «СеверЭнергии», составил 54,6 млн т н. з. Восполнение ресурсной базы Группы компаний «Газпром нефть» составило 188 %.

Сформирована и реализуется комплексная программа ГРП на 2014 г. по Группе «Газпром нефть» с объемом инвестиций около 35 млрд руб., что на треть выше аналогичного показателя прошлого года.



**«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» – 70 ЛИЦЕНЗИЙ**

<b>8 ЛИЦЕНЗИЙ</b> Изучение недр	<b>62 ЛИЦЕНЗИИ</b> Разведка и добыча
------------------------------------	-----------------------------------------

УПРАВЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЯМИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ КОМПАНИЯМИ-ОПЕРАТОРАМИ

ЗАО «Газпром нефть Оренбург»	ООО «Газпромнефть-Ангара»
ООО «Газпромнефть-Хантос»	ООО «Газпромнефть-Восток»
ООО «Газпромнефть-Сахалин»	ООО «Газпромнефть-Развитие»
ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»	

+

**СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ – СОБСТВЕННИКИ ЛИЦЕНЗИЙ (73 ЛИЦЕНЗИИ)**

ОАО «Томскнефть» ВНК	33 лицензии
ОАО «Славнефть»	31 лицензия
ООО «СеверЭнергия»	4 лицензии
Salym Petroleum Development	3 лицензии
ЗАО «Мессояханефтегаз»	2 лицензии

+

**NIS – 69 РЕШЕНИЙ (ЛИЦЕНЗИЙ)**

## ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2013 г. «Газпром нефть» и дочерние общества обладали правами на пользование недрами на 70 лицензионных участках, расположенных в восьми регионах Российской Федерации и на шельфе Печорского моря. За пределами Российской Федерации, на территории Сербии, Румынии и Республики Сербской (Босния и Герцеговина), дочернее предприятие NIS имеет 69 решений (аналог лицензий).

По видам деятельности 8 лицензий дают право геологического изучения недр в течение пятилетнего срока и 62 лицензии дают право на разведку и добычу углеводородов на срок от 20 до 50 лет.

Правами на пользование недрами обладают 15 дочерних обществ, однако управление лицензиями осуществляется компаниями-операторами ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток», ООО «Газпромнефть-Ангара», ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ООО «Газпромнефть-Развитие» и ООО «Газпромнефть-Сахалин».

ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» осуществляет полный цикл операций с углеводородами на 42 лицензионных участках, принадлежащих четырем недропользователям.

В 2013 г. лицензионная комиссия Федерального агентства по недропользованию рассмотрела и одобрила дополнения по 13 лицензиям недропользователей Компании: по 9 участкам продлены сроки действия лицензий и этапов геологического изучения, по 3 участкам актуализированы условия лицензионных соглашений и по 1 участку расширены границы лицензионного участка.

ОАО «НГК «Славнефть» и его дочерние общества владеют лицензиями на поиск, разведку и добычу нефти и газа на 31 лицензионном участке на территории Западной Сибири и Красноярского края.

ОАО «Томскнефть» ВНК принадлежат 33 лицензии на разработку более 40 нефтегазовых месторождений на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Лицензии переоформлены на ОАО «Томскнефть» ВНК в 2009 г.

ЗАО «Мессояханефтегаз» владеет двумя лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу в ЯНАО.

Кроме того, «Газпром нефть» имеет 50 % долю в СП SalymPetroleumDevelopment, которому принадлежат 3 лицензии на доразведку и разработку Салымской группы нефтяных месторождений, также расположенных в ХМАО.

ОАО «Арктикгаз» в составе компании ООО «СеверЭнергия» владеет 2 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья и 2 лицензиями на разведку и добычу углеводородного сырья. Все лицензионные участки (Самбургский, Ево-Яхинский, Яро-Яхинский и Северо-Часельский) расположены на территории ЯНАО.

ЗАО «Газпром нефть Оренбург» владеет лицензией на осуществление разработки и добычи углеводородного сырья Восточного участка Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения в Оренбургской области.

В 2013 г. лицензионная комиссия Федерального агентства по недропользованию рассмотрела и одобрила дополнения по 13 лицензиям недропользования

**9 лицензий**

Продлены сроки действия лицензий и этапов геологического изучения

**3 лицензии**

Актуализированы условия лицензионных соглашений

**1 лицензия**

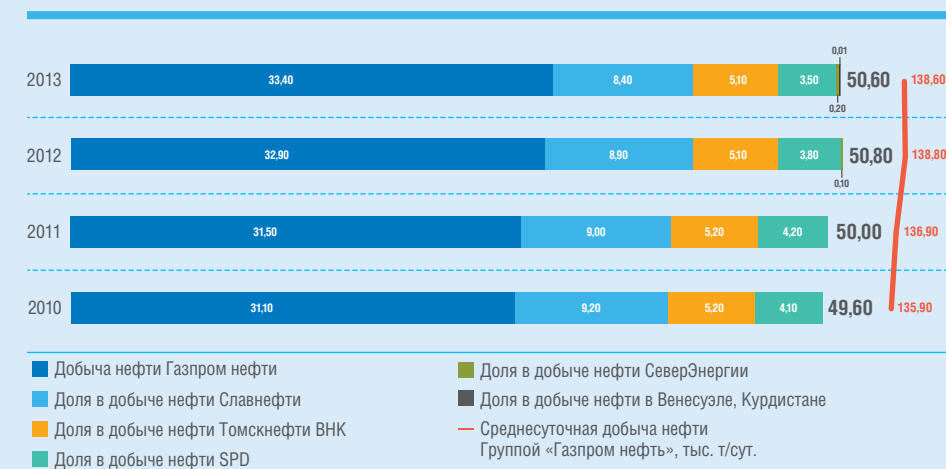
Расширена граница лицензионного участка

# ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

## ДОБЫЧА НЕФТИ В 2013 Г.

**50,6**  
МЛН Т

Добыча нефти, млн т



Источник: данные Компании

### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ДОБЫЧА НЕФТИ

Деятельность Компании в России по добыче нефти в основном осуществляется ее дочерними компаниями-операторами: ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ООО «Газпромнефть-Хантос», ООО «Газпромнефть-Восток» и ЗАО «Газпром нефть Оренбург» (с октября 2011 г.). Основные добывающие компании разрабатывают месторождения в Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах, в Омской, Томской, Тюменской, Оренбургской и Иркутской областях и Республике Саха (Якутия).

Зарубежная дочерняя компания NIS занимается разведкой и добычей нефти и газа на территории Сербии, Анголы, Боснии и Герцеговины, Венгрии.

«Газпром нефть» также является участником нескольких СРП и проектов по разведке и добыче углеводородов в Ираке, Венесуэле.

Кроме собственной добычи ОАО «Газпром нефть» учитывает долю в добыче зависимых обществ: ОАО «НГК «Славнефть» (50 %), ОАО «Томскнефть» ВНК (50 %), Salym Petroleum Development (50 %) и ООО «СеверЭнергия» (25,5 %. В декабре 2013 г. доля была увеличена до 40,2 %).

Крупнейшими по запасам углеводородного сырья в Ямало-Ненецком автономном округе являются: Сугмутское, Суторминское, Вынгапуровское, Спорышевское, Вынгайинское и Муравленковское месторождения. В 2013 г. доля добычи на этих месторождениях составила 29,7 % от объема собственной добычи нефти Компании (без учета доли в добыче пропорционально консолидируемых обществ и совместных предприятий). На этих месторождениях осуществляют производственную деятельность нефтегазодобывающие предприятия: ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», его дочернее общество ООО «Заполярьефть», владеющее лицензиями на разработку Вынгапуровского, Ярайнерского и Новогоднего месторождений, а также ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» (филиал «Газпромнефть-Муравленко»).

В ХМАО-Югре наиболее перспективным месторождением «Газпром нефти» является Приобское месторождение, лицензией на разработку которого владеет ООО «Газпромнефть-Хантос».

Объем добычи ООО «Газпромнефть-Хантос», в том числе ООО «НК «Магма», за 2013 г. составил 13,73 млн т, что на 12 % превышает объем добычи за 2012 г.

**33,4** МЛН Т

Добыча нефти «Газпром нефти»

**8,4** МЛН Т

Доля в добыче нефти «Славнефти»

**5,1** МЛН Т

Доля в добыче нефти «Томскнефти» ВНК

**3,5** МЛН Т

Доля в добыче нефти SPD

ООО «Газпромнефть-Хантос» является лидером по темпам роста добычи. Активная разработка Приобского месторождения началась в 2004 г., уже в 2008 г. на нем добывалось более 23 % общего объема добычи, а в 2013 г. объем добычи составил 37 % от объема добычи нефти на собственных месторождениях Компании. Приобское месторождение – это ключевой актив, играющий стратегическую роль в будущем развитии Компании.

В 2013 г. на предприятии было проведено 534 геолого-технических мероприятия (ГТМ), что позволило добыть дополнительно 2 161,6 тыс. т нефти.

Высоких показателей по добыче предприятию удалось достичь благодаря перевыполнению плана по вводу новых скважин на 12,6 % (в эксплуатацию введены 366 скважин) и эффективному формированию системы поддержания пластового давления.

В этом же регионе расположена северо-восточная часть Пальяновской площади Красноленинского месторождения и группа лицензионных участков, приобретенных Компанией в начале 2005 г. («Салымский-2», «Салымский-3», «Салымский-5»), а также Зимнее месторождение в Тюменской области. В 2008 г. по результатам аукциона ООО «Газпромнефть-Хантос» объявлено победителем на часть Зимнего месторождения, расположенного на территории ХМАО-Югры.

Вторым новым центром добычи является региональная группа месторождений Омской и Томской областей. Операторскую деятельность по добыче нефти на Крапивинском месторождении, расположенном в Омской области, а также на Арчинском, Шингинском и Урманском месторождениях в Томской области осуществляет ООО «Газпромнефть-Восток».

Приобретенная в 2010 г. группа Лугинецких месторождений сформировал производственный центр, дающий ежегодный прирост добычи нефти. Значительная часть запасов предприятия находится на ранней стадии освоения, что создает потенциал для будущего роста добычи.

Приобретенные в 2011 г. активы в Оренбургской области – ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ведущего разработку Восточного участка Оренбургского НГКМ; ЗАО «Центр наукоемких технологий», владеющего лицензией на Царичанское месторождение; ОАО «Южуралнефтегаз», разрабатывающего Капитоновское месторождение, – а с конца 2012 г. и активы ООО «Живой исток», ведущего добычу на Балеikinском месторождении, составили 3,3 % от суммарной добычи «Газпром нефть» в 2013 г., или 1,6 млн т. Потенциал роста добычи к 2018 г. составит 5 млн т.



ДОБЫЧА  
УГЛЕВОДОРОДОВ  
НА КАРТЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ДОБЫЧА НЕФТИ (продолжение)

С конца 2007 г. «Газпром нефть» на паритетных началах с ОАО «НК «Роснефть» владеют и согласно акционерному соглашению поочередно управляют компанией ОАО «Томскнефть» ВНК. С января 2011 г. на ближайшие три года оперативный контроль над хозяйственной деятельностью ОАО «Томскнефть» ВНК перешел к «Газпром нефти».

Компания ОАО «Томскнефть» ВНК добыла 10,152 млн т нефти, что на 0,7 % ниже показателя прошлого года, доля ОАО «Газпром нефть» составила 5,075 млн т нефти.

ОАО «НГК «Славнефть» – совместное предприятие «Газпром нефти» и ОАО «РН Холдинг» (ранее – «ТНК-ВР») – разрабатывает запасы в Ханты-Мансийском автономном округе и занимается разведкой и добычей в Красноярском крае.

За 2013 г. предприятие Компании добыло 16,802 млн т нефти, что на 5,9 % ниже показателя прошлого года, доля добычи нефти «Газпром нефти» составила 8,401 млн т, газа – 0,41 млрд м<sup>3</sup>.

С июня 2009 г. «Газпром нефть» имеет 50 % долю участия в СП с RoyalDutchShell – компании SalymPetroleumDevelopment. В 2013 г. добыча по компании SalymPetroleumDevelopment составила 6,987 млн т, в том числе доля ОАО «Газпром нефть» – 3,494 млн т, что ниже показателей 2012 г. на 8,1 %.

Роста добычи удалось добиться зарубежному предприятию «Газпром нефти» – сербскому концерну NIS. За 2013 г. объем добычи нефти у NIS вырос на 2,5 % до 1 255 тыс. т (1 223 тыс. т – в 2012 г.).

В 2013 г. «Газпром нефть» сохранила свои позиции в качестве одного из лидеров отрасли по уровню добычи нефти и газа среди российских нефтяных компаний.

Консолидированная добыча Группы «Газпром нефть» за 2013 г. составила 50,575 млн т нефти, что на 0,4 % ниже объема добычи за 2012 г. и на 0,65 % ниже показателей Бизнес-плана 2013 г.

### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ДОБЫЧА ГАЗА

Компания активно развивает газовое направление деятельности, ориентированное на коммерциализацию запасов попутного и природного газа, добываемого на нефтяных месторождениях, и увеличение его стоимости.

Газовая программа Группы «Газпром нефть» предусматривает ускоренный рост добычи газа в России. Рост объемов добычи/использования планируется с 14,5 млрд м<sup>3</sup> в 2013 г. до 22,0 млрд м<sup>3</sup> в 2016 г.

В 2013 г. совокупная добыча/использование газа Группой «Газпром нефть» (с учетом доли в добыче, осуществляемой СП) составила 14,55 млрд м<sup>3</sup>.

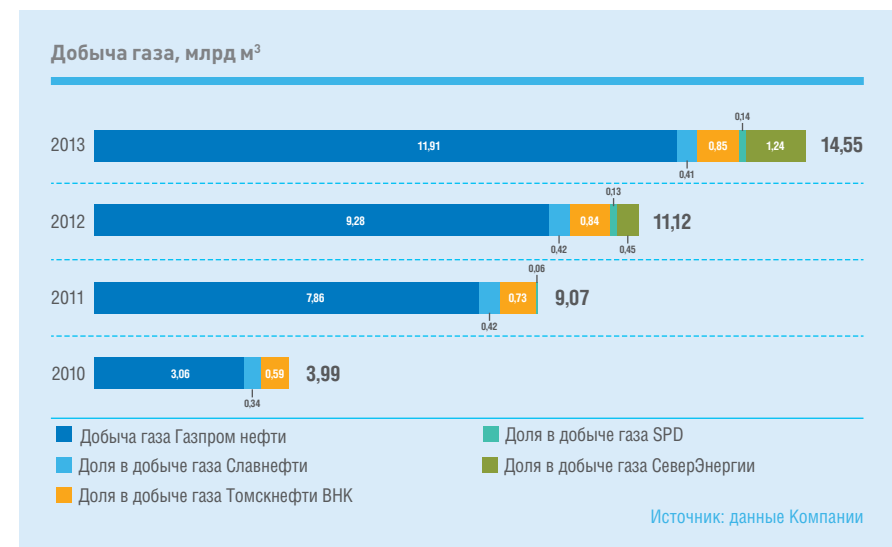
Добыча природного газа ДЗО составила 5,96 млрд м<sup>3</sup>, в том числе 5,91 млрд м<sup>3</sup> товарного газа. Рост поставки природного газа обусловлен наращиванием объемов добычи за счет расширения Муравленковского газового промысла в IV кв. 2012 г.

Максимальная годовая производительность по добыче природного газа на Муравленковском газовом промысле выросла с 3,2 млрд м<sup>3</sup> до 4,6 млрд м<sup>3</sup> в год. В 2013 г. дополнительно на рынке было размещено 1,3 млрд м<sup>3</sup> газа, что привело к росту добычи на 1,0 млн т н. э.

Среднесуточная поставка товарного газа увеличилась по сравнению с 2012 г. почти на 30 %.

Отмеченный рост обусловлен как реализацией вышеуказанного проекта по добыче природного газа (Муравленковское месторождение), так и проектов по утилизации ПНГ, основным из которых является Ноябрьский интегрированный проект, первая фаза которого была реализована в октябре 2012 г. Кроме того, в середине 2013 г. был осуществлен пуск компрессорной станции на Южной лицензионной территории Приобского месторождения, что дало более 100 млн м<sup>3</sup> дополнительного полезного использования ПНГ в 2013 г.

В рамках расширения проекта по утилизации ПНГ на Приобском месторождении утверждена лучшая опция и конфигурация проекта – строительство Южно-Приобского газоперерабатывающего завода производительностью 900 млн м<sup>3</sup>/год на базе ЮП КС. В декабре 2013 г. было подписано соглашение с «СИБУРОм» о строительстве данного ГПЗ на территории ХМАО.



В рамках Ноябрьского интегрированного проекта запущены в эксплуатацию вакуумные газоконпрессорные станции – ВКС на ДНС-2 Еты-Пуровского месторождения, ВКС на ДНС Романовского месторождения – и газопровод на Умсейском месторождении.

В рамках проекта по реконструкции факельной установки Чатыл-кинского месторождения установлен и запущен в работу оголовок бездымного горения для снижения выбросов загрязняющих веществ. Расширена газовая инфраструктура в Оренбурге, по Западной группе месторождений принято решение и достигнуты договоренности по условиям поставки ПНГ на Оренбургский ГПЗ.

В сравнении с 2012 г. рост средней утилизации составил 14 п. п. (с 65,7 % до 79,5 %).

ОАО «Томскнефть» ВНК добыло 1,7 млрд м<sup>3</sup> газа, доля «Газпром нефти» составила 0,85 млрд м<sup>3</sup>.

ОАО «Славнефть» добыло 0,82 млрд м<sup>3</sup> газа, доля «Газпром нефти» – 0,41 млрд м<sup>3</sup>.

Общий уровень утилизации ПНГ (с учетом СП) в 2013 г. составил 79,9 % по сравнению с 69,3 % в 2012 г. (с учетом эффекта полного года по реализованным в 2013 г. проектам, в 2014 г. процент утилизации прогнозируется на уровне около 81 %). Рост показателя связан с эффектом полного года от введенной в эксплуатацию компрессорной станции на Приобском месторождении.

Разработка небольших газовых залежей, являющихся частью месторождений, на которых ведет добычу «Газпром нефть», будет способствовать повышению экономической эффективности использования запасов Компании и поможет довести объем производства углеводородов до 100 млн т н. э. в год, как это предусмотрено Стратегией развития Компании до 2025 г.

В Компании действует утвержденная в 2013 г. Программа утилизации попутного нефтяного газа ДЗО «Газпром нефти» на 2014–2016 гг., в рамках которой реализуется портфель проектов, которые обеспечат достижение целевого уровня утилизации 95 % по всем основным активам Компании, без учета отдаленных месторождений с интегральной негативной экономикой, на которых вопрос утилизации ПНГ будет решаться путем госрегулирования.





### ОБЩАЯ ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

Общая добыча «Газпром нефти» за 2013 г. увеличилась на 4,3 % и составила 62,26 млн т н. э. Рост объемов добычи по Компании достигнут за счет приобретения в 2011–2012 гг. новых добычных активов (ЗАО «Газпром нефть Оренбург», ООО «Центр наукоемких технологий», ОАО «Южуралнефтегаз» и ООО «Живой исток») и высокой эффективности ГТМ на месторождениях Западной Сибири.

Достичь превышения плановых показателей по добыче дочерним предприятиям Компании удалось за счет бурения горизонтальных скважин, в том числе с многостадийным ГРП, а также эффективного применения методов по интенсификации добычи.

Всего в 2013 г. по собственным дочерним обществам Компании было выполнено 2 567 геологотехнических мероприятий (ГТМ), из них 1 486 – с приростом добычи нефти и 1 081 мероприятие, направленное на поддержание базовой добычи. Это позволило превысить показатель Бизнес-плана на 718,5 тыс. т, дополнительная добыча нефти за счет проведенных мероприятий составила 5 045,9 млн т.

Состояние ресурсной базы дочерних предприятий характеризуется ухудшением структуры оставшихся промышленных запасов вследствие вступления большинства высокопродуктивных месторождений в позднюю стадию разработки и ввода в разработку малоэффективных месторождений углеводородного сырья. Повышение эффективности разработки этих запасов возможно при использовании технологий горизонтального бурения.

**2 567** ГТМ

Выполнено всего в 2013 г.

**1 486** ГТМ

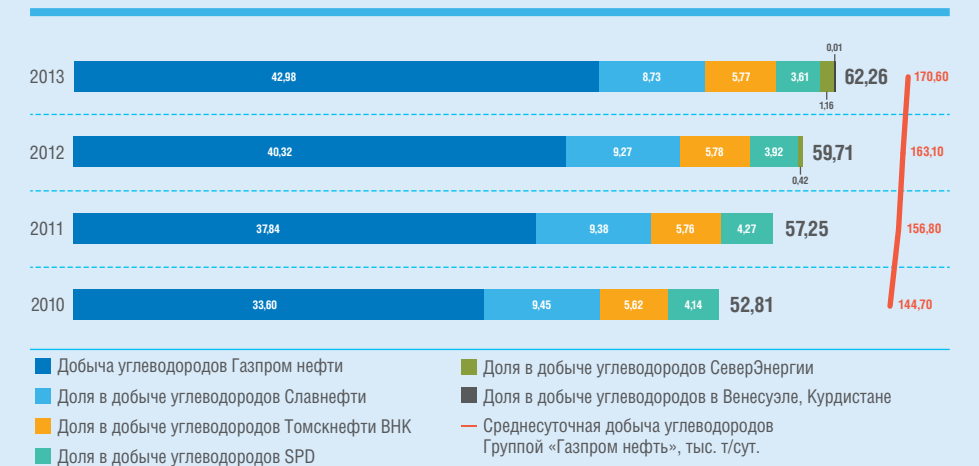
Выполнено с приростом добычи

## ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ В 2013 Г.

**62,26**  
МЛН Т Н. Э.

↑ 4,3 %

Добыча углеводородов, млн т н. э.



Источник: данные Компании

Бурение в 2013 г. вышло на более сложные в геологическом отношении участки залежи с применением технологий горизонтального бурения и бурения многоствольных скважин.

За 12 месяцев отчетного года ввод новых эксплуатационных скважин по собственным дочерним обществам Компании составил 767 скважин, из них 233 горизонтальных, при плане 144 скважины, то есть на 62 % выше плановых показателей. В районах бурения с низкими фильтрационно-емкостными свойствами был проведен на 148 горизонтальных скважинах многостадийный ГРП, средний дебит горизонтальных скважин составил 46,4 т/сут. Также за 12 месяцев 2013 г. были пробурены 24 многоствольные скважины.

Увеличение количества вводимых скважин стало возможным из-за дополнительной программы эксплуатационного бурения: проходка достигла 2 963,951 тыс. м, что на 977 тыс. м больше запланированного, в том числе за счет увеличения объемов бурения горизонтальных скважин на 750,3 тыс. м, или в 2,8 раза.

По состоянию на конец 2013 г. эксплуатационный фонд нефтяных скважин по собственным дочерним обществам Компании вырос на 476 скважин, достигнув величины 8 335 скважин.

**1,16** МЛН Т Н. Э.

Доля в добыче углеводородов «СеверЭнергии»

**5,77** МЛН Т Н. Э.

Доля в добыче углеводородов «Томскнефти» ВНК

**8,73** МЛН Т Н. Э.

Доля в добыче углеводородов «Славнефти»

**3,61** МЛН Т Н. Э.

Доля в добыче углеводородов SPD

### ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ БУРЕНИЕ

В 2014 г., согласно утвержденному Бизнес-плану, «Газпром нефть» планирует увеличить добычу углеводородов на 3,6 % до 64,5 млн т н. э.

Бурение новых скважин, внедрение новых технологий воздействия на продуктивные пласты, работы с бездействующим фондом скважин; совершенствование системы заводнения на месторождениях с длительной историей разработки и реализация мер по поддержанию пластового давления на новых объектах позволит снизить темпы падения добычи и выйти на целевые уровни.

В 2014 г. планируется пробурить 754 новых скважины с дебитом 28,1 т/сут., в том числе 282 горизонтальные скважины с применением многостадийного ГРП на 167 скважинах, что на 21 % выше фактического бурения горизонтальных скважин в 2013 г.

Основное бурение будет проводиться на Приобском, Новопортовском, Вынгапуровском, Вынгайинском, Сугмутском, Крайнем, Зимнем, Шингинском, Арчинском, Западно-Лугинецком, Умсейскими Еты-Пуровском месторождениях. ЗАО «Мессояханефтегаз» продолжит опытно-промышленную разработку бурения осваиваемых месторождений.

В ближайшие годы темп роста углеводородов сохранится на заданном уровне и составит 4–5 %.

Достижение этих показателей планируется за счет поэтапного ввода в эксплуатацию разведанных нефтяных месторождений «Газпром нефти» за счет ввода в эксплуатацию Ямальских месторождений, а также расширения ресурсной базы путем ввода в эксплуатацию нефтяных месторождений, находящихся на балансе других компаний Группы.

В качестве основной задачи на ближайшие два-три года определена актуализация стратегий по направлению добычи углеводородного сырья – повышение эффективности работы с истощенной ресурсной базой.



#### ЦЕЛЕВОЙ ПРОФИЛЬ ДОБЫЧИ НА 2014 Г. ВКЛЮЧАЕТ:

- развитие имеющихся активов «Газпром нефть»: ОАО «Газпромнефть-Хантос» (в том числе ООО «НК «Магма»), ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз», ОАО «Газпромнефть-Восток» с приобретением лицензий нераспределенного фонда;
- долю добычи по совместным предприятиям ОАО «НГК «Славнефть» (50 % совместно с ОАО «НК «Роснефть»), ОАО «Томскнефть» ВНК (50 % совместно с ОАО «НК «Роснефть») и SPD (50 % совместно с «Шелл СалымДевелопмент Б.В.»);
- дальнейшую разработку Приразломного месторождения ОАО «Газпром»;
- добычу сеноманского природного газа с месторождений ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Новогоднего и Муравленковского; разработку Куюмбинского месторождения НГК «Славнефть» совместно с ОАО «НК «Роснефть» (50 %);
- выход в зарубежные проекты и приобретение участков и активов нераспределенного фонда РФ.

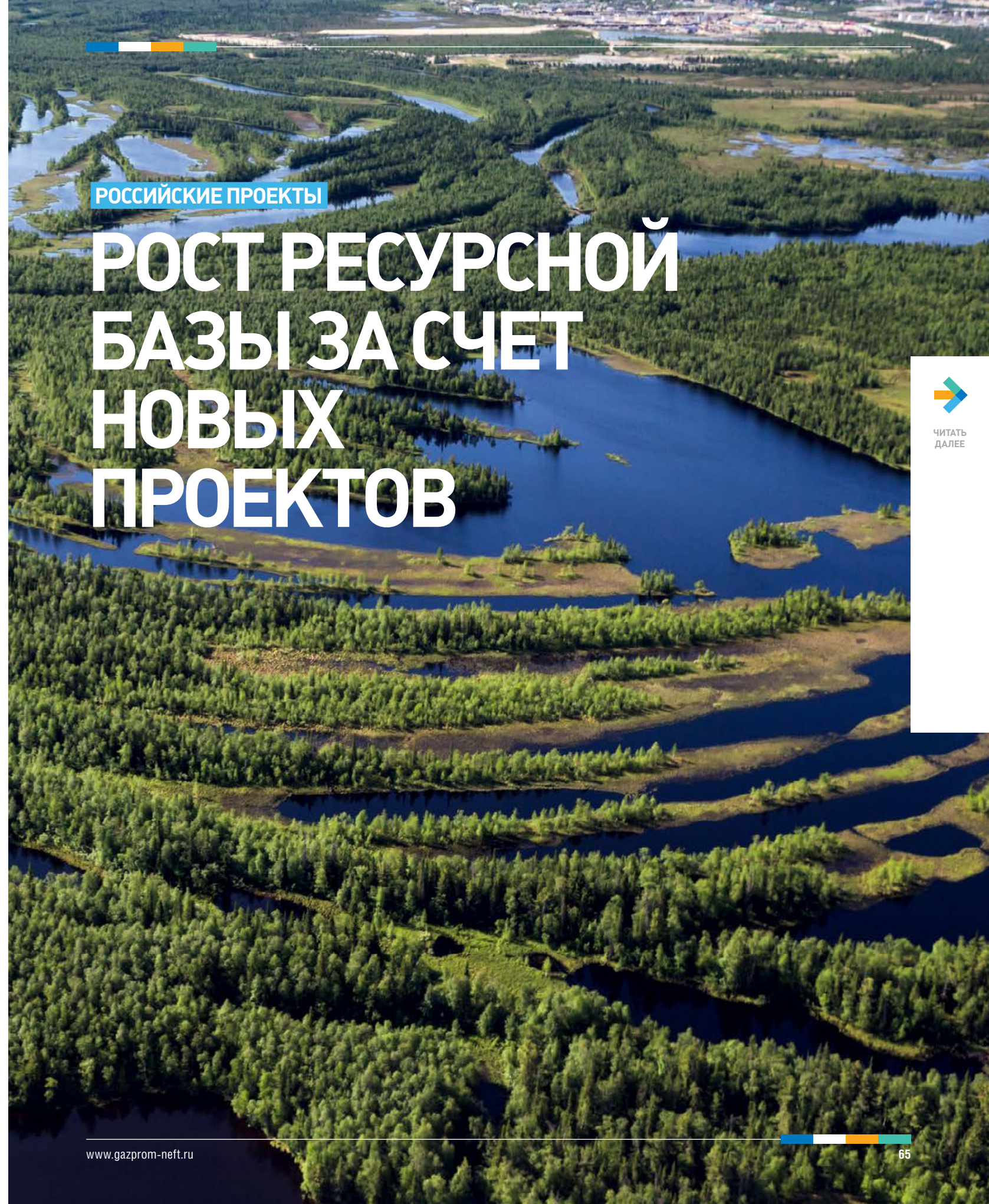
### ПОКУПКА НЕФТИ

Снижение покупок нефти в России на 36,8 % год к году связано с прекращением контракта поставки нефти от ТНК-ВР;

Изменение объемов покупок нефти на международном рынке год к году объясняется изменением объемов трейдинговых операций.

млн т	2013	2012	Изменение 2013/2012, %
Покупки нефти в России*	4,94	7,82	(36,8)
Покупки нефти на международном рынке	1,87	3,24	(42,3)
Итого покупки нефти	6,81	11,06	(38,4)

\* Покупки нефти в России не включают покупки у совместных предприятий (Славнефть, и СеверЭнергия).



### РОССИЙСКИЕ ПРОЕКТЫ

# РОСТ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЗА СЧЕТ НОВЫХ ПРОЕКТОВ



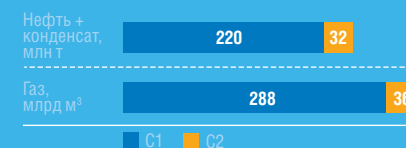
ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# ПРОЕКТ «НОВЫЙ ПОРТ»

## ДОЛЯ УЧАСТИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

# 100 %

### Информация о запасах



Запасы C1+C2 на 01.01.2014 г.

## 454 млн т н. э.

«О том, что именно с Крайним Севером связано экономическое будущее России, в последнее время говорится немало. Огромные запасы полезных ископаемых, в том числе углеводородов, самый короткий, самый эффективный транспортный путь из Европы в Азию – всё это Арктика. Однако для «Газпром нефти» Арктика – это не только будущее, о многих проектах в зоне высоких широт мы уже можем говорить в настоящем времени. Подводятся к промышленной добыче Новопортовское месторождение и Мессояхская группа, где активно ведется бурение, строится необходимая инфраструктура. Мы разработали уникальную концепцию круглогодичной транспортировки добытой нефти по Северному морскому пути – до «Газпром нефти» этого не делал никто. Освоение Арктики – ключевая задача стратегии развития «Газпром нефти» до 2025 года. Но, выходя в регион первыми, мы создаем задел по работе на арктическом шельфе для всей отрасли».

Вадим Яковлев  
Первый заместитель генерального директора «Газпром нефти»

### ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

Новопортовское НГКМ открыто в 1964 г.

В 2011 г. с целью последующей консолидации в ОАО «Газпром нефть» лицензия и активы Новопортовского месторождения были обособлены в ООО «Газпром нефть Новый Порт», созданное в результате реорганизации путем выделения из ООО «Газпром добыча Надым».

В декабре 2012 г. «Газпром нефть» внесла в уставной капитал «Газпром нефть Новый Порт» 6,3 млрд руб., получив контроль над 90 % общества. Вторым владельцем ООО «Газпром нефть Новый Порт» остается ОАО «Газпром». Разница между суммой уплаченных денежных средств (6,3 млрд руб.) и исторической стоимостью (4,9 млрд руб.) отражена в добавочном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. Весной 2011 г. «Газпром нефть» подтвердила возможность организации круглогодичного вывоза нефти с месторождения морским путем. Для этого был совершен опытный проход атомного ледокола «Вайгач» из порта Сабетта (северо-восток полуострова Ямал) до находящегося на 400 км южнее мыса Каменный – предполагаемого места отгрузки нефти Новопортовского месторождения. Безледный период в этой части Обской губы длится три месяца и продолжается с июля по сентябрь.

В 2012 г. проведены испытания разведочных скважин. Получены положительные результаты, значительно превосходящие ожидаемые. Выполнено строительство первой очереди центрального пункта сбора и подготовки (ЦПС) нефти, выполнено строительство нефтеналива для организации зимней отгрузки нефти, обустроена кустовая площадка № 2, построен и испытан газопровод от скважины № 146 до ЦПС, идет монтаж ГПЭС, отсыпка кустовой площадки № 1, строительство нефтесбора и ВЛ, отсыпка площадки под строительство пункта сдачи и приемки нефти в районе мыса Каменный.

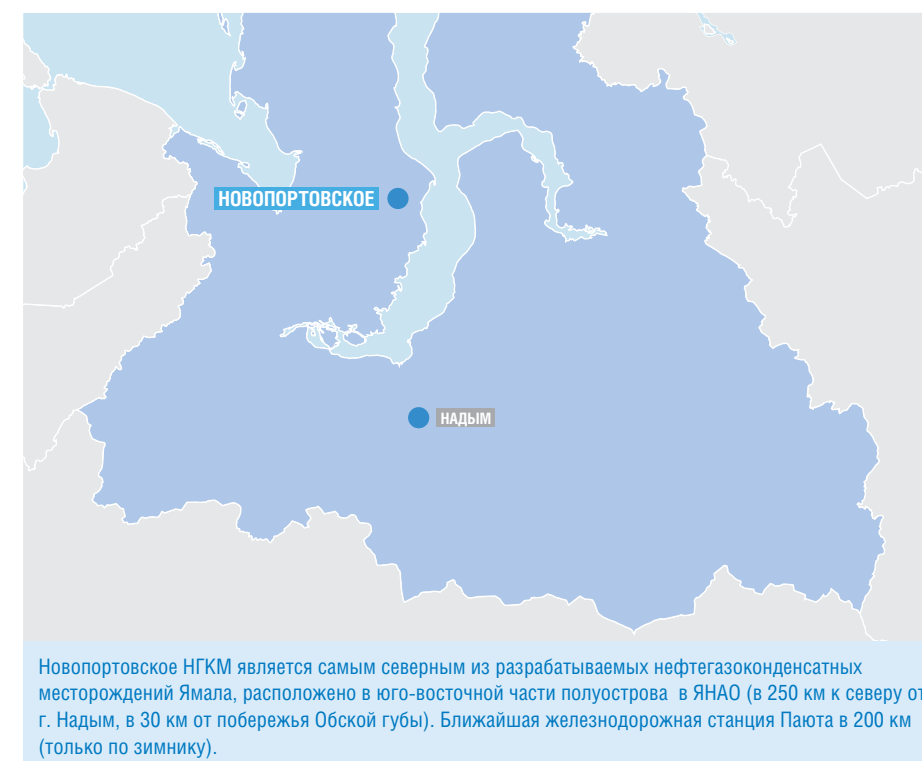
В декабре 2012 г. месторождение переведено на стадию опытно-промышленной эксплуатации.

В зависимости от геологического строения пласта, юрские отложения (41 % запасов) планируется разрабатывать двумя видами эксплуатационных скважин: наклонно-направленными с ГРП, а также горизонтальными и горизонтальными с ГРП, а неокомские отложения (пласты группы НП – 36 % запасов) – горизонтальными скважинами с длиной горизонтального участка от 1 000 до 1 500 м.

### ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

Начало опытно-промышленной эксплуатации – 2012 г., начало промышленной эксплуатации – 2015 г.

### ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



### ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПРОЕКТА (2013 Г.)

- Положительные результаты бурения ОПР на кустах № 1, 2 – потенциал скважин составил 228 % к плановому.
- Завершена программа эксплуатационного бурения 2013 г. на кусту № 1, успешно проведены испытания и ГРП на четырех вертикальных и горизонтальных скважинах (достижение плана 299 %).
- Осуществлена отгрузка нефти в зимний период (10 тыс. т).
- Произведен запуск ГПЭС.
- Завершена разработка концепций по кустованию, закачке газа в пласт, энергоснабжению и транспорту нефти, газа и конденсата.
- Разработано ТЭО Арктического терминала.

# ПРОЕКТ «МЕССОЯХА»

## ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

Главной логистической особенностью Мессояхи является отсутствие нефте- и газотранспортных коммуникаций. Решением проблемы является строительство магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе общей протяженностью около 500 км. Проектирование и строительство данного нефтепровода ведет ОАО «АК «Транснефть».

В настоящее время ведется строительство линейной части нефтепровода первой очереди строительства и разработка проектно-сметной документации второй и третьей очередей строительства. Срок ввода в эксплуатацию первой очереди запланирован в IV кв. 2014 г., второй очереди – в IV кв. 2015 г., третьей очереди – в IV кв. 2016 г. Параллельно со строительством магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе ООО «Газпромнефть-Развитие» начинает проектирование напорного нефтепровода от Восточно-Мессояхского НГКМ до ГНПС-1 магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе. Поддача первой нефти Мессояхи в систему магистральных нефтепроводов запланирована в IV кв. 2016 г.

Кроме того, ОАО «Газпром нефть» прорабатывает вопросы о льготных налоговых условиях для новых месторождений. Указанные ключевые моменты учтены в Программе комплексного освоения месторождений ЯНАО и севера Красноярского края до 2020 года, в настоящее время находящейся на рассмотрении в Правительстве РФ.

«Газпром нефть» и ТНК-ВР приняли решение создать совместное предприятие для разработки Западно-Мессояхского и Восточно-Мессояхского месторождений в Ямало-Ненецком АО. Оператором проекта выступает «Газпром нефть». Решение о создании СП обусловлено масштабностью проекта и сложностью его реализации. Управляя стратегическими активами напрямую, акционеры получают возможность оперативно принимать ключевые решения, опираясь на опыт и технологии двух крупнейших российских ВИНК.

В настоящее время в связи с тем, что «Роснефть» приобрела ТНК-ВР, новым партнером по проекту выступает «Роснефть».

В октябре 2012 г. получена первая нефть с Восточно-Мессояхского месторождения в рамках опытно-промышленных работ. В ходе подготовки к опытно-промышленной разработке Мессояхи, «Газпром нефть» в 2012 г. завершила бурение шести эксплуатационных и двух водозаборных скважин на кустовых площадках № 1, 2. Из шести эксплуатационных скважин пять закончены с горизонтальным стволом более 600 м. Кроме того, завершены бурением четыре геолого-разведочные скважины программы ГРП 2012 г., проведено испытание 42 объектов при плане 34.

## ДОЛЯ УЧАСТИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

# 50 %

### Информация о запасах<sup>1</sup>

Нефть + конденсат, млн т	231	234
Газ, млрд м <sup>3</sup>	103	73
	C1	C2

Запасы C1+C2 на 01.01.2014 г.  
**606 млн т н. э.**

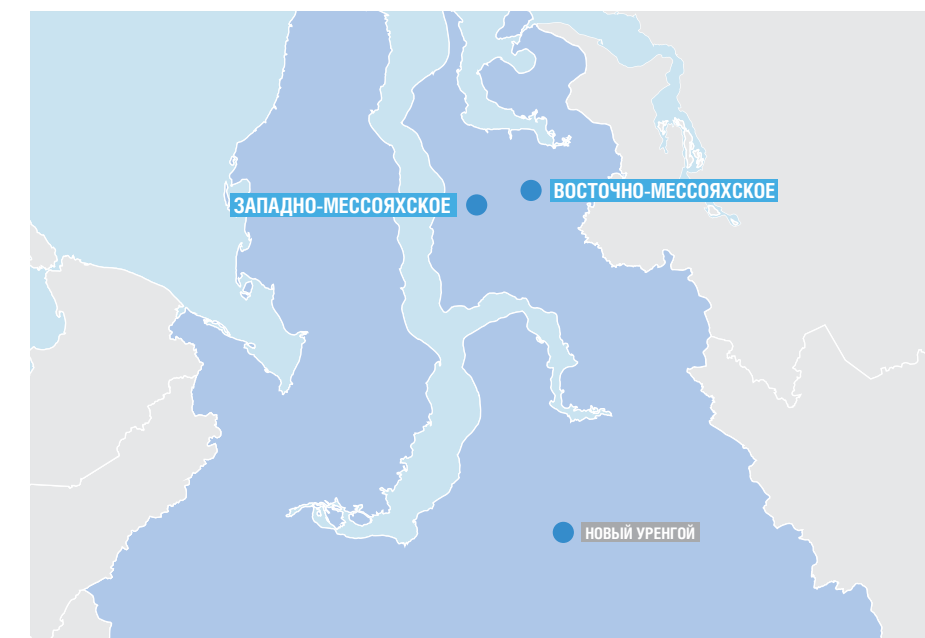
## ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Извлекаемые запасы группы Мессояхских месторождений по категориям C1+C2 составляют около 465 млн т нефти и 175 млрд м<sup>3</sup> газа, что позволяет отнести месторождения к крупнейшим на территории округа. Предполагается, что начало промышленной добычи на Мессояхских месторождениях начнется в 2016 г., пик добычи нефти придется на 2023–2024 гг., газа – на 2022 г. Максимальный пик добычи может составить до 12 млн т н. э. в год. Основная часть запасов приходится на тяжелую, высоковязкую нефть.

## ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПРОЕКТА (2013 Г.)

- Завершено бурение и испытание скважин ГРП 2013 г. По результатам программы ГРП ожидаемый прирост запасов нефти по категории C1 составил 31,7 млн т.
- Произведен зимний вывоз нефти (421 т).
- Отработаны скважины по программам ОНР-1, ОНР-2, ОНР системы поддержки пластового давления.
- Разработаны концепции геологии и разработки месторождений, наземной инфраструктуры и логистики.
- Идет проектирование ключевых инфраструктурных объектов.

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Месторождения открыты в 1980-х годах и являются самыми северными из известных нефтяных месторождений России, находящихся на суше. Мессояхская группа расположена на Гыданском полуострове, в Тазовском районе Ямало-Ненецкого АО в 340 км к северу от г. Новый Уренгой, в арктической климатической зоне, в регионе с неразвитой инфраструктурой.

<sup>1</sup> Данные по запасам 100 % месторождения (доля ГПН – 50 %).

# ПРОЕКТ «ПРИРАЗЛОМНОЕ»



## ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

Проект включает лицензии на разработку Приразломного месторождения (владелец ООО «Газпром нефть шельф», лицензия серии ШПЧ № 14758, срок окончания действия – март 2043 г.), которое является наиболее подготовленным к промышленному освоению шельфовым месторождением Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции и выступает частью стратегии развития ОАО «Газпром нефть».

Реализация проекта дает основу для дальнейшего освоения залежей углеводородов Арктической зоны континентального шельфа РФ.

Приразломное месторождение было открыто в 1989 г. Оно расположено на юго-восточном мелководном шельфе Баренцева моря (в Печорском море) с глубинами 18,0–20,5 м, примыкающем к равнинному побережью Большеземельской тундры, в исключительной экономической зоне РФ.

Месторождение находится в 55 км от берега к северу от пос. Варандей, в 240 км к северо-востоку от порта Нарьян-Мар на р. Печоре и в 980 км к востоку от г. Мурманска.

Проект включает в себя: строительство МЛСП, береговой инфраструктуры, системы ЛАРН (ликвидация аварийных разливов нефти), создание морской транспортно-технологической системы, бурение 20 добывающих, 13 нагнетательных скважин, а также скважины для утилизации шлама.

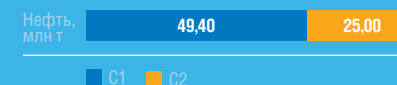
## ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Создание экономически эффективного актива
- Развитие компетенций разработки месторождений в Арктической зоне континентального шельфа

## ДОЛЯ УЧАСТИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

В ПРОЕКТЕ «ПРИРАЗЛОМНОЕ»  
ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ВЫСТУПАЕТ КАК ОПЕРАТОР

## Информация о запасах



Запасы C1+C2 на 01.01.2014 г.  
**74,4 млн т**

«Минувший год, несомненно, войдет в историю нашей компании и всей российской нефтяной отрасли благодаря началу добычи нефти на арктическом шельфе с платформы «Приразломная». Наша компания стала пионером освоения арктического шельфа, и значение этого события трудно переоценить!»

Александр Дюков  
Генеральный директор ОАО «Газпром нефть»

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



## ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПРОЕКТА (2013 Г.)

- Утвержден план ликвидации аварийных разливов нефти, проведены командно-штабные учения.
- МЛСП передана в управление ООО «Газпром нефть шельф».
- Укомплектован штат МЛСП, проводится обучение.
- Завершение бурового комплекса, ГТГ, СПГФ и ОВКВ по зонам бурового комплекса и эвакуации МЛСП.
- Окончена первая фаза HAZOP.
- Пробурена первая скважина, начата добыча.



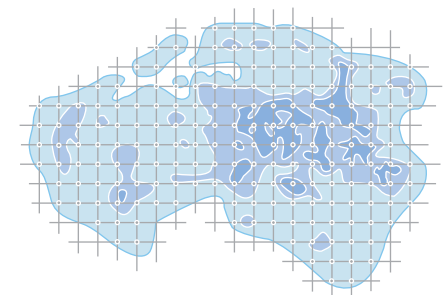
НОВЫЕ ПРОЕКТЫ  
НА КАРТЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ЧОНСКИЙ ПРОЕКТ

## Сейсморазведка 3D стандартная



## Сейсморазведка по технологии UniQ



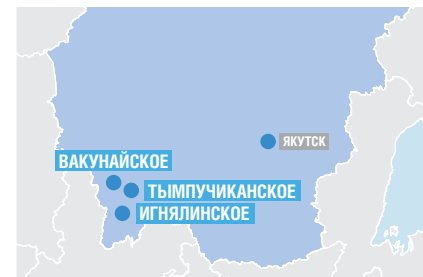
### ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

Суммарные запасы Чонского проекта оцениваются в 125 млн т нефти и 225 млрд м<sup>3</sup> газа. На Игнялинском участке Компания работает совместно с японской компанией JOGMEC, на двух других – самостоятельно. Компания в полном объеме выполняет обязательства, предусмотренные лицензионными соглашениями. Реализуя проект, ООО «Газпромнефть-Ангара» первой в России применила для геологоразведки уникальную инновационную технологию UniQ, разработанную компанией Schlumberger. Технология представляет собой уникальный комплекс геофизического оборудования и программного обеспечения, предназначенный для проведения сейсмосъемки с высоким разрешением. В полевой сезон 2013 г. сейсмика UniQ была выполнена на площади в 350 км<sup>2</sup> на Тымпучиканском и Вакунайском участках. В результате было зарегистрировано в 16 раз больше данных, чем при проведении сейсмических исследований 3D традиционным способом.

Всего в рамках Чонского проекта на трех месторождениях в 2013 г. сейсмика 3D выполнена на площади в 500 км<sup>2</sup>, проведены электроразведочные работы в объеме 2,5 тыс. пог. км, пробурены четыре поисково-разведочных скважины, проведено повторное испытание четырех ранее пробуренных скважин. На Тымпучиканском месторождении начата опытно-промышленная разработка: ведется пробная эксплуатация скважины. Разработана концепция наземного обустройства Чонского проекта.

Основной целью на 2014 г. станет исследование и подготовка запасов проекта к опытно-промышленной разработке. Сейсмикой 3D будет покрыта в 2014 г. площадь в 900 км<sup>2</sup> (из них 600 км<sup>2</sup> – с применением технологии UniQ), до 4,5 тыс. пог. км будет увеличен объем электроразведочных работ. Запланировано бурение пяти поисково-разведочных скважин, повторное испытание одной ранее пробуренной и начало опытно-промышленной эксплуатации двух скважин. Также в текущем году начнутся работы по поиску карьеров песка и скального грунта для отсыпки промысловых дорог и по подготовке площадок для строительства основных промышленных объектов в 2016–2018 гг., в том числе установки подготовки нефти, товарного нефтепровода и приемно-сдаточного пункта, объектов энергообеспечения и других.

### ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



В настоящее время ведется геологоразведка в рамках Чонского проекта, включающего три месторождения – Игнялинское, Тымпучиканское и Вакунайское, расположенные на границе Иркутской области и Республики Саха (Якутия).

# ДОЛГИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

«Развитие шельфовых проектов – стратегическая задача, стоящая перед «Газпром нефтью». Продолжая геологоразведку на Долгинском нефтяном месторождении, «Газпром нефть» расширяет свои компетенции в реализации шельфовых проектов», – отметил первый заместитель генерального директора «Газпром нефти» Вадим Яковлев

### ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

В 2006 г. была принята Стратегия ОАО «Газпром» в области нефтяного бизнеса, в соответствии с которой все нефтяные активы ОАО «Газпром», в том числе на шельфе Российской Федерации, будут консолидированы в периметре Группы «Газпром нефть».

В рамках принятых решений по консолидации Долгинского нефтяного месторождения, ОАО «Газпром нефть» в 2011 г. выполнило работу «Технико-экономические предложения промышленного освоения Долгинского нефтяного месторождения», в которой, с привлечением ведущих российских и мировых компаний, была оценена геолого-экономическая привлекательность актива.

В июне 2012 г. на Центральной комиссии по недропользованию и управлению движением лицензий ОАО «Газпром» Программа промышленного освоения Долгинского нефтяного месторождения была успешно защищена и утверждена в качестве концепции его развития.

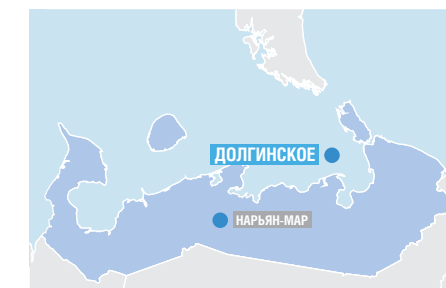
В сентябре 2012 г. между ОАО «Газпром» и ООО «Газпромнефть-Сахалин» был заключен операторский договор на проведение работ по геологоразведке, промышленной разработке и эксплуатации месторождения.

Решением Федерального агентства по недропользованию от 5 сентября 2013 г. лицензия на право пользования недрами Долгинского нефтяного месторождения была консолидирована в дочерней компании ОАО «Газпром нефть» – ООО «Газпромнефть-Сахалин», соответствующей всем требованиям законодательства для проведения работ на шельфе.

В рамках исполнения лицензионных обязательств идет подготовка к строительству разведочных скважин в навигационные сезоны 2014 и 2015 гг.

Ввод месторождения в эксплуатацию и получение первой нефти намечено на 2021 г.

### ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Долгинское нефтяное месторождение, расположенное на шельфе Печорского моря в 80–110 км от берега, было открыто в 1999 г. Глубина моря в районе месторождения составляет 40–55 м. На месторождении проведены сейсморазведочные работы методом 2D в объеме более 11 тыс. пог. км, а также сейсмические исследования методом 3D на площади 1,6 тыс. км<sup>2</sup>. Закончено бурение трех разведочных скважин – двух Северо-Долгинских и одной Южно-Долгинской. На сегодняшний день, по оценке «Газпром нефти», извлекаемые запасы месторождения оцениваются в 140 млн т.

### ТЕКУЩИЙ СТАТУС

- Оператор проекта по разведке и разработке Долгинского месторождения – ООО «Газпромнефть-Сахалин» – в настоящее время ведет подготовку к бурению разведочной скважины на Северо-Долгинской части месторождения.
- В межледовый период 2014 г. на Долгинском месторождении планируется осуществить бурение скважины 3-СД, испытание перспективных горизонтов и отбор более 200 метров керна для проведения лабораторных исследований. Глубина моря в точке бурения составляет около 40 м, проектная глубина скважины – 3,5 тыс. м, минимальное расстояние от участка буровых работ до берега – 75 км.
- 24 декабря 2013 г. в г. Нарьян-Маре прошли общественные слушания по проектной документации на строительство скважины № 3-СД на Долгинском месторождении, включая План по предупреждению и ликвидации разливов нефти (ПЛРН) и Оценку воздействия на окружающую среду (ОВОС). Единоклассным решением проектная документация решено одобрить.
- Осуществляется контрактование судов обеспечения и сервисных подрядчиков.
- Начало строительства скважины намечено на июнь 2014 г.

# ПРОЕКТ «СЕВЕРЭНЕРГИЯ»

ДОЛЯ УЧАСТИЯ  
«ГАЗПРОМ НЕФТИ»  
**40,2 %**

## Информация о запасах<sup>1</sup>

Нефть + конденсат, млн т	204	490
Газ, млрд м <sup>3</sup>	877	630
	C1	C2

Запасы C1+C2 на 01.01.2014 г.  
**993 млн т н. э.**

## ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПРОЕКТА (2013 Г.)

- Пробурено 64 эксплуатационных скважины.
- Закончены полевые работы по 3D сейсмике на Ево-Яхинском и Самбургском месторождениях. Ведется обработка и интерпретация данных.
- Запущена II очередь Самбургской УКПГ (суммарная мощность I и II очередей 4,3 млрд м<sup>3</sup>/год).
- Запущена первая очередь УПН на Самбургском месторождении.

**4,5** млн т н. э.

Фактическая добыча по СЭ (100 %) за 2013 г.

**1,7** млн т н. э.

Фактическая добыча по СЭ (100 %) за 2012 г.

## ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

В 2017 г. общие мощности «СеверЭнергии» по подготовке газа на месторождении составят более 31 млрд м<sup>3</sup> в год. Природный газ с месторождений компании будет поступать в Единую систему газоснабжения, газовый конденсат – в конденсатопровод Юрхарово – Пуловский ЗПК. Развитие Самбургского месторождения также предполагает разработку нефтяных оторочек с подключением к строящемуся нефтепроводу Заполярье – Пулле. Ввод в промышленную эксплуатацию Самбургского месторождения является результатом развития эффективного международного сотрудничества в нефтегазовой отрасли.

## ИСТОРИЯ ПРОЕКТА

В июле 2010 г. ОАО «Газпром нефть» совместно с ОАО «НОВАТЭК» создано совместное предприятие – ООО «Ямал развитие» с целью реализации совместных проектов разработки нефтегазоконденсатных месторождений в Ямало-Ненецком автономном округе.

До конца 2013 г. ООО «СеверЭнергия» являлось российско-итальянским предприятием, 51 % в котором принадлежал ООО «Ямал развитие» – совместному предприятию ОАО «НОВАТЭК» и ОАО «Газпром нефть», созданному на паритетной основе. Доля, составляющая 49 % уставного

капитала ООО «СеверЭнергия», принадлежала компании Arctic Russia B.V. – совместному предприятию итальянских энергетических компаний Eni и Enel, в котором стороны владели 60 % и 40 % соответственно.

В ноябре 2013 г. ООО «Ямал развитие» заключило обязывающее соглашение с итальянской компанией Eni о приобретении 60 % доли участия в компании Arctic Russia B.V., владеющей 49 % долей в уставном капитале ООО «СеверЭнергия». Сумма сделки составляет 2 940 млн долл. США. В результате закрытия сделки эффективная доля ООО «Ямал развитие» в уставном капитале ООО «СеверЭнергия» увеличилась до 80,4 %.

В декабре 2013 г. ОАО «НОВАТЭК» также сообщило о заключении договора об обмене активами с ОАО «НК «Роснефть». Принадлежащая «НОВАТЭКу» 51 % доля в ОАО «Сибнефтегаз» будет обменена на 40 % долю «Роснефти» в компании Arctic Russia B.V. Сделка не предполагает проведения расчетов денежными средствами и будет закрыта после получения необходимых одобрений.

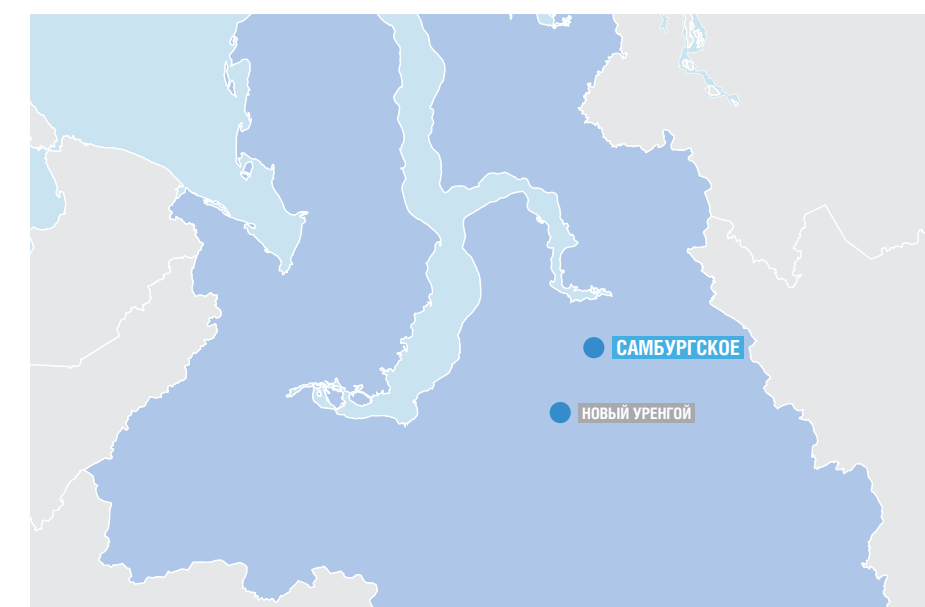
В результате закрытия вышеперечисленных сделок на 15 января 2014 г. эффективная доля «НОВАТЭКа» в уставном капитале ООО «СеверЭнергия» увеличилась до 59,8 %. Доля «Газпром нефти» составила 40,2 %.

В апреле 2012 г. состоялась церемония торжественного ввода в промышленную эксплуатацию первой очереди Самбургского НГКМ, принадлежащего «СеверЭнергия». Самбургское – первое из месторождений «СеверЭнергии», на котором начата промышленная добыча углеводородов. Запущенные мощности по подготовке газа составляют 2,3 млрд м<sup>3</sup> в год. Вторая очередь аналогичной мощности запущена в декабре 2012 г.

## ИНФРАСТРУКТУРА И ТРАНСПОРТИРОВКА

- На начало 2014 г. объекты подготовки и транспорта газа и конденсата запущены только на Самбургском ЛУ (Валанжинская залежь).
- Участки находятся в 60–100 км от г. Новый Уренгой.

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Самбургское месторождение расположено в Ямало-Ненецком автономном округе в пределах Самбургского лицензионного участка, с запасами природного газа категории ABC<sub>1</sub>+C<sub>2</sub> в размере 1 263,7 млн барр. н. э., жидких углеводородов (нефть и газовый конденсат) – 918,4 млн барр. н. э. На территории Самбургского лицензионного участка также находятся Уренгойское, Северо-Есетинское и Восточно-Уренгойское НГКМ. По состоянию на 1 января 2014 г. общие запасы Самбургского лицензионного участка категории ABC<sub>1</sub>+C<sub>2</sub> оцениваются в 8 969,9 млн барр. н. э. Кроме того, ООО «СеверЭнергия» принадлежат лицензии на Яро-Яхинский, Ево-Яхинский и Северо-Часельский лицензионные участки. По состоянию на 1 января 2014 г. запасы ООО «СеверЭнергия» согласно российской классификации ABC<sub>1</sub>+C<sub>2</sub> составили 7 865,8 млн барр. н. э. природного газа и 5 070,2 млн барр. н. э. жидких углеводородов.

<sup>1</sup> Данные по запасам 100 % месторождения (доля ГПН – 40,2 %).

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

## ИРАК (БАДРА)

# 30 %

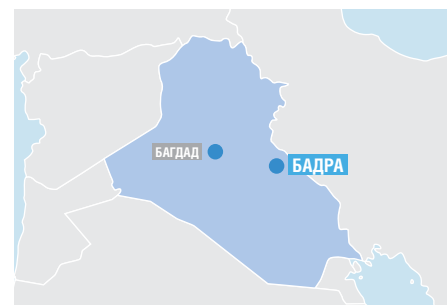
Доля участия «Газпром нефти»

В рамках 2-го лицензионного раунда в декабре 2009 г. «Газпром нефть» в составе консорциума получила право на разработку месторождения Бадра. Компания владеет 30 % долей в проекте и выполняет операторские функции. Состав консорциума: «Газпром нефть», Kogas (Корея), Petronas (Малайзия), TPAO (Турция).

Доля участия «Газпром нефти» в проекте составляет 30 %, Kogas – 22,5 %, Petronas – 15 %, TPAO – 7,5 %. Доля иракского правительства, которое представлено в проекте иракской геолого-разведочной компанией Oil Exploration Company (OEC), – 25 %.

Сервисный контракт был подписан 28 января 2010 г. и вступил в силу 18 февраля 2010 г.

### ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Нефтяное месторождение Бадра расположено на территории провинции Вассит на востоке Ирака.

### ТЕКУЩИЙ СТАТУС (ЗА 2013 Г.)

- Закончена бурением и освоена скважина BD4.
- Закончена бурением и находится в освоении скважина BD5.
- Заклучен контракт на бурение следующих шести эксплуатационных скважин с компанией Zhongman Petroleum and Natural Gas Group Co., Ltd. (ZPEC).
- Заклучен EPC-контракт на строительство газовой инфраструктуры с компанией Samsung.
- Заклучен EPC-контракт на врезку в стратегический трубопровод с компанией CPP.
- Объявлен тендер EPC на газовый экспортный трубопровод.
- Подписан договор на обслуживание месторождения с компанией Petrofac International (UAE) Ltd.

### ПРОГНОЗ ДО КОНЦА 2014 Г.

- Завершение подготовки финального плана разработки месторождения;
- ввод в эксплуатацию технологической линии подготовки нефти «А» (ЦПС), внутрипромысловых трубопроводов, экспортного нефтепровода, скважин BD4, BD5;
- начало коммерческой добычи (задача текущего года – выход на добычу 15 тыс. барр./сут.);
- начало эксплуатационного бурения.

## ЛИВИЯ (ELEPHANT)

Ливия (Северная Африка) относится к разряду приоритетных регионов для «Газпром нефти», поскольку здесь основная добыча ведется на суше, определяется существенный потенциал увеличения ресурсной базы, а также существуют удобная логистика и развитая инфраструктура.

Месторождение Elephant находится в западной части Ливии. Его извлекаемые запасы нефти оцениваются порядка 100 млн т. Месторождение полностью обустроено и располагает объектами энергоснабжения, подготовки и транспортировки нефти до собственного прибрежного терминала.

В январе и сентябре 2013 г. делегации ОАО «Газпром нефть» при поддержке Посольства РФ в Ливии провели консультации с руководством NOC и Министерством нефти касательно получения одобрения на вхождение в проект. В ходе этих консультаций, а также переговоров руководства Epi с премьер-министром Ливии было определено, что принципиальных возражений у ливийской стороны против вхождения «Газпром нефти» в проект нет, но окончательную позицию еще только предстоит определить.

Ввиду сложной военно-политической обстановки в стране и неустоявшейся системы новой власти в Ливии в течение 2013 г. ливийская сторона не смогла сформулировать официальное мнение по поводу приобретения «Газпром нефтью» доли в Elephant. В этих условиях «Газпром нефть» и Epi в декабре 2013 г. приняли решение о продлении периода возможной реализации опциона до 31 декабря 2014 г.

В июне 2011 г. подписано Опционное соглашение, в котором за «Газпром нефтью» закреплялось право (но не обязательство) при определенных условиях до 22 декабря 2012 г. принять решение о приобретении у Epi 33 % доли в консорциуме иностранных компаний, разрабатывающих месторождение на паритетных началах с национальной нефтяной компанией Ливии NOC. 21 декабря 2012 г. «Газпром нефть» должным образом и своевременно проинформировала Epi о намерении реализовать такое опционное право и приобрести долю в проекте.

### ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



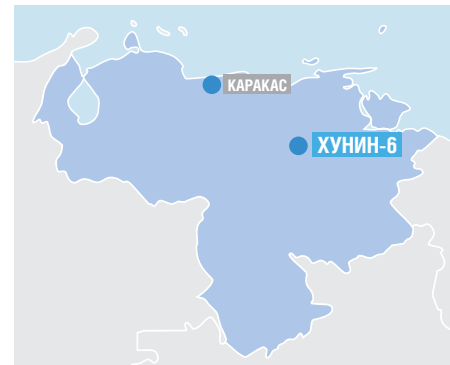
Месторождение Elephant находится в западной части Ливии.

## ВЕНЕСУЭЛА («ХУНИН-6»)

8 %

Доля участия «Газпром нефти»

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Блок «Хуни-6» расположен на территории Боливарианской Республики Венесуэла, в поясе тяжелой нефти бассейна реки Ориноко.

Во исполнение решений Меморандума о взаимопонимании между компаниями ОАО «Газпром», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Сургутнефтегаз» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 23 июня 2009 г. стороны вошли в уставной капитал ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ННК). Учитывая, что проект консорциума «Хуни-6», реализуемый в рамках межправительственного соглашения на территории Венесуэлы, является нефтедобывающим проектом, по решению руководства ОАО «Газпром» для реализации данного проекта в уставной капитал ННК вошла «Газпром нефть».

30 марта 2010 г. ООО «Национальный нефтяной консорциум» и Corporacion Venezolana del Petroleo (CVPR), дочернее подразделение государственной нефтяной компании Венесуэлы PDVSA, зарегистрировали совместное предприятие «PetroMiranda» для разработки блока «Хуни-6» в поясе тяжелой нефти реки Ориноко. За право участия в совместном предприятии ННК выплатил первую часть бонуса в размере 600 млн долл. в пользу Боливарианской Республики Венесуэла.

27 апреля 2010 г. решением Совета директоров ННК лидером проекта «Хуни-6», ответственным за его техническую реализацию, назначено ОАО «Газпром нефть», его партнером по организации и реализации проекта назначено ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

27 февраля 2012 г. начато бурение первой стратиграфической скважины J6-D12 в рамках программы доразведки блока «Хуни-6». Получен нефтенасыщенный керн, анализ которого показал высокую точность прогноза глубины залегания продуктивных горизонтов и увеличение мощности коллектора на 45 %.

16 мая 2012 г. Советом директоров ННК одобрен проект «Ранней добычи» с учетом принятия венесуэльской стороной существенных условий по реализации проекта.

27 сентября 2012 г. на территории блока «Хуни-6» проведено торжественное мероприятие, посвященное запуску первой горизонтальной скважины DB1-01 и получению Первой нефти месторождения «Хуни-6» (в рамках проекта «Ранняя добыча»). В мероприятии приняли участие с российской стороны – первые лица компаний-участников ННК во главе с Председателем Совета директоров ННК И.И. Сечиным, с венесуэльской стороны – первые лица PDVSA во главе с Министром нефти и народной власти Боливарианской Республики Венесуэла Р. Рамиресом.

## ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОЕКТА

Ввод месторождения в опытно-промышленную эксплуатацию (2012 г.) и в промышленную эксплуатацию (в 2015 г. после принятия финального инвестиционного решения по результатам программы доразведки блока).

## ТЕКУЩИЙ СТАТУС (ЗА 2013 Г.)

- Построена площадка с подъездными путями под строительство стратиграфической скважины.
- Завершено строительством 3 стратиграфических скважины, отобран керн с одной скважины.

- Завершена строительством одна многоствольная скважина, предназначенная для навигации горизонтальных стволов эксплуатационных скважин.
- Введено в эксплуатацию 4 горизонтальных скважины (среднесуточная текущая добыча нефти около 370 т/сут. (с учетом одной скважины, введенной в 2012 г.)).
- Продолжается процесс передачи управления проектом ОАО «НК «Роснефть».
- В стадии реализации работы по базовому проектированию инфраструктуры и апгрейдер.

## ПРОГНОЗ ДО КОНЦА 2014 Г.

- Постепенная реализация контрактного плана доразведки (завершение первого этапа доразведки);
- продолжение реализации проекта «Ранняя добыча»;
- строительство трубопроводов в рамках проекта «Ранняя добыча»;
- продолжение работ по строительству автодорог и мостов;
- базовый инжиниринг апгрейдера и наземной инфраструктуры блока.

## ИРАК (КУРДИСТАН)

40 %

Доля участия «Газпром нефти» в блоке Гармиан

80 %

Доля участия «Газпром нефти» в блоке Шакал

80 %

Доля участия «Газпром нефти» в блоке Халабджа

## ГЕОГРАФИЯ ПРОЕКТА



Юго-западная часть провинции Курдистан на востоке Ирака.

В августе 2012 г. «Газпром нефть» вошла в новые проекты по разведке и разработке запасов углеводородов на территории Ирака. Компания подписала с Региональным правительством Курдистана два соглашения о разделе продукции (СРП) в отношении блоков Garmian (Гармиан) и Shakal (Шакал) общей площадью 2 054 км<sup>2</sup>, расположенных на юго-западе Курдистана. В феврале 2013 г. было подписано СРП на блок Halibja (Халабджа) площадью 1 519 км<sup>2</sup>.

Доля «Газпром нефти» в блоке Garmian составляет 40 %, и Компания должна стать оператором блока с 1 января 2015. На блоках Shakal и Halabja, в которых доля «Газпром нефти» составляет 80 %, Компания имеет статус оператора проекта. Доля Регионального правительства Курдистана во всех соглашениях по 20 %.

## ТЕКУЩИЙ СТАТУС (ЗА 2013 Г.)

- На блоке Шакал завершены 277 км<sup>2</sup> 3D-сеймики в центральной части и 219 км 2D СРР в юго-восточной части блока; геоэлектрострохимическая и магнитометрическая съемки на площади 350 км<sup>2</sup>.
- На блоке Garmian в партнерстве с WesternZagros пробурены 2 поисковых скважины глубиной до 600 м и выявлены неkomмерческие запасы углеводородов в отложениях Upper Bakhtiari; начато бурение еще двух поисковых скважин – Hasira-1 и Baram-1. Также в рамках расширенной программы геолого-разведочных работ завершены 2D объемом 100 км, 3D СРР на севере и юге блока в объеме 572 км<sup>2</sup>.

Суммарные выплаты «Газпром нефти» за вхождение в проекты, включая компенсацию понесенных исторических затрат, составят около 390 млн долл. Приходящиеся на долю «Газпром нефти» инвестиции в проведение ГРП в рамках трех проектов до 2015 г. оцениваются не менее чем в 1 млрд долл. Режим СРП предусматривает компенсацию понесенных инвестором затрат после начала добычи сырья на месторождениях.

По оценкам «Газпром нефти», геологические запасы трех блоков (пересчитанные из ресурсов) составляют более 1 300 млн т (около 9,7 млрд барр. нефти). В течение ближайших 8 лет планируется выход на максимальную добычу блоков не менее 30 тыс. т (230 тыс. барр.) в сутки.

В настоящее время продолжаются геолого-разведочные работы, по завершению которых добыча сырья в Курдистане должна начаться не позднее 2015 г.

## ПРОГНОЗ ДО КОНЦА 2014 Г.

- В программе геолого-разведочных работ 2014 г. планируется выполнить 100 км<sup>2</sup> 3D-сеймики на северо-западе блока Shakal и закончить строительством две поисковые скважины.
- На блоке Garmian, в партнерстве с WesternZagros, завершить бурение и испытание двух переходящих скважин – Hasira-1 и Baram-1, а также закончить строительством поисковую скважину Qulijan-1. Кроме того, планируется бурение дополнительных поисковых скважин – Qula-1 и Chwar-1.
- На блоке Halabja планируется выполнить 1 000 км СРР 2D, геоэлектрострохимическую съемку вдоль сейсмических профилей и начать подготовку к бурению первой поисковой скважины.
- Дальнейшее развитие «Газпром нефти» в наиболее перспективных нефтегазовых районах Курдистана.

# НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Одним из основополагающих направлений деятельности для «Газпром нефти» как вертикально интегрированной компании является переработка нефти и производство нефтепродуктов. «Газпром нефть» осуществляет выпуск широкого ассортимента продукции нефтепереработки и нефтехимии. В числе основных видов продукции, выпускаемой Компанией, автомобильные бензины, дизельное топливо, масла, строительные и дорожные битумы, судовые топлива, котельное топливо (мазут), топливо для реактивных двигателей, парафино-восковая продукция, а также ассортимент ароматических углеводородов, сжиженных углеводородных газов, катализаторов.

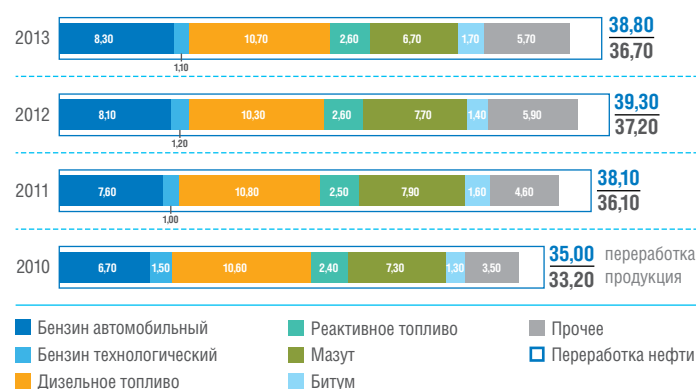
Основные приоритеты «Газпром нефти» при производстве нефтепродуктов:

- повышение показателей эффективности переработки;
- улучшение экологических характеристик топлив;
- удовлетворение потребностей внутреннего рынка;
- расширение ассортимента выпускаемой продукции;
- организация безопасного производства и охрана окружающей среды.

В области нефтепереработки «Газпром нефть» с 2009 г. реализует масштабные программы модернизации производственных мощностей, которые позволяют не только повысить качество выпускаемой продукции, но и улучшить экологические характеристики моторных топлив, а также минимизировать воздействие самих заводов на окружающую среду. В 2013 г. НПЗ «Газпром нефти» раньше срока, установленного Техническим регламентом, начали выпуск моторных топлив 5-го класса.

Благодаря проведению программ модернизации на НПЗ Компании в России и оптимизации ассортимента продукции по итогам 2013 г. объемы производства автомобильного бензина Евро-4 и Евро-5 увеличились на 52 %, дизельного топлива Евро-4 и Евро-5 – на 129 % в сравнении с 2012 г.

## Структура производства нефтепродуктов «Газпром нефти» в РФ, млн т

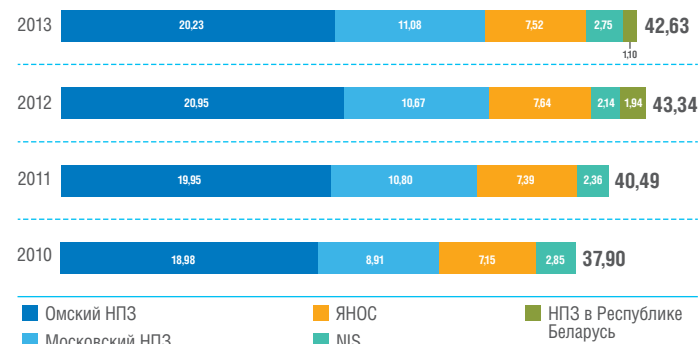


В 2013 г. «Газпром нефть» сохранила положение одного из лидеров среди российских нефтяных компаний по объемам переработки нефти. За отчетный год на всех НПЗ Компании переработано 42,63 млн т нефти и произведено 40,5 млн т товарных нефтепродуктов.

В 2013 г. произошло незначительное снижение общего объема переработки на НПЗ Компании по сравнению с 2012 г. (–1,6 %), что обусловлено проведением ремонта установок первичной переработки нефти на Омском НПЗ в сентябре – октябре 2013 г. и Ярославском НПЗ в марте – апреле 2013 г., а также снижением объема переработки на Мозырском НПЗ.

В настоящее время «Газпром нефть» располагает пятью перерабатывающими активами, основными из которых являются Омский НПЗ и Московский НПЗ (доля Компании в переработке – 100 %) и ЯНОС (доля Компании в переработке – 50 %).

## Объем переработки нефти Компании по НПЗ, млн т



Источник: данные Компании

## 38,8 млн т

Производство нефтепродуктов «Газпром нефти» в России в 2013 г.

## +52 %

Рост объема производства автомобильного бензина Евро-4 и Евро-5 к 2013 г.

## 42,63 млн т

Объем переработки нефти Компании по НПЗ в 2013 г.

## +129 %

Рост объема производства дизельного топлива к 2013 г.



КАРТА НЕФТЕ-  
ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ  
АКТИВОВ



# ОМСКИЙ НПЗ



Омский НПЗ – один из самых современных НПЗ в России и один из крупнейших в мире. Установленная мощность Омского НПЗ составляет 21,4 млн т сырой нефти в год. В 2013 г. Омский НПЗ сохранил свое лидирующее положение в России по объемам производства светлых нефтепродуктов и ароматических углеводородов.

Объем переработки нефти в 2013 г. составил 20,2 млн т, в том числе 0,4 млн т газового конденсата (первое место по объемам переработки нефти среди всех НПЗ России). В 2013 г. загрузка Омского НПЗ по первичной переработке нефти составила 94,51 % от установленной мощности; глубина переработки нефти достигла 91,03 %. Выход светлых нефтепродуктов в 2013 г. составил 67,53 %.

После ввода в эксплуатацию в 2012 г. комплекса гидрооблагораживания моторных топлив, значительно увеличилось производство высокооктановых бензинов и дизельных топлив Евро-5. Производство бензина Евро-4 сохраняется на минимальном уровне.

В отчетном году выпуск бензинов Евро-5 на заводе вырос до 3,65 млн т, что в 2,6 раза выше показателей 2012 г., выпуск дизельного топлива Евро-5 составил 4,0 млн т, в то время как в 2012 г. дизельное топливо Евро-5 на Омском НПЗ не производилось.

В 2013 г. продукция Омского НПЗ вновь победила в конкурсе «100 лучших товаров России». Дипломов лауреатов были удостоены «Бензин неэтилированный Премиум Евро-95 (Евро-5)» и «Топливо дизельное Евро вид III». Дипломантами конкурса стали топливо для судовых установок ТСУ-380 (RMG 380), полимерно-битумное вяжущее марки ПБВ-90, топливо для реактивных двигателей ТС-1 (высший сорт), параксилон нефтяной высшей очистки.

## 91,03 %

Глубина переработки на Омском НПЗ в 2013 г.

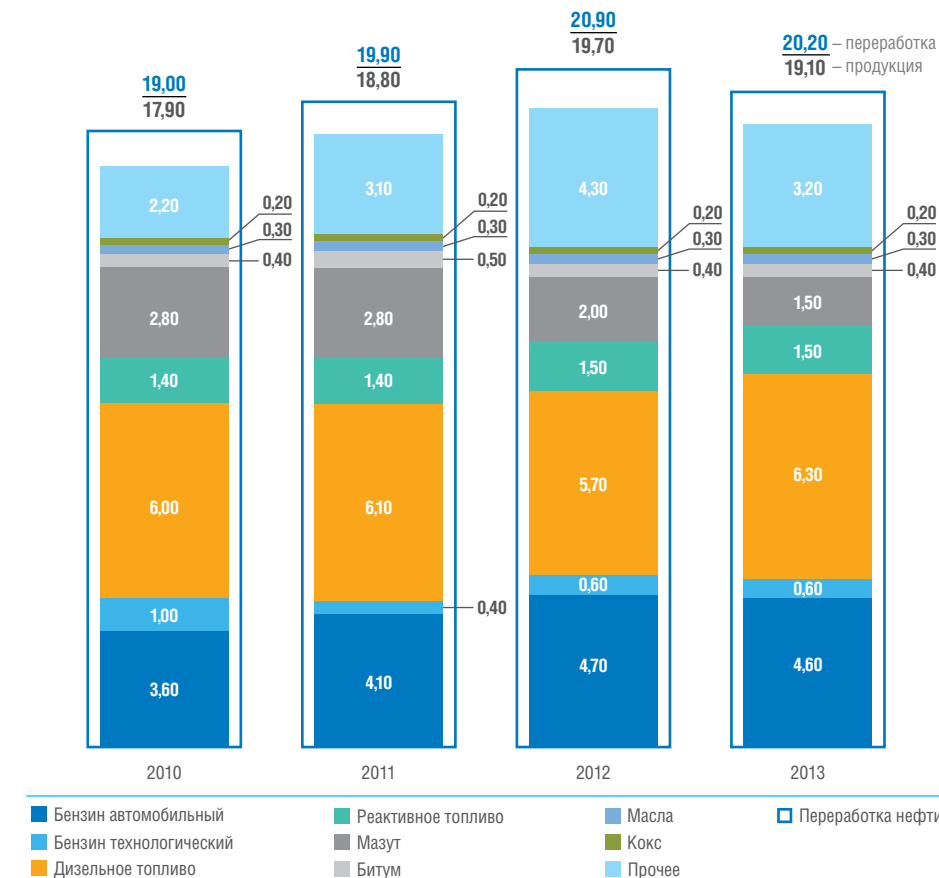
### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ:

- автомобильный бензин;
- дизельное топливо;
- строительные и дорожные битумы;
- судовые топлива;
- котельное топливо (мазут);
- топливо для реактивных двигателей;
- ароматические углеводороды;
- сжиженные углеводородные газы;
- различные виды смазочных материалов;
- катализаторы

«За последние несколько лет в Омске по сути был построен новый завод. Сегодня Омский НПЗ – одно из самых современных нефтеперерабатывающих предприятий страны. Разработка и строительство высокотехнологичных комплексов позволяют эффективно решать стратегическую задачу обеспечения российских потребителей высококачественным топливом. Сегодня все заводы «Газпром нефти», опережая требования Технического регламента, перешли на выпуск продукции, отвечающей мировым стандартам качества, в том числе и в области экологии».

Анатолий Чернер  
Заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту ОАО «Газпром нефть»

Переработка нефти и выработка нефтепродуктов на Омском НПЗ, млн т



Источник: данные Компании

## 21,4 млн т в год

Установленная мощность Омского НПЗ

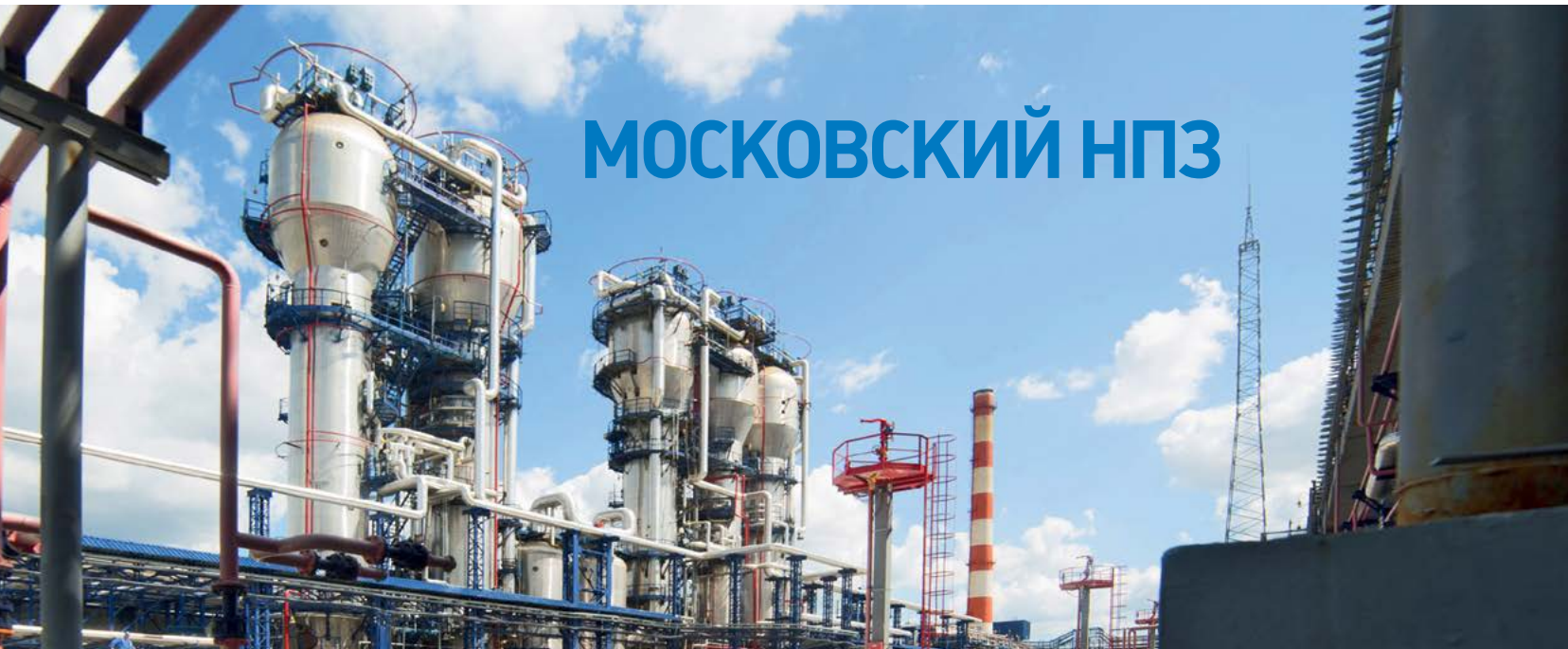
## 19,1 млн т

Производство нефтепродуктов на Омском НПЗ в 2013 г.

## 20,2 млн т

Переработка нефти на Омском НПЗ в 2013 г.

# МОСКОВСКИЙ НПЗ



## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ:

- автомобильный бензин;
- дизельное топливо;
- реактивное топливо;
- судовые топлива;
- сжиженные нефтяные газы;
- дорожные битумы

«Завершение первого этапа модернизации Московского НПЗ является знаковым событием для «Газпром нефти». С этого момента все нефтеперерабатывающие активы компании, на 2,5 года опережая требования Техрегламента, перешли на выпуск топлив стандарта Евро-5. Повышение качества бензина и дизельного топлива производства Московского НПЗ позволит обеспечить жителей Москвы и центрального региона России топливом, соответствующим европейским стандартам, сократить количество вредных выбросов в атмосферу и существенно улучшить экологическую ситуацию. Реализация следующего этапа модернизации МНПЗ, направленного на увеличение объемов переработки нефти, будет способствовать наращиванию поставок высококачественного топлива на московский рынок».

Александр Дюков  
Генеральный директор ОАО «Газпром нефть»

Московский НПЗ занимает ведущие позиции в производстве высокооктановых бензинов и дизельных топлив, обеспечивая около 40 % потребностей Московского региона в нефтепродуктах. Установленная мощность Московского НПЗ составляет 12,15 млн т сырой нефти в год.

Объем переработки нефти в 2013 г. составил 11,08 млн т нефти, что на 3,8 % превысило прошлогодний результат и стало рекордом для предприятия. Загрузка Московского НПЗ по первичной переработке нефти в отчетном году составила 91,18 % от установленной мощности. Глубина переработки нефти – 72,26 %.

По итогам отчетного года выход светлых нефтепродуктов на Московском НПЗ составил 55,71 %, или 6,2 млн т, из них высокооктановых бензинов – 2,3 млн т, что на 9,6 % превышает показатель прошлого года. Объем производства авиационного топлива увеличился на 6,5 % – до 657,9 тыс. т. Производство битума достигло рекордного уровня – 1,07 млн т, что на 48,3 % больше, чем в минувшем году.

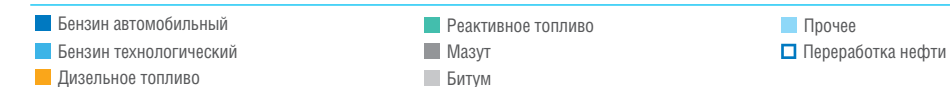
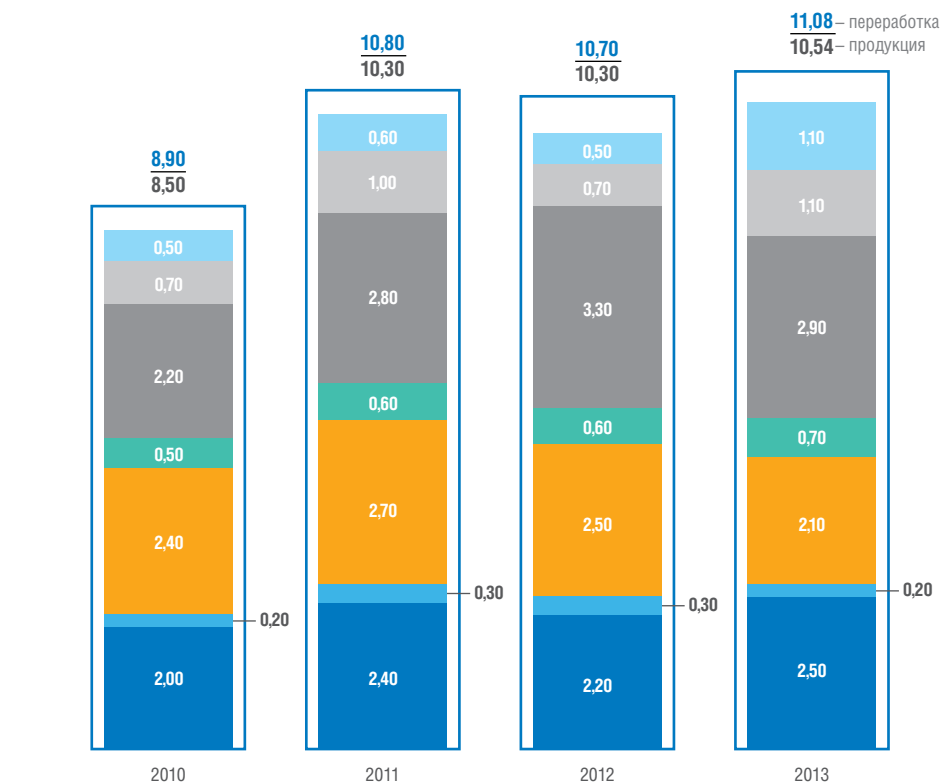
В 2013 г. на Московском НПЗ был завершен первый этап программы модернизации, что позволило предприятию полностью перейти на выпуск бензинов и дизельного топлива стандарта Евро-5. Выпуск автомобильного бензина Евро-5 на Московском НПЗ в 2013 г. составил 1,4 млн т, дизельного топлива Евро-5 – 1,2 млн т, в то время как в 2012 г. бензины и дизельное топливо Евро-5 на Московском НПЗ не производились.

По итогам 2013 г. Всемирная ассоциация по нефтепереработке (WRA) признала Московский НПЗ лучшим нефтеперерабатывающим предприятием СНГ. Также Московский НПЗ стал лауреатом конкурса Правительства Москвы в области охраны окружающей среды в номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий».

# 72,26 %

Глубина переработки на Московском НПЗ в 2013 г.

Переработка нефти и выработка нефтепродуктов на Московском НПЗ, млн т



Источник: данные Компании

# 12,15 млн т в год

Установленная мощность Московского НПЗ

# 10,54 млн т

Производство нефтепродуктов на Московском НПЗ в 2013 г.

# 11,08 млн т

Переработка нефти на Московском НПЗ в 2013 г.

# ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС NIS

Перерабатывающий комплекс NIS состоит из двух НПЗ, расположенных в г. Панчево и г. Нови-Сад. Максимальная мощность производственных линий двух предприятий составляет 7,3 млн т сырой нефти в год.

Переработка на НПЗ NIS в 2013 г. составила 2,747 млн т нефти, кроме того, было переработано 137,4 тыс. т прочего углеводородного сырья.

В рамках процесса модернизации перерабатывающих мощностей NIS на НПЗ в г. Панчево в ноябре 2012 г. введен в эксплуатацию комплекс легкого гидрокрекинга и гидроочистки дизельного топлива (МНС/DHT), установка производства водорода, установка регенерации отработанной серной кислоты. Ввод в эксплуатацию комплекса позволил перейти на производство высококачественных бензинов и дизельного топлива, отвечающих требованиям Евро-5, а также увеличить долю средних дистиллятов в продуктовой корзине.

Несмотря на то, что в настоящее время НПЗ в г. Нови-Сад остановлен на реконструкцию, производственные мощности НПЗ в г. Панчево позволяют полностью покрывать не только локальные потребности сербского рынка, но и осуществлять экспортные поставки топлива в страны Балканского региона. NIS экспортирует моторные топлива, бензол, толуол, дорожный и полимер-модифицированный битум в Германию, Бельгию, Италию, Хорватию, Болгарию, Румынию, Македонию, Боснию и Герцеговину, Украину.

**2,75** млн т

Переработка нефти на NIS в 2013 г.

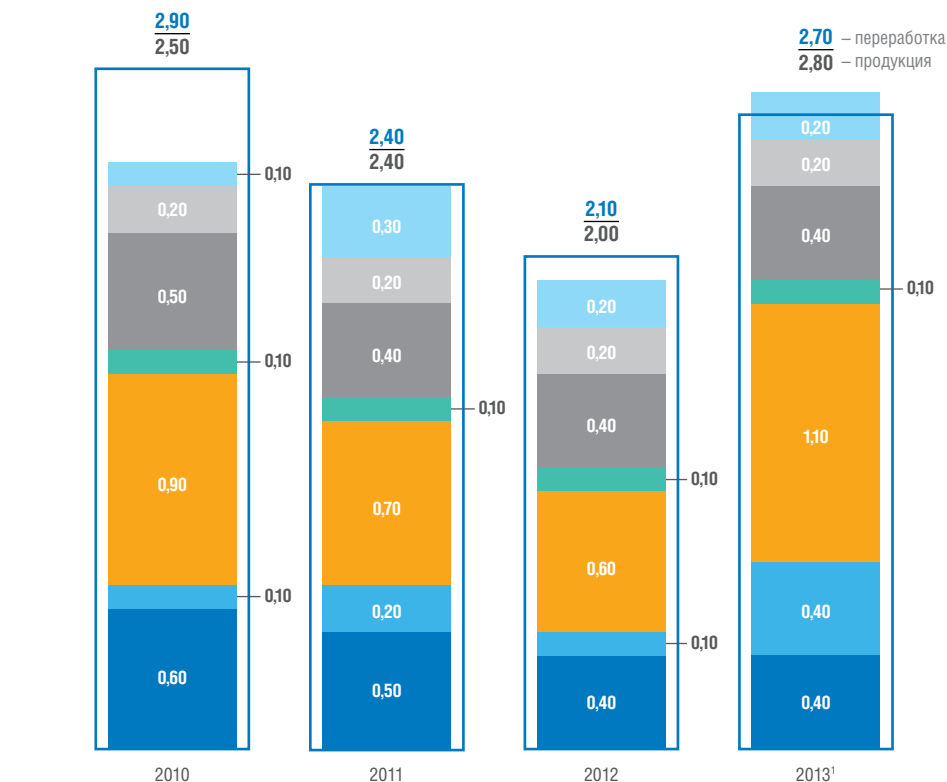
## ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ:

- моторные бензины «Евро Премиум»;
- биодизель В-7; евродизель, соответствующий требованиям Евро-5;
- топливо для реактивных двигателей;
- автомобильный сжиженный газ;
- дизельное топливо с содержанием серы 0,1 % (государственный заказ для военной и сельскохозяйственной техники);
- печное топливо;
- смазочные материалы;
- дорожный битум;
- полимер-модифицированный битум

«Завершен этап стабилизации бизнеса, и теперь мы уверены, что готовы перейти к осуществлению стратегии развития Компании. По многим показателям NIS – компания № 1 в регионе, но нам еще предстоит расти по масштабам бизнеса. Акционеры поставили перед нами задачу трансформировать национальную нефтегазовую компанию NIS в сбалансированный во всех сегментах бизнеса полноценный международный энергетический вертикально интегрированный холдинг. Концепция развития NIS до 2020 г. предполагает увеличение ежегодной добычи компании как минимум до 5 млн т нефти и газа (в нефтяном эквиваленте), переработки – до 5 млн т нефти, реализации – до 5 млн т нефтепродуктов. Иными словами, прежде всего нам нужно иметь как можно более мощную сырьевую базу».

Кирилл Кравченко  
Генеральный директор NIS a.d. Novy Sad

Переработка нефти и выработка нефтепродуктов на NIS, млн т



**7,31** млн т в год

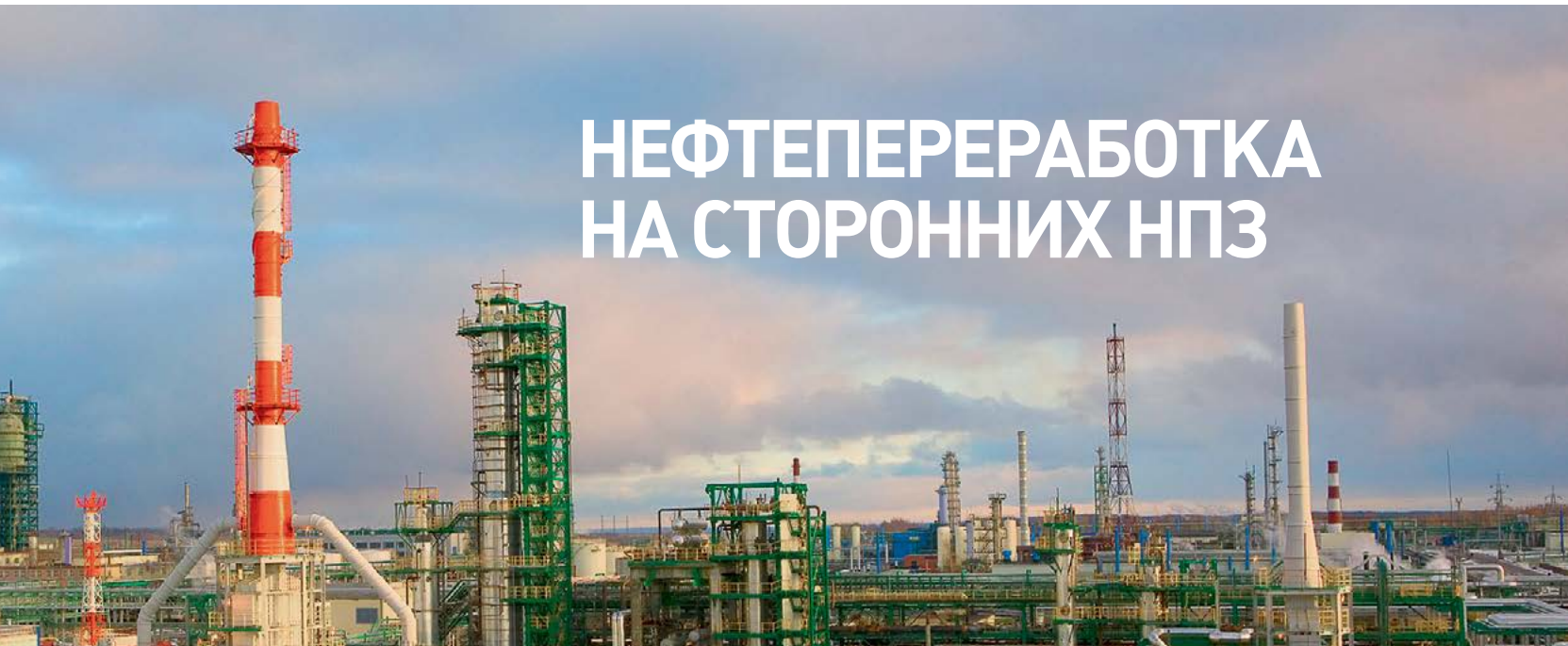
Установленная мощность NIS

**2,84** млн т

Производство нефтепродуктов на NIS в 2013 г.

<sup>1</sup> Кроме нефти для производства нефтепродуктов используется природный газ, вакуумный газойль и полуфабрикаты.

# НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА НА СТОРОННИХ НПЗ



## ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»

Доступ к перерабатывающим мощностям ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» «Газпром нефть» имеет в соответствии с долей участия в уставном капитале ОАО «НГК «Славнефть». ЯНОС относится к заводам топливно-масляного профиля с реализованной схемой глубокой переработки нефти и занимает 5 место среди НПЗ России по объемам первичной переработки. Установленная мощность завода составляет 15,0 млн т сырой нефти в год.

Основными видами продукции ЯНОС являются высокооктановые автомобильные бензины и дизельные топлива стандарта Евро-5, топливо для реактивных двигателей, ароматические углеводороды, битумы, масла, парафино-восковая продукция.

С вводом в начале 2013 г. в эксплуатацию установки гидроочистки дизельных топлив завод полностью перешел на производство дизельных топлив Евро-5 и прекратил производство топлива печного бытового.

В 2013 г. объем первичной переработки нефти на предприятии составил 15,0 млн т, из них доля «Газпром нефти» составила 7,5 млн т (50 %). Глубина переработки нефти в 2013 г. составила 65,86 %, выход светлых нефтепродуктов – 55,77 %.

## МОЗЫРСКИЙ НПЗ

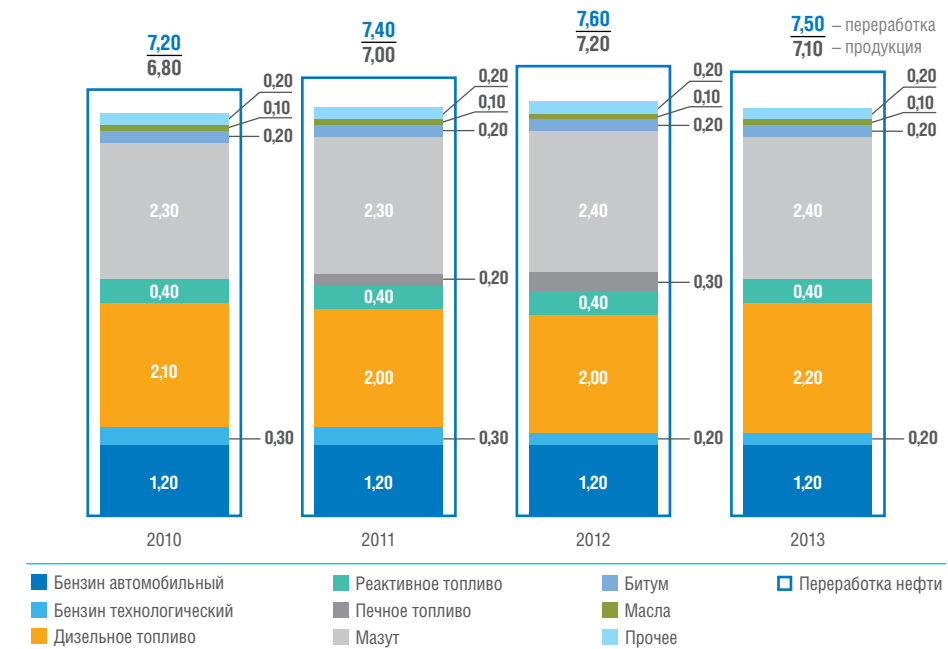
Мозырский НПЗ расположен на юге Республики Беларусь вблизи границы с Украиной. Установленная мощность НПЗ по первичной переработке нефти – 12,031 млн т.

Основными видами продукции завода являются автомобильные бензины, в том числе высокооктановые А-92, А-95 (Евро-4 и Евро-5), осветительный керосин, дизельное топливо (Евро-5), и др. В 2013 г. Мозырский НПЗ переработал 11,054 млн т нефтяного сырья (11,0 млн т нефти и 53,4 тыс. т углеводородного сырья). Глубина переработки составила 71,31 %.

Переработку нефти на Мозырском НПЗ Компания ведет через свое дочернее предприятие ИООО «Газпромнефть-Белнефтепродукт». Выработанные светлые нефтепродукты реализуются через собственную сбытовую сеть и экспортируются, мазут направляется на перевалку в прибалтийские порты. В 2013 г. «Белнефтепродукт» переработал на Мозырском НПЗ 1,05 млн т нефти.

Помимо собственных мощностей по переработке нефтепродуктов, «Газпром нефть» имеет доступ к перерабатывающим мощностям Ярославского НПЗ (ЯНОС) и Мозырского НПЗ, расположенного на территории Республики Беларусь.

Переработка нефти и выработка нефтепродуктов «Газпром нефти» на Ярославнефтеоргсинтезе, млн т



Источник: данные Компании

**7,07** млн т

Производство нефтепродуктов на Ярославнефтеоргсинтезе в 2013 г.

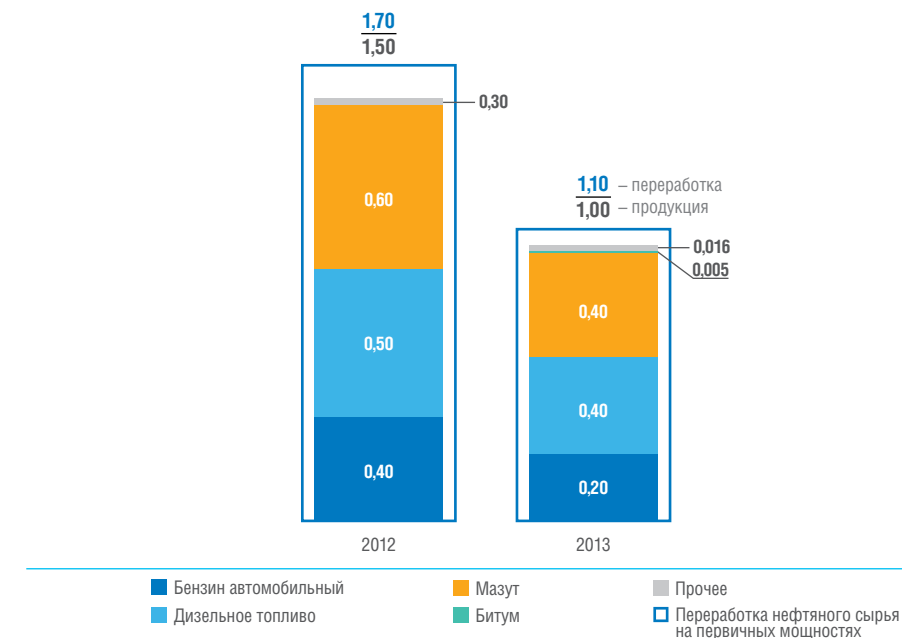
**7,52** млн т

Переработка нефти на Ярославнефтеоргсинтезе в 2013 г.

**65,85 %**

Глубина переработки на Ярославнефтеоргсинтезе в 2013 г.

Переработка нефти и выработка нефтепродуктов на НПЗ Республики Беларусь, млн т



Источник: данные Компании

**1,0** млн т

Производство нефтепродуктов на НПЗ Республики Беларусь в 2013 г.

**1,1** млн т

Переработка нефти на НПЗ Республики Беларусь в 2013 г.

**71,31 %**

Глубина переработки на НПЗ Республики Беларусь в 2013 г.

## СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ

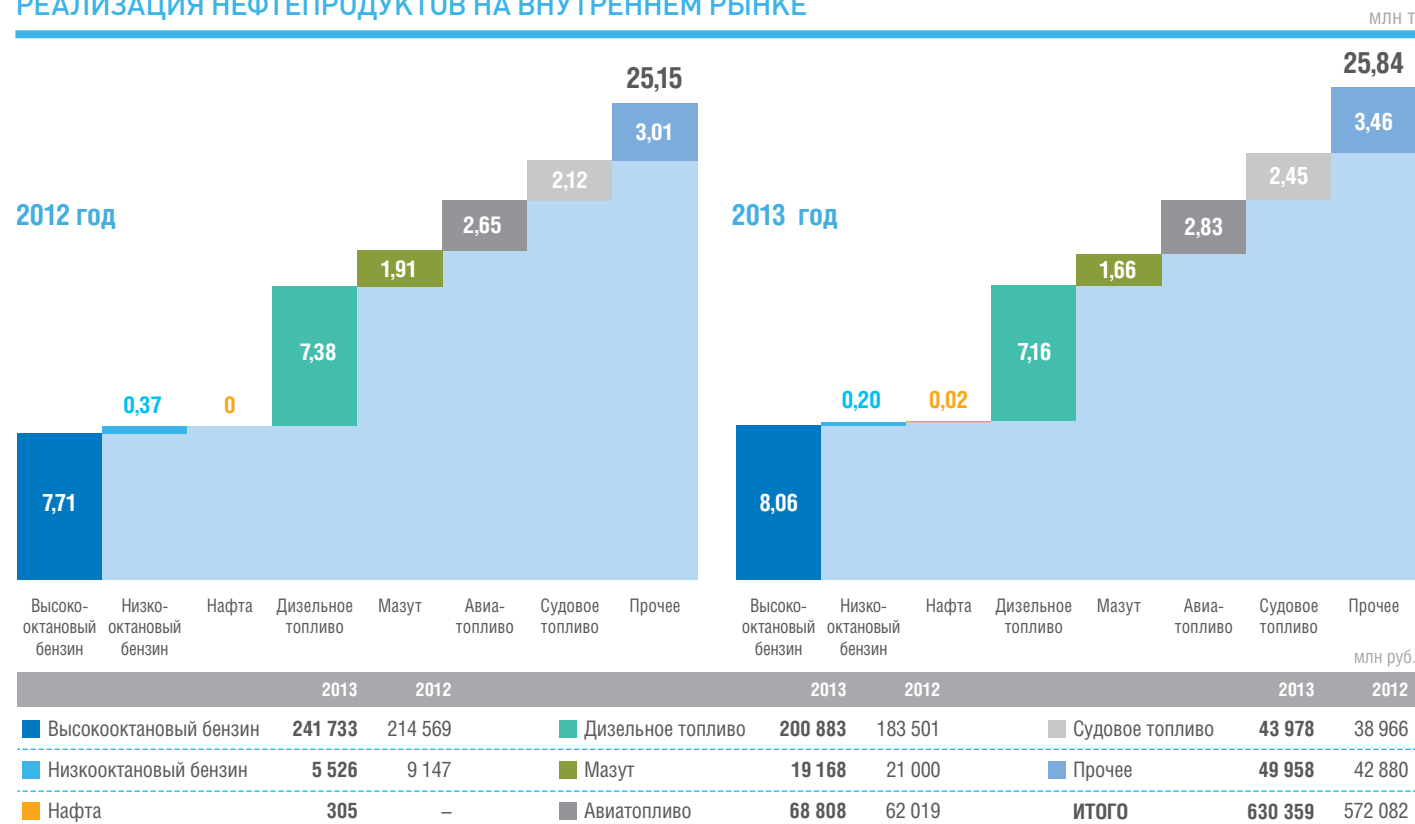
В области сбыта нефтепродуктов Компанией в 2013 г. была пройдена активная фаза по наращиванию масштабов бизнеса и построению сильного бренда. В дальнейшем приоритетом для сбыта будет являться органический рост, в основе которого лежит повышение операционной эффективности. В планах Компании – вхождение в число лидеров в РФ и СНГ по объему розничных продаж и эффективности сети АЗС к 2025 г.

Располагая одной из наиболее развитых сбытовых сетей в России, в 2013 г. «Газпром нефть» еще сильнее укрепила свои позиции на розничном рынке нефтепродуктов, став в регионах присутствия крупнейшим поставщиком светлых нефтепродуктов с долей 21 %. Реализация нефтепродуктов в страны ближнего зарубежья в 2013 году осуществлялась через 11 дочерних обществ Компании. Эти дочерние и зависимые общества осуществляют крупнооптовую реализацию, мелкооптовую реализацию через нефтебазы и розничную реализацию через сеть АЗС.

По состоянию на конец сентября 2013 г. предприятия нефтепродуктообеспечения Компании эксплуатировали 60 собственных и арендованных нефтебаз. За 2013 г. через нефтебазы реализовано 7,6 млн т нефтепродуктов. Оборачиваемость нефтебаз составила 14,1 единицы. Реализация нефтепродуктов крупным оптом составила в 2013 г. 0,9 млн т.

Объем реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке России через АЗС и нефтебазы в 2013 г. вырос на 2 % по сравнению с 2012 г. и составил 14,5 млн т.

### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ



Источник: данные Компании

## 25,84 млн т

Объем реализации нефтепродуктов Группой «Газпром нефть» в 2013 г. на внутреннем рынке

## 630,4 млрд руб.

Стоимость реализованных в 2013 г. нефтепродуктов на внутреннем рынке

## 21 %

Доля Группы «Газпром нефть» на российском рынке светлых нефтепродуктов в 2013 г.

## 7,6 млн т

Реализовано нефтепродуктов через нефтебазы в 2013 г.



# РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ

## 1 339 АЗС

Количество АЗС Компании в РФ и СНГ на конец 2013 г.

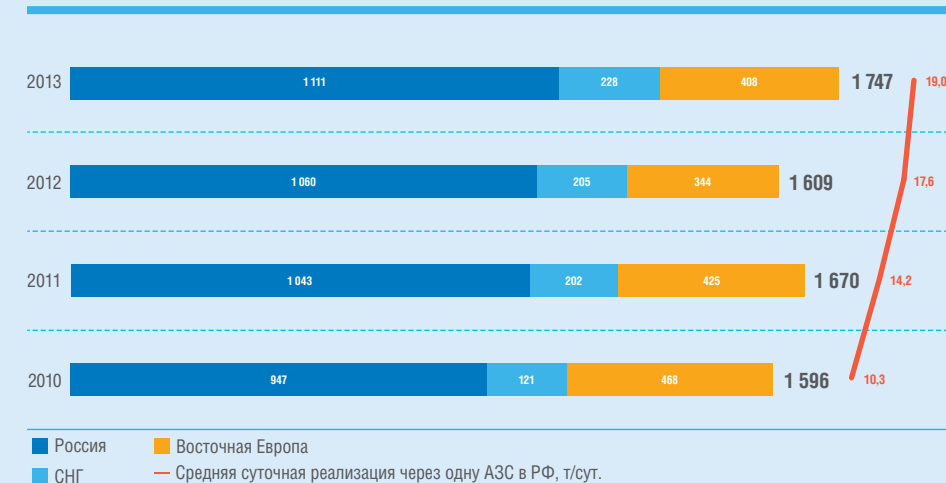
## 8,4 млн т

Реализовано нефтепродуктов через сеть АЗС в РФ и СНГ в 2013 г.

## 19 т/сут.

Среднесуточная реализация через одну АЗС в РФ<sup>1</sup>

### Ключевые показатели сети АЗС



Источник: данные Компании

Сеть АЗС «Газпромнефть» представлена в 26 регионах России, а также в странах СНГ и Восточной Европы. К концу 2013 г. в эксплуатации в России и СНГ находилось 1 339 АЗС Компании, что на 74 единицы больше, чем на конец предшествующего года.

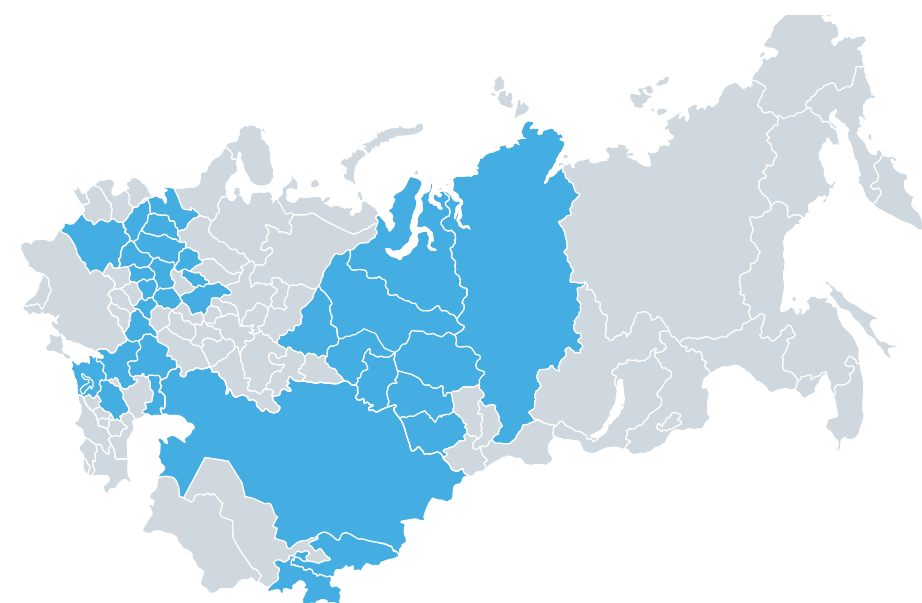
За 2013 г. через АЗС Компании реализовано 8,4 млн т нефтепродуктов (+13 % по сравнению с реализацией в 2012 г.). Средняя суточная реализация на одной АЗС в РФ в 2013 г. составила 19,0 т в сутки, что на 7,8 % больше, чем в 2012 г.

В 2013 г. реализация нефтепродуктов через АЗС, находящиеся на территории России, возросла на 11 % и составила 7,3 млн т нефтепродуктов. Реализация бензинов выросла на 9 % и составила 4,4 млн т, дизельного топлива – на 14 %, составив 2,8 млн т.

В 2013 г. выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС составила 10,6 млрд руб., что на 44 % больше, чем в 2012 г.

В рамках повышения эффективности бизнеса и реализации законодательных инициатив Компания первой в нефтегазовой отрасли РФ инициировала и начала реорганизацию модели региональных продаж. В рамках данного проекта существующие 9 российских региональных предприятий нефтепродуктообеспечения будут реорганизованы в 8 специализированных предприятий, ориентированных на конкретный вид деятельности. В результате каждый бизнес будет иметь свой обособленный финансовый результат, показатели эффективности и являться самостоятельным центром прибыли. Ключевым событием проекта в 2013 г. стало начало операционной деятельности ООО «Газпромнефть – Региональные продажи», ОАО «ГПН-Транспорт», осуществлен старт коммерческой деятельности ООО «Газпромнефть – Корпоративные продажи».

### Регионы присутствия сети АЗС «Газпромнефть» в 2013 г.



Одним из высокоэффективных инструментов, оказывающих положительное влияние на повышение объемов продаж и доверия к бренду, является федеральная программа лояльности для физических лиц «Нам по пути», запущенная Компанией в 2010 г.

В настоящее время программа реализуется во всех регионах присутствия сети АЗС «Газпромнефть» Российской Федерации, а также на пространстве СНГ (Республика Беларусь). С момента запуска к программе лояльности присоединились уже более 4,3 млн клиентов. Доля продаж по программе лояльности «Нам по пути» составляет более 70 % (в ряде регионов доля достигает почти 90 %). На территории СНГ среди ВИНК программа лояльности «Нам по пути» является самой масштабной топливной программой лояльности по количеству участников программы в регионах присутствия сети АЗС «Газпромнефть».

## 1 111 АЗС

Количество АЗС Компании в Российской Федерации

## 228 АЗС

Количество АЗС Компании в СНГ

## 408 АЗС

Количество АЗС Компании в Восточной Европе

<sup>1</sup> Лучший показатель среди всех нефтяных компаний РФ.



РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ НА КАРТЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В конце 2013 г. стартовал совместный проект «Газпром нефть» и ГПБ (ОАО) для клиентов – держателей банковских карт «Газпромбанк – Газпромнефть», в рамках которого Клиентам начисляются дополнительные бонусы программы лояльности «Нам по пути» за операции оплаты товаров (работ, услуг), проведенные с использованием совместных карт. Проект увеличивает интерес к программе лояльности со стороны старых и новых клиентов и повышает процент продаж по программе.

**ПРЕМИАЛЬНЫЕ БЕНЗИНЫ**



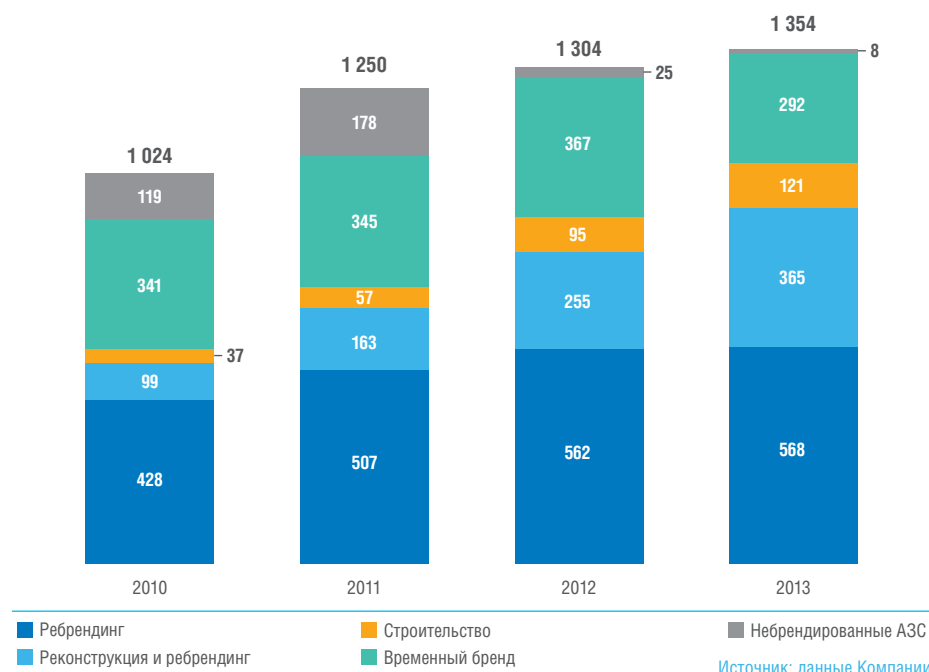
В отчетном периоде «Газпром нефть» продолжила реализацию проектов по продаже премиального брендированного топлива на собственных АЗС. В 2013 г. реализовано 380 тыс. т топлива премиум-класса «G-Drive 95». По состоянию на конец 2013 г. 808 АЗС «Газпром нефть» продавали данный вид топлива. В декабре 2013 г. на АЗС, реализующих брендированное топливо, доля продаж «G-Drive 95» физическим лицам составила 30 % (по отношению к корзине Аи-95). По отношению к общему объему реализации корзины топлив Аи-95 физическим лицам доля продаж «G-Drive 95» составила 25 %. В 2013 г. Компания также начала реализацию моторного топлива «G-Drive 95» в Казахстане, Таджикистане и Беларуси. В феврале 2013 г. на АЗС Компании началась реализация моторного топлива премиум-класса «G-Drive 98». В течение 2013 г. реализовано 12 тыс. т данного вида топлива. К концу года 320 АЗС Компании продавали топливо «G-Drive 98».

**РЕБРЕНДИНГ СЕТИ АЗС**

Развитие сегмента розничной реализации нефтепродуктов является одним из ключевых направлений деятельности Компании. Наличие собственного национального бренда с высокой узнаваемостью и степенью доверия к качеству продукции способствует достижению одной из стратегических целей Компании – войти в число лидеров в РФ и СНГ по объему розничных продаж и эффективности сети АЗС к 2025 г.

В течение пяти лет (с 2009 по 2013 г.)

**121 АЗС** Построено  
**365 АЗС** Реконструировано и ребрендированно  
**568 АЗС** Ребрендировано



Источник: данные Компании

**ГАЗОМОТОРНЫЕ ВИДЫ ТОПЛИВА (СУГ, КПГ)**

В последнее время всё больше внимания стало уделяться вопросам экологичности и экономичности транспорта. Эти факторы особенно важны для муниципального и коммерческого транспорта в крупных городах, что делает эти сегменты опорой и примером для широкомасштабного использования данного вида топлива. В этой связи «Газпром нефть» уделяет пристальное внимание развитию продаж газомоторных видов топлива, в частности сжиженного углеводородного газа (СУГ) и компримированного природного газа (КПГ).

В России доля потребления СУГ и КПГ в структуре моторных топлив не превышает 3 %. Наибольшее развитие в качестве моторного топлива получил сжиженный газ, на долю которого приходится 2,4 % в структуре потребления всех топлив. Потребление КПГ составляет всего лишь 0,4 %.

В 2013 г. в составе многотопливных заправочных комплексов количество автомобильных газозаправочных станций (АГЗС) под брендом «Газпромнефть» составило 176 единиц. В 2013 г. реализовано 9 тыс. т КПГ (на 10,7 % больше, чем в 2012 г.) и 94 тыс. т СУГ (на 1 % больше, чем в 2012 г.)

**Объем продаж СУГ, 2012–2013 гг.**



Источник: данные Компании



# БИРЖЕВАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ

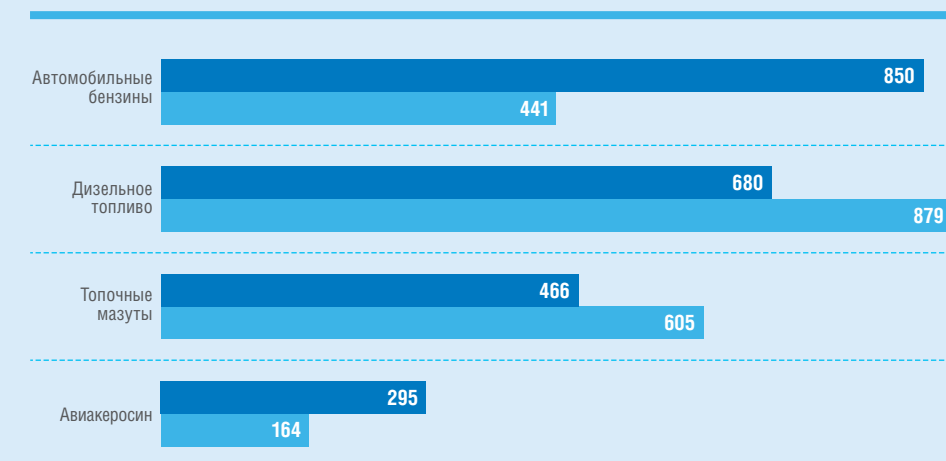
## 2,3 млн т

Реализовано Компанией на биржевых торгах в 2013 г.

## 10,2 %

Доля биржевой реализации от общего объема произведенных нефтепродуктов в 2013 г.

Структура биржевых продаж нефтепродуктов в 2012–2013 гг., тыс. т



Источник: данные Компании

Являясь соучредителем ЗАО «Санкт-Петербургская Международная товарно-сырьевая биржа» (СПбМТСБ), «Газпром нефть» с ноября 2009 г. регулярно участвует в биржевых торгах.

В 2013 г. на биржевых торгах Компанией реализовано более 2,29 млн т основных нефтепродуктов, что на 10 % превышает показатели 2012 г. Общий объем биржевой реализации Компании в 2013 г. составил 10,2 % от объема произведенных нефтепродуктов (в 2012 г. – 7,5 %).

Изменение структуры биржевой реализации в 2013 г. объясняется уточнением и большей формализацией требований регуляторов к осуществлению биржевой торговли, в связи с вступлением в силу с 16 июня 2013 г. Совместного приказа ФАС и Минэнерго России.

По итогам 2013 г. Компания занимает второе место среди российских ВИНК по объемам биржевых продаж нефтепродуктов (в 2012 г. – первое место), что объясняется прошедшими на рынке в 2013 г. изменениями, связанными с поглощением ТНК-ВР со стороны НК «Роснефть».

В отчетном году Компания также начала развивать направление покупки нефти на биржевых торгах, в секции «Нефть» СПбМТСБ – закуплено 100 тыс. т сырой нефти.

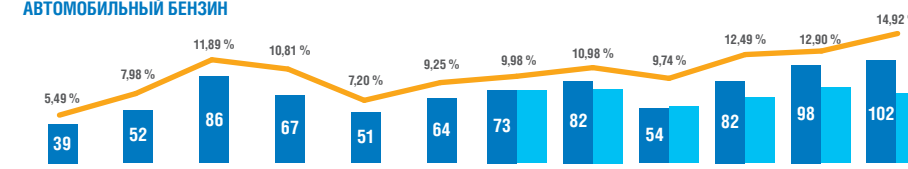
В 2013 г. Компания присоединилась к новой редакции Общей унифицированной биржевой спецификации СПбМТСБ, Спецификации биржевого товара с организацией биржевых торгов на балансовых пунктах и Спецификации биржевого товара, произведенного за пределами территории РФ, в государствах – странах Таможенного союза.

В соответствии с требованиями регуляторов в 2013 г. Компанией зарегистрировано на СПбМТСБ более 16,6 тыс. внебиржевых сделок, что составило 12 % от общего количества таких сделок, зарегистрированных на СПбМТСБ. В соответствии с изменениями законодательства, относительно внебиржевых сделок Компанией проведена модернизация автоматизированной системы регистрации, начата регистрация экспортных сделок с нефтепродуктами, «Газпром нефть» первой из участников российского рынка в июле 2013 г. начала регистрацию сделок с сырой нефтью на СПбМТСБ.

Компания осуществляет биржевую деятельность в соответствии с требованиями вступившего в силу в 2013 г. Совместного приказа ФАС и Минэнерго России, действующими в отношении Компании предписаниями и разъяснениями ФАС России, а также положениями Торговых практик Компании, согласованных ФАС России.

Динамика реализации Компанией нефтепродуктов на бирже, 2013 г.

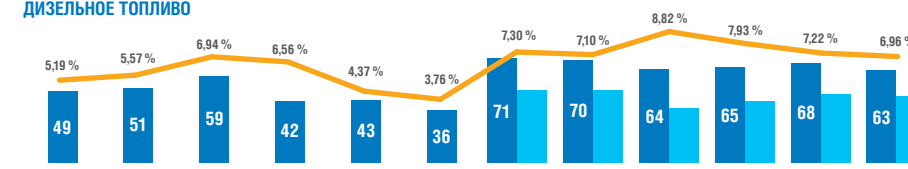
### АВТОМОБИЛЬНЫЙ БЕНЗИН



## 10,3 %

Доля среднегодового объема биржевой реализации от объема производства при нормативе 10 %

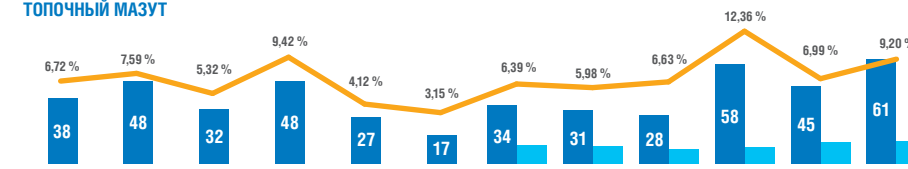
### ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО



## 6,4 %

Доля среднегодового объема биржевой реализации от объема производства при нормативе 5 %

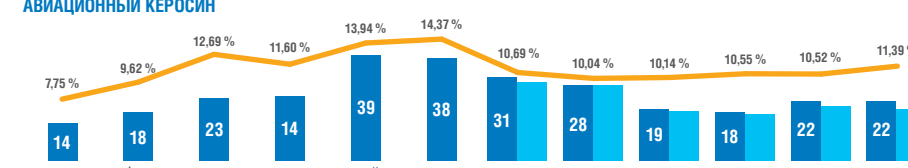
### ТОПОЧНЫЙ МАЗУТ



## 6,9 %

Доля среднегодового объема биржевой реализации от объема производства при нормативе 2 %

### АВИАЦИОННЫЙ КЕРОСИН



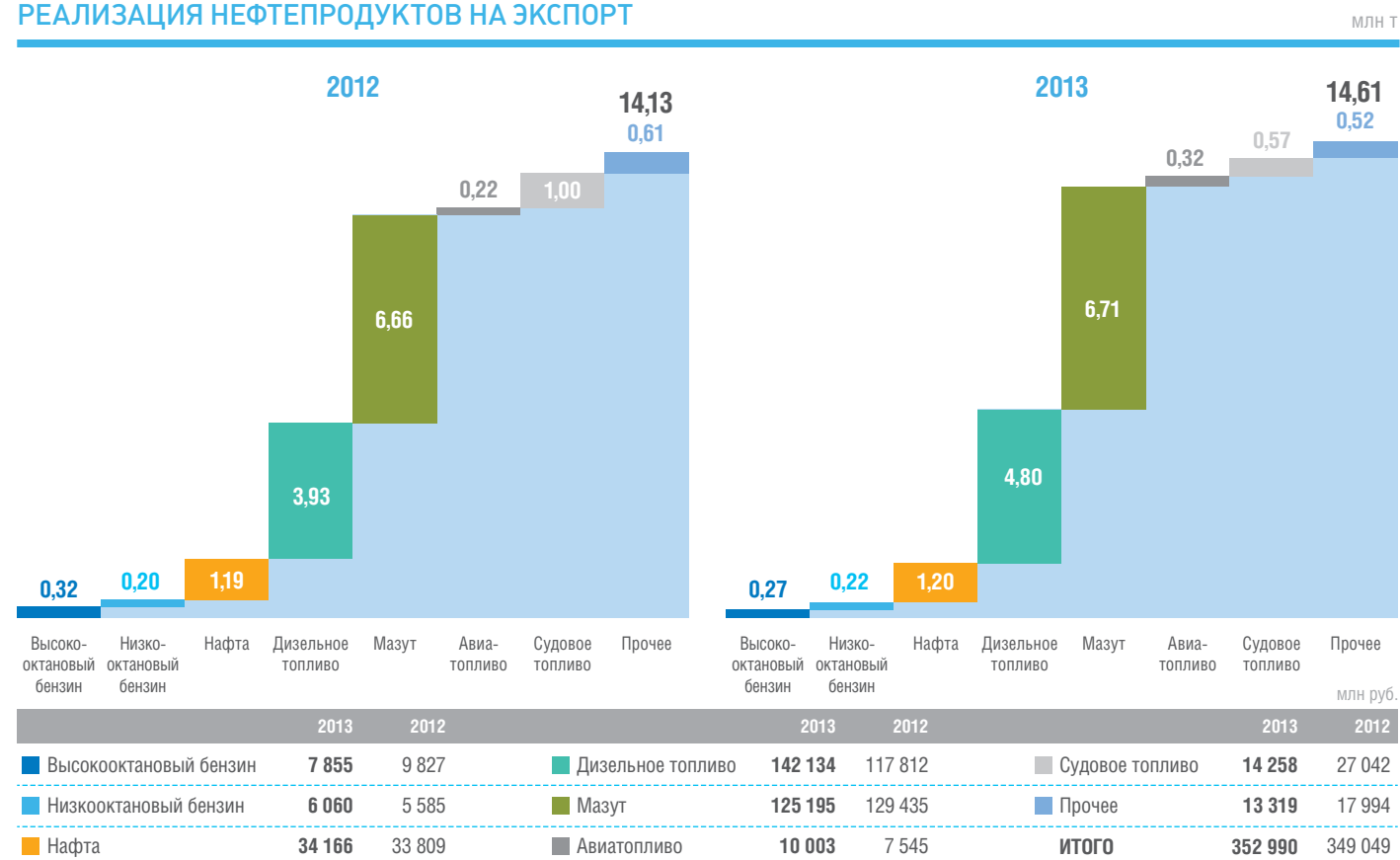
## 11,3 %

Доля среднегодового объема биржевой реализации от объема производства при нормативе 10 %

■ Фактическая реализация, тыс. т ■ Требования по совместному приказу ФАС/МЭ, тыс. т — % от исполнения

# ЭКСПОРТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ЭКСПОРТ



Источник: данные Компании

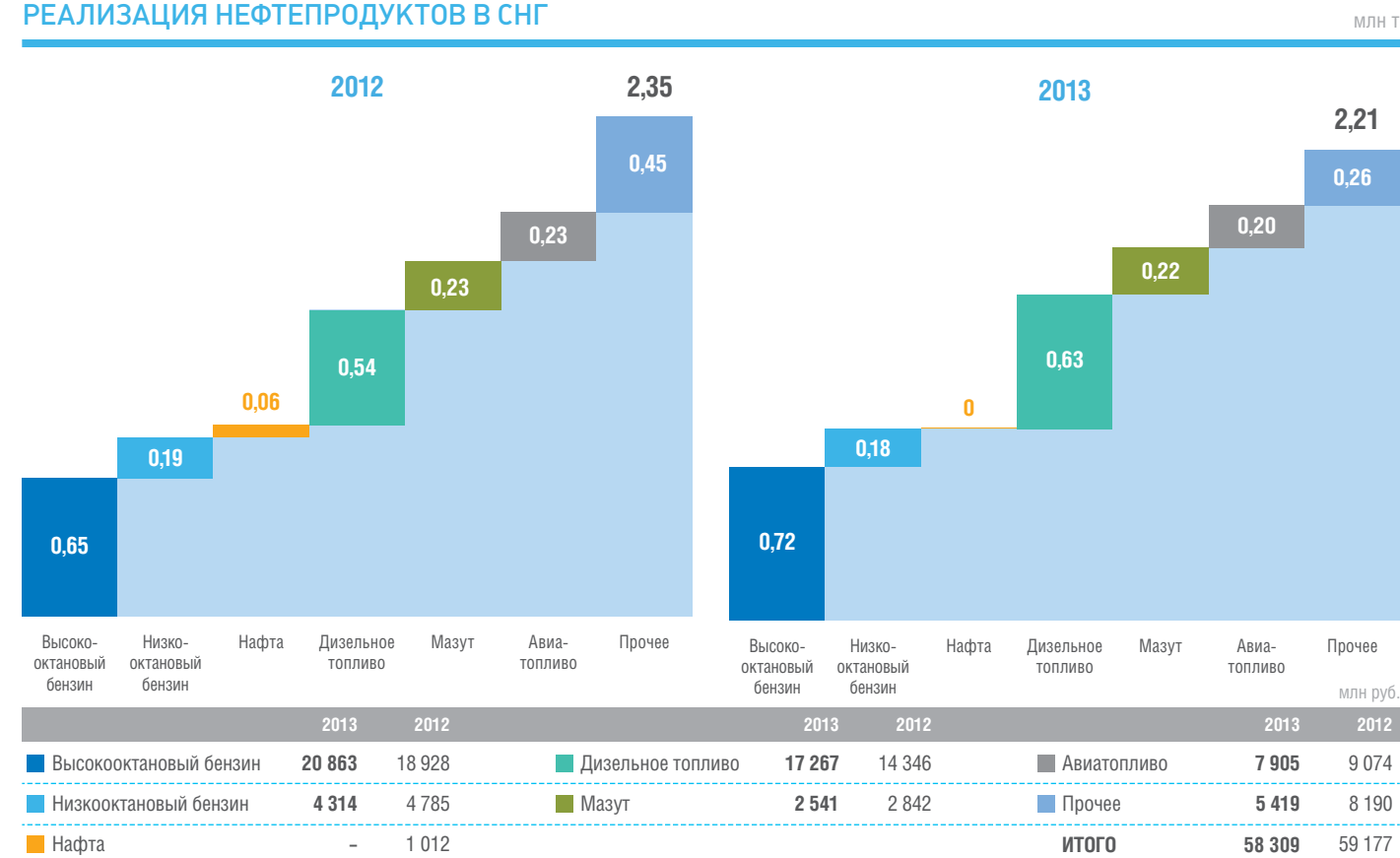
## +3,40 %

Рост экспорта нефтепродуктов в дальнее зарубежье в 2013 г.

По итогам 2013 г. «Газпром нефть» экспортировала 16,82 млн т нефтепродуктов, из них 14,61 млн т в дальнее зарубежье и 2,21 млн т – в страны СНГ. Экспорт в дальнее зарубежье вырос по отношению к 2012 г. на 3,40 %. Увеличение объемов реализации нефтепродуктов на экспорт обусловлено выходом на новые рынки сбыта и увеличением объемов торговой деятельности.

Поставки нефтепродуктов на экспорт в ближнее зарубежье снизились на 5,96 % по отношению к 2012 г. Всего же рост экспорта нефтепродуктов за отчетный год составил 2,06 %.

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В СНГ



Источник: данные Компании

## 62 %

Увеличение экспорта нефти в СНГ в 2013 г.

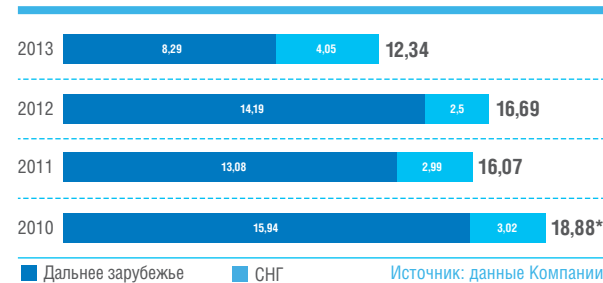
В отчетном году «Газпром нефть» поставила на экспорт в абсолютном выражении 12,34 млн т нефти, что на 4,3 млн т меньше, чем в 2012 г.

Объем реализации нефти на экспорт в дальнее зарубежье снизился на 41,29 % в отчетном году по сравнению с 2012 г., что связано с перераспределением объемов нефти с экспортного направления на экспорт в СНГ.

На рынки ближнего зарубежья в страны СНГ поставлено 4,05 млн т нефти, что на 62 % больше уровня 2012 г.

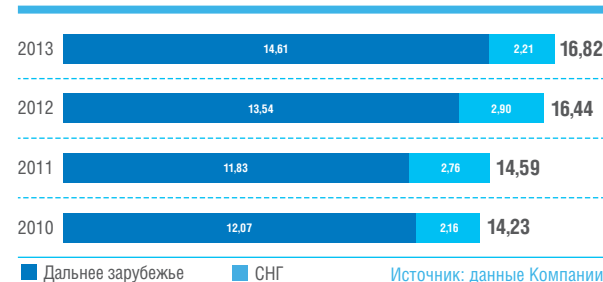


Динамика экспорта нефти в страны дальнего зарубежья и СНГ, 2010–2013 гг., млн т



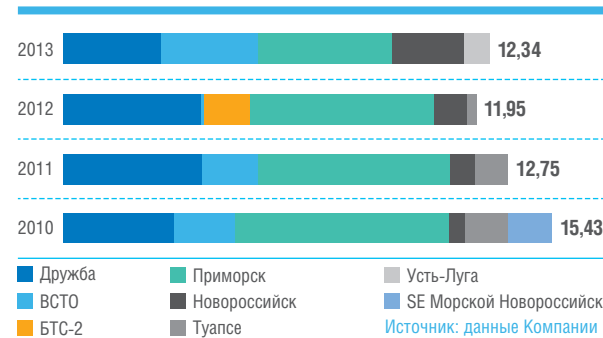
■ Дальнее зарубежье ■ СНГ Источник: данные Компании  
\* С учетом SE.

Динамика экспорта нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья и СНГ, 2010–2013 гг., млн т



■ Дальнее зарубежье ■ СНГ Источник: данные Компании

Структура экспорта нефти из РФ по видам транспорта, млн т



■ Дружба ■ ВСТО ■ БТС-2 ■ Приморск ■ Новороссийск ■ Туапсе ■ Усть-Луга ■ SE Морской Новороссийск  
Источник: данные Компании

## GAZPROM NEFT TRADING GMBH

«Газпром нефть» осуществляет экспорт нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья через торговое дочернее подразделение Группы – Gazprom Neft Trading GmbH (Австрия), которое поставляет нефть и нефтепродукты конечным покупателям на международный рынок. Наличие торгового подразделения, обеспечивающего централизованные продажи произведенной продукции на экспорт, соответствует ведущей практике большинства крупнейших зарубежных вертикально интегрированных компаний (BP, Shell, ExxonMobil, Total, ENI, и др.) и национальных нефтяных компаний (PetroChina, Aramco, KuwaitPetroleum, и др.).

Компания выделяет следующие преимущества экспортных продаж нефти и нефтепродуктов через Gazprom Neft Trading GmbH:

1. Географическая близость к основным центрам международной торговли нефтью и оптимизация административных издержек по проведению переговоров с покупателями, оформлению документации и ускорению процесса принятия решений.
2. Наличие многолетнего успешного опыта работы Gazprom Neft Trading GmbH на мировых рынках нефти и нефтепродуктов позволяет оптимально использовать возможности при реализации «Газпром нефтью» крупных российских и международных проектов добычи (в Арктике и на Ближнем Востоке) и нефтепереработки.
3. Сочетание российских и иностранных специалистов с опытом работы в международных компаниях и глубоким знанием мирового рынка энергоресурсов создает конкурентные преимущества для обеспечения эффективного экспорта нефти и нефтепродуктов «Газпром нефтью» на международный рынок.
4. Нахождение на территории Европейского союза позволяет более эффективно выстраивать отношения с конечными потребителями на главном целевом рынке.
5. Возможность оперативных взаимных расчетов с контрагентами без проведения процедур валютного регулирования и контроля, необходимых в Российской Федерации.
6. Гибкий доступ к инструментам хеджирования как с ведущими международными биржами (ICE, NYMEX), так и с небиржевыми контрагентами.

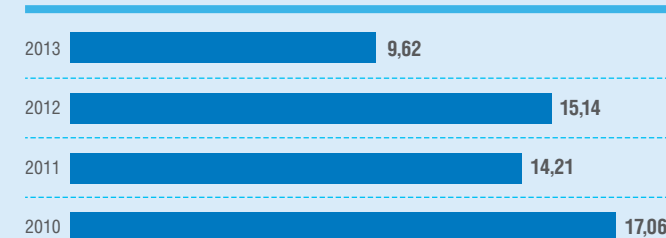
7. Оперативное фрахтование танкерного тоннажа для перевозки нефти и нефтепродуктов.
8. Получение выгодных условий сотрудничества с ведущими международными банками (ING, BNP Paribas, RBL, CreditAgricole), благодаря долгосрочному нахождению торгового дочернего подразделения компании на территории Европейского союза.
9. Минимизация рисков непредставления документов, предусмотренных законодательством Российской Федерации для подтверждения использования нулевой ставки НДС при экспорте нефтепродуктов, и оптимизация издержек по сбору полного пакета документов.

По итогам 2013 г. компания Gazprom Neft Trading GmbH реализовала 9,62 млн т нефти и 13,17 млн т нефтепродуктов за рубежом, из них 12,87 млн т – в странах дальнего зарубежья и 0,30 млн т – в странах СНГ. Объем реализации в странах дальнего зарубежья вырос по отношению к 2012 г. на 3,5 %. Поставки нефтепродуктов в страны ближнего зарубежья снизились на 16,9 % по отношению к 2012 г.

### ОСНОВНЫМИ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ GAZPROM NEFT TRADING GMBH ЯВЛЯЮТСЯ:

- Эффективный рост на зарубежных рынках через создание и продвижение по цепочке создания стоимости нефти и нефтепродуктов. Основными направлениями продвижения являются оптовые продажи низкосернистого дизельного топлива на рынках Германии, Франции и Австрии (в 2013 г. составили 1,3 млн т), а также прямые поставки нефти переработчикам Европы и АТР.
- Формирование прибыли от зарубежной деятельности при приемлемом уровне рисков с учетом долговременных интересов компании.
- Достижение интеграции компании путем эффективного снабжения дочерних предприятий Группы за рубежом.

Экспорт нефти Gazprom Neft Trading GmbH в дальнее зарубежье, млн т



Источник: данные Компании

Объемы реализации нефтепродуктов Gazprom Neft Trading GmbH, млн т



■ Дальнее зарубежье ■ Ближнее зарубежье Источник: данные Компании

ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ БИЗНЕСА:

# ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОДАЖ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ

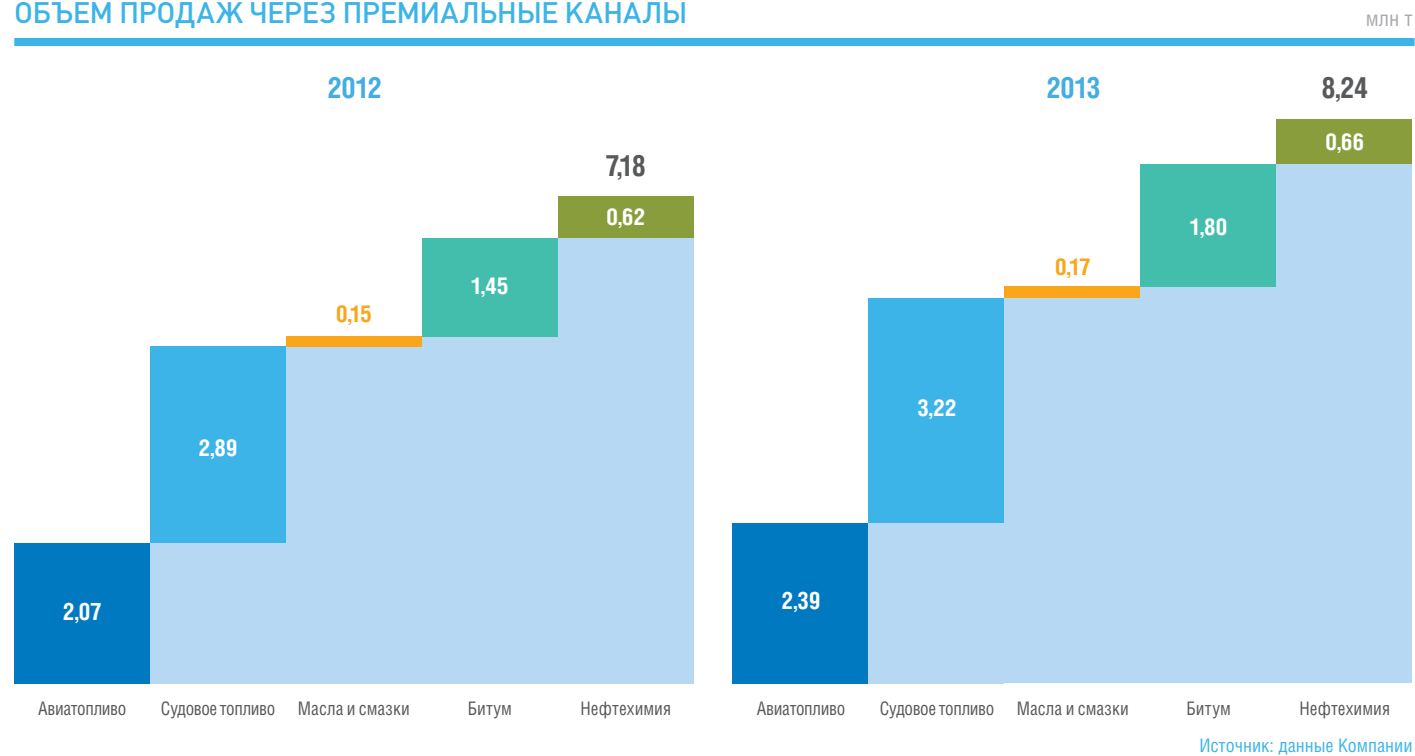


ЧИТАТЬ  
ДАЛЕЕ

## ПРЕМИАЛЬНЫЕ СЕГМЕНТЫ БИЗНЕСА

В рамках повышения эффективности реализации нефтепродуктов в «Газпром нефти» выделены отдельные направления бизнеса, которыми являются реализация авиакеросина, смазочных материалов, битумных материалов, продуктов нефтехимии и бункеровка судов. По каждому направлению Компанией разработаны отдельные стратегические планы развития. Основные задачи, стоящие перед продуктовыми бизнес-единицами, – это повышение эффективности продаж, расширение географии бизнеса, а также рост доли в премиальных сегментах рынка.

### ОБЪЕМ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ ПРЕМИАЛЬНЫЕ КАНАЛЫ



## +15,5 %

Рост продаж авиационного топлива в 2013 г.

## +11,4 %

Рост продаж судового топлива в 2013 г.

## +13,3 %

Рост продаж премиальных смазочных материалов в 2013 г.

## +24,1 %

Рост продаж премиальной битумной продукции в 2013 г.



# БУНКЕРОВКА СУДОВ



Реализацией светлых и темных сортов судового топлива и судовых масел для морского и речного транспорта занимается дочернее предприятие Компании – ООО «Газпромнефть Марин Бункер», созданное в 2007 г. Реализация нефтепродуктов осуществляется круглогодично и круглосуточно во всех ключевых морских и речных портах РФ.

В настоящее время предприятие занимает лидирующие позиции на бункерном рынке России с долей рынка 18,6 %. В 2013 г. объем бункеровок «в борт» составил 2,3 млн т, увеличившись за год на 28 %.

Всего же совокупные годовые объемы реализации нефтепродуктов составили 3,2 млн т, увеличившись по сравнению с 2012 г. на 11,4 %.

«Газпромнефть Марин Бункер» осуществляет реализацию нефтепродуктов Омского НПЗ и Московского НПЗ, представленных линейкой высококачественных судовых топлив СМТ (экологический и II класса) и ТСУ, в том числе с содержанием серы менее 1 %. Часть ресурсной базы составляют сторонние закупки.

В 2013 г. была существенно расширена сеть бункеровочного бизнеса: приобретены две компании в Европе – Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A. (Румыния) и AS Baltic Marine Bunker (Эстония); начаты бункеровки в портах: Сочи, Нижнекамск. Введены в эксплуатацию два новых судна-бункеровщика для

работы в портах Дальнего Востока и Черного моря. Приобретен бункерный терминал в порту Новороссийск, включающий в себя нефтебазу и причальные мощности.

Клиентами ООО «Газпромнефть Марин Бункер» являются крупные российские и иностранные судоходные компании. В настоящее время «Газпромнефть Марин Бункер» имеет самую обширную географию деятельности на территории России среди всех отечественных бункерных компаний: 19 морских и 10 речных портов. Кроме того, компания ведет деятельность в международных портах.

На сегодняшний день «Газпромнефть Марин Бункер» – лидирующее предприятие отрасли в РФ, состоящее из девяти региональных офисов и шести дочерних обществ:

- «Газпромнефть-Шиппинг» управляет бункерным флотом из восьми собственных судов-бункеровщиков (четыре судна в Санкт-Петербурге, три – на Черном море, одно – на Дальнем Востоке);
- «Газпромнефть Терминал СПб» эксплуатирует на правах долгосрочной аренды бункерный терминал на территории Кировского завода в г. Санкт-Петербурге;
- Gazpromneft Marine Bunker Balkan S.A. реализует судовые топлива в Румынии (порт Констанца);
- AS Baltic Marine Bunker реализует судовые топлива в Эстонии (порт Таллин);

«Динамичное развитие бункерного бизнеса «Газпром нефти» стало основой для постановки еще более амбициозных целей до 2025 года. Основной тенденцией на мировом рынке бункеровки является повышение требований к экологическим характеристикам судовых топлив. Поэтому помимо активной международной экспансии в перспективе «Газпромнефть Марин Бункер» планирует расширение ассортимента топлив, а также реализацию проекта по бункеровкам СПГ, что будет способствовать формированию нового рыночного сегмента».

Анатолий Чернер  
Заместитель генерального директора «Газпром нефти» по логистике, переработке и сбыту

## 18,6 %

Доля ООО «Газпромнефть Марин Бункер» на бункерном рынке России в 2013 г.

## 2,3 млн т

Объем бункеровок «в борт» в 2013 г.

## 3,2 млн т

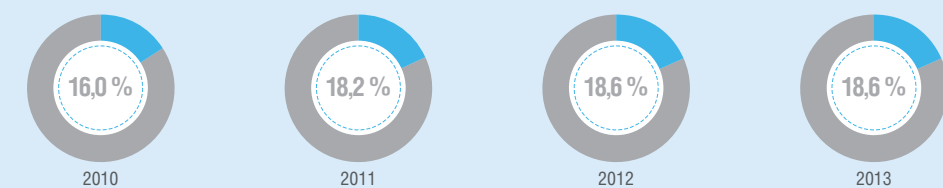
Совокупные годовые объемы реализации судового топлива в 2013 г.

Реализация судового топлива, млн т



Источник: данные Компании

Рыночная доля ООО «Газпромнефть Марин Бункер», %



Источник: данные Компании

- «Новороснефтесервис» и «Новороссийский нефтеперевалочный комплекс» осуществляют перевалку нефтепродуктов на собственном бункерном терминале (нефтебаза и причал) в Новороссийске.

В 2013 г. «Газпромнефть Марин Бункер» актуализировал долгосрочную стратегию развития, установив цели до 2025 г. Реализация масштабных стратегических планов «Газпромнефть Марин Бункер» требует постоянного укрепления конкурентных преимуществ, одним из которых является наличие собственного бункерного флота. В 2013 г. флот компании пополнился двумя

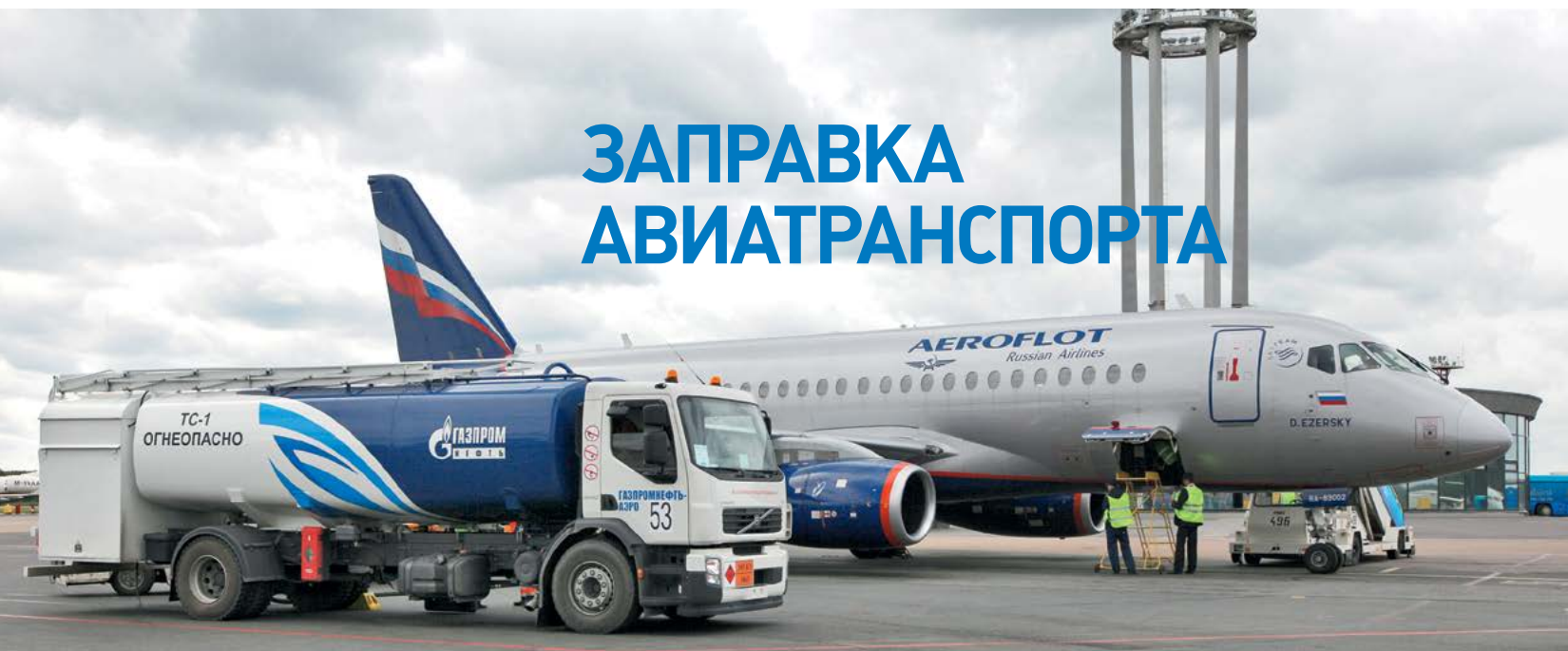
новыми танкерами-бункеровщиками – «Газпромнефть Зюйд-Ист» для бункеровки крупнотоннажных контейнеровозов на Дальнем Востоке и «Газпромнефть Норд-Ист» для бункеровки судов в портах Черного моря. В планах Компании расширить собственный флот и довести количество судов к 2025 г. до 20 единиц.

Объем реализации бункерного топлива к 2025 г. должен вырасти до 8,2 млн т – на 16,7 % выше планового показателя 2020 г. Еще одним конкурентным преимуществом, позволяющим реализовать амбициозные планы «Газпромнефть Марин Бункер»,

является наличие развитой сети собственных и арендованных терминалов. «Газпромнефть Марин Бункер» планирует выстроить полный цикл бункерной инфраструктуры во всех ключевых портах своей работы. В 2013 г. был приобретен в собственность терминал в Новороссийске, пролонгированы договоры долгосрочной аренды терминала в Санкт-Петербурге и в Калининграде. На ближайшие три года компания планирует активное расширение деятельности на международном рынке: в Европе, на Ближнем Востоке и в Азии, к 2025 г. планируется увеличить рыночную долю в России до 27 %.



# ЗАПРАВКА АВИАТРАНСПОРТА



**2,7** млрд руб.

Инвестиции «Газпромнефть-Аэро» в модернизацию авиатопливной инфраструктуры отечественных аэропортов в 2013 г.

«Актуализированная стратегия авиатопливного бизнеса «Газпром нефти» до 2025 года устанавливает новые, более высокие целевые ориентиры, что свидетельствует как об успешном развитии этого сбытового направления, так и о долгосрочных рыночных перспективах. Реализация таких конкурентных преимуществ «Газпромнефть-Аэро», как широкая сбытовая сеть и высокие стандарты обслуживания, позволит компании в перспективе стать одним из лидеров на мировом рынке авиатопливообеспечения».

Анатолий Чернер  
Заместитель генерального директора «Газпром нефти» по логистике, переработке и сбыту

Основные направления деятельности созданного в 2008 г. дочернего общества Компании ЗАО «Газпромнефть-Аэро» – мелкооптовая и розничная реализация авиатоплива, а также предоставление комплекса услуг по обеспечению воздушных судов авиа-горюче-смазочными материалами.

Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» является крупнейшей среди ВИНК РФ и состоит из 38 собственных ТЗК в РФ и СНГ. Дочерние общества «Газпромнефть-Аэро» оказывают услуги по заправке воздушных судов в аэропортах Москвы, Санкт-Петербурга, Новосибирска, Мурманска, Томска, Брянска, Ульяновска, Кемерово, Красноярска, а также Бишкека (Кыргызстан). «Газпромнефть-Аэро» является единственным поставщиком услуг по заправке топливом летательных аппаратов на 27 аэродромах Министерства обороны РФ.

Стратегическая цель «Газпромнефть-Аэро» – войти в первую десятку мировых лидеров авиатопливообеспечения.

Наличие собственной инфраструктуры позволяет «Газпромнефть-Аэро» обеспечить бесперебойные поставки авиатоплива в аэропорты, высокое качество реализуемого топлива, современные технологии заправки воздушных судов, а также безопасность полетов.

По итогам года «Газпромнефть-Аэро» является абсолютным лидером реализации розничного авиатоплива в России. Рост объемов розничных продаж авиакеросина составил 15,5 % к 2012 г. Доля на розничном рынке РФ увеличилась с 21,3 % в

2012 г. до 22,9 % в 2013 г. Общий объем заправленного топлива в летательные аппараты Минобороны РФ за 2013 г. составил 560 тыс. т.

В рамках партнерских программ компания оказывает услуги по топливообеспечению воздушных судов в 125 аэропортах Юго-Восточной Азии, Европы, Африки, Австралии, Северной и Латинской Америки. С 2008 г. «Газпромнефть-Аэро» является стратегическим партнером Международной ассоциации воздушного транспорта (IATA) в области авиатопливообеспечения.

За прошедший год компания значительно расширила географию продаж на внутреннем и внешнем рынках. Начата топливозаправочная деятельность на собственных ТЗК в аэропортах Кемерово и Орска. Заправка воздушных судов «Газпромнефть-Аэро» осуществляется в 49 странах (170 городах) по сравнению с 38 странами (127 городами) в 2012 г.

Для укрепления своих рыночных позиций на отечественном и зарубежном рынках «Газпромнефть-Аэро» планирует продолжить интенсивное развитие собственной сети современных топливно-заправочных комплексов (ТЗК). К 2025 г. предприятие планирует сформировать сеть из 58 ТЗК (на 5 ТЗК больше, чем было запланировано к 2020 г.), расположенных в отечественных и зарубежных аэропортах, увеличив объем реализации авиатоплива до 5,3 млн т – на 6 % выше показателей, запланированных к 2020 г. Планируется, что к 2025 г. сбытовая сеть в мире расширится до 220 аэропортов, а доля на российском рынке составит более 31 %.

**22,9 %**

Доля ЗАО «Газпромнефть-Аэро» на розничном рынке России в 2013 г.\*

**2,4** млн т

Объем реализации авиационного топлива в 2013 г.

**38** собственных ТЗК

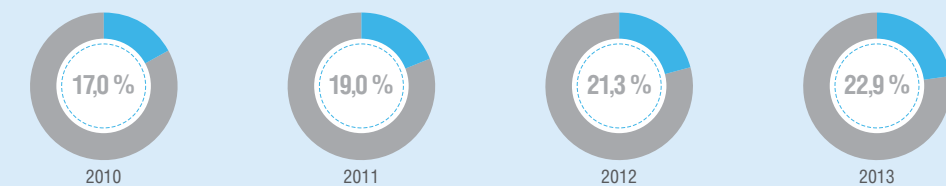
Сбытовая сеть ЗАО «Газпромнефть-Аэро» в России и СНГ

Реализация авиационного топлива, млн т



Источник: данные Компании

Доля ЗАО «Газпромнефть-Аэро» на розничном рынке РФ, %



Источник: данные Компании



\* Доля рынка указана с учетом заправки воздушных судов Минобороны РФ.

# ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖА МАСЕЛ И СМАЗОК

## 492 тыс. т

Объем продаж ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» в 2013 г.

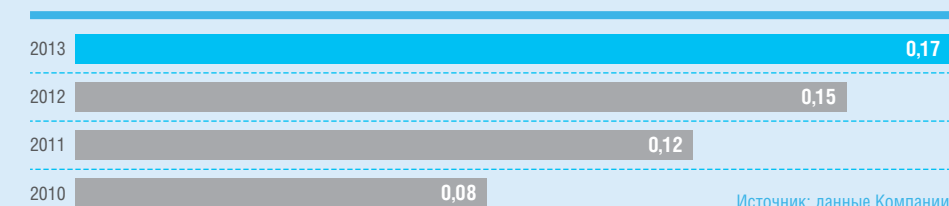
## +12 %

Рост объема продаж в 2013 г.

## +26 %

Рост продаж по бренду G-Energy в 2013 г.

Динамика продаж масел через премиальные каналы, млн т



Источник: данные Компании

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» обеспечило в 2013 г.:

## 7 000 т

Турбинные масла

## 1 200 т

Премиальные масла широкого ассортимента

## 1 350 т

Продукция для предприятий Министерства обороны РФ

Производству и продажам моторных масел в Компании уделяется особое внимание. Важность направления по реализации и производству моторных масел для «Газпром нефти» подчеркнута наличием отдельной вертикально интегрированной масляной компании – ООО «Газпромнефть – смазочные материалы».

«Расширение бизнеса масел «Газпром нефти» в сочетании с долгосрочными отраслевыми прогнозами позволят нам сохранить динамику темпов развития до 2025 года, усилив рыночные позиции компании. Одним из важных конкурентных преимуществ «Газпромнефть-СМ» остается сильная научно-техническая база и стремление внедрять новейшие мировые технологии на отечественных производственных площадках, чтобы обеспечивать российских потребителей качественной продукцией».

Анатолий Чернер  
Заместитель генерального директора «Газпром нефти» по логистике, переработке и сбыту

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» имеет производственные активы в Западной Сибири (Омск), европейской части России (Ярославль), Московской области (Фрязино), а также в Западной Европе (Бари, Италия) и Сербии (Нови-Сад). Компания сертифицирована по интегрированной системе менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 9001:2008, 14001:2004, OHSAS 18001:2007. В настоящий момент идет процесс сертификации по требованиям ISO/TS 16949 (требования к поставщикам компонентов на сборочные конвейеры автопроизводителей).

ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» реализует свою продукцию с использованием сети АЗС «Газпромнефть», а также осуществляет поставки в розничные сети и интернет-магазины, на СТО, на сборочные конвейеры производителей автомобилей. Реализацией своей продукции «Газпромнефть – смазочные материалы» занимается как на территории России, так и за рубежом.

В 2013 г. на рынки России и стран СНГ были выведены масла для автотранспорта под брендом «Газпромнефть». Продвижение корпоративного бренда в новые сегменты было осуществлено за счет комплексной маркетинговой программы для розничной сети, в которой приняло участие более 6 000 розничных точек.

В отчетном году компания продолжила расширение премиальных каналов продаж. На сборочный конвейер Opel/Chevrolet на «Автотор», осуществлена первая заливка нового моторного масла G-Energy FE DX1 5W30, одобренного GeneralMotors. Подписано стратегическое соглашение с автоконцерном LIFAN (КНР) по поставкам G-Family на конвейеры в РФ (Черкесск) и в дилерскую сеть РФ (150 СТО). Начаты поставки премиальной продукции под брендом Baumaster/Sturm по программе кобрендинга в розничные и сервисные сети в РФ и Украине (300 т).



ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» обеспечило в 2013 г. 100 % потребностей Группы «Газпром» в турбинных маслах, было поставлено 7 000 т турбинных масел и дополнительно 1 200 т премиальных масел широкого ассортимента. Также было поставлено 1 350 т высококачественной продукции предприятиям Министерства обороны РФ. Начаты поставки премиальной продукции ключевым промышленным предприятиям РФ: СДС, СУЭК, УГМК, «Апатит», «Русский Уголь», «Полюс Золото», – а также предприятиям на территории Республики Беларусь: БелАЗ, МАЗ, МТЗ, Белорусский металлургический завод.

В 2013 г. компания «Газпромнефть – смазочные материалы» продолжила экспансию на международные рынки, расширив зарубежную географию сбыта смазочных материалов. Поставки масел начались в Туркменистан, Узбекистан, Ливан, Нигерию, Афганистан, Доминиканскую Республику, Венгрию. В целом количество стран, в которых реализуется продукция компании, достигло 42.

Важным достижением отчетного года было завершение строительства и ввод в эксплуатацию автоматической станции смешения масел на ОЗСМ (Омск), мощностью 110 тыс. т в год.

В целом компания «Газпромнефть – смазочные материалы» в 2013 г. достигла максимального исторического объема продаж продукции – 492 тыс. т (+12% к 2012 г.) за счет коммерциализации части возвратной продукции. Компания «Газпромнефть – смазочные материалы» увеличила премиальные продажи на 13,3 % по сравнению с 2012 г., а по бренду G-Energy рост составил 26 % в условиях стагнирующего рынка и обострения конкуренции.

«Газпромнефть – смазочные материалы» ставит перед собой цель – создать международную компанию смазочных материалов, являющуюся признанным лидером в производстве высокотехнологичных премиальных масел, смазок и технических жидкостей под глобальным брендом. В рамках реализации этих целей ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» планирует расширение ассортимента современной премиальной продукции, увеличение доли российского рынка и проведение дальнейшей экспансии на зарубежные рынки.

## БИТУМНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Производство и реализация битумных материалов в «Газпром нефти» осуществляется на всех НПЗ Компании. По результатам отчетного года «Газпром нефть» сохраняет лидирующие позиции на битумном рынке России с долей продаж в 30 %.

По итогам 2013 г. объем продаж битумных материалов составил 1,8 млн т, в том числе на Московском НПЗ в 2013 г. произведен рекордный для РФ объем битумов – 1,1 млн т. На приобретенном в 2012 г. ТОО «Газпромнефть – Битум Казахстан» по итогам года было произведено более 50 тыс. т битумов.

В целях повышения узнаваемости бренда Компания продолжила наращивать объемы доставки битума в брендированных битумовозах. В 2013 г. доставлено более 70 тыс. т битумных материалов, что в три раза больше, чем в 2012 г. В прошедшем году начата эксплуатация брендированных автоцистерн для транспортировки битума компаний NIS, также подписано долгосрочное соглашение

на использование железнодорожных вагонов и начата доставка битума брендированными вагонами-цистернами.

«Газпром нефть» постоянно осуществляет поиск новых рынков и современных технологий. В 2013 г. для организации производства современных полимерных битумных материалов «Газпром нефть» создала совместное предприятие ООО «Газпромнефть – Тоталь ПМБ» с одним из ведущих производителей нефтепродуктов Европы – компанией Total. В конце 2013 г. Компанией был приобретен крупнейший в России рязанский завод по производству полимерно-модифицированных битумов – РОЗНХП. В настоящее время это наиболее перспективная битумная продукция, обладающая высокой добавленной стоимостью и пользующаяся высоким спросом в дорожном строительстве. В результате в отчетном году «Газпром нефть» на 24,1 % увеличила объем реализации полимерно-битумных вяжущих и битумных эмульсий.

### Реализация битумных материалов, млн т



Источник: данные Компании

«Спрос на инновационные материалы для дорожного строительства в России стремительно растет. «Газпром нефть» рассматривает производство и реализацию битумных материалов улучшенного качества как одно из важных направлений деятельности, уделяя особое внимание внедрению самых современных технологий и сохранению лидирующих позиций на российском рынке битумов».

Анатолий Чернер  
Заместитель генерального директора «Газпром нефти» по логистике, переработке и сбыту

## НЕФТЕХИМИЯ

«Газпром нефть» является крупнейшим российским производителем ряда базовых нефтехимических продуктов – ароматических углеводородов (бензола, параксилола, ортоксилола, толуола) и пропан-пропиленовой фракции (пропиленсодержащего сжиженного углеводородного газа). Предприятия «Газпром нефти», осуществляющие производство нефтехимической продукции, расположены на НПЗ в России (Омск, Ярославль, Москва) и Сербии. Доля продукции Компании в совокупном объеме российского потребления ароматических углеводородов в 2013 г. составила 17 %, а в совокупном объеме экспорта Компании – 32 %.

### Предприятия нефтехимического производства Группы «Газпром нефть»

Предприятие	Расположение	Профиль
ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ»	Россия, г. Омск	Производство бензола, параксилола, ортоксилола, толуола, пропан-пропиленовой фракции и метил-трет-бутилового эфира
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	Россия, г. Ярославль	Производство бензола, толуола, фракции ароматических углеводородов и пропан-пропиленовой фракции
ОАО «Газпромнефть-МНПЗ»	Россия, г. Москва	Производство метил-трет-бутилового эфира и пропан-пропиленовой фракции
ООО «НПП «Нефтехимия» (СП с ОАО «СИБУР Холдинг»)	Россия, г. Москва	Производство полипропилена

### Производство базовых продуктов нефтехимического производства, тыс. т

Продукция нефтехимии	2013	2012
Ароматика	304	306
Пропан-пропиленовая фракция	351	317

Объем продаж ароматических углеводородов, производимых Компанией, в 2013 г. составил 304 тыс. т, из них на внутреннем рынке было продано 295 тыс. т. Объем производства Компанией пропан-пропиленовой фракции в 2013 г. составил 317 тыс. т.

В течение 2013 г. «Газпром нефть» проанализировала возможность создания комплекса по переработке стабильного газового конденсата, а также провела анализ возможностей монетизации направления «Бензол+». Достигнуты договоренности на заключение 3–5 летних контрактов. В перспективе данная схема позволит повысить маржинальность реализации продукции.

Совместное предприятие «Газпром нефти» с ОАО «СИБУР Холдинг» – ООО «НПП Нефтехимия» в рамках унификации марочного ассортимента полипропилена расширило ассортимент используемых титан-магневых катализаторов, с целью улучшения качества полипропилена. В целях операционной эффективности с 2013 г. фасовка готовой продукции передана на аутсорсинг.

В области производства и реализации продуктов нефтехимии «Газпром нефть» планирует углубление переработки базовых продуктов нефтехимии путем модернизации существующих мощностей НПЗ и реализации крупных инвестиционных проектов по строительству крупнотоннажных производств.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

# ВНЕДРЕНИЕ НОВЕЙШИХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

В своей долгосрочной стратегии развития «Газпром нефть» исходит из того, что одним из ключевых факторов конкурентоспособности является максимальная эффективность и технологичность бизнеса. Советом директоров ОАО «Газпром нефть» в 2013 г. утверждена Программа инновационного развития Компании до 2020 года, включающая информацию об основных направлениях инновационного развития «Газпром нефти», планы взаимодействия с внешними организациями, а также ключевые показатели эффективности, соответствующие показателям Программы инновационного развития основного акционера – ОАО «Газпром». Основные задачи – эффективная разведка и разработка месторождений в сложных геологических и климатических условиях; экономически рентабельная и энергоэффективная добыча из истощенных месторождений, а также развитие нефтепереработки и нефтехимии.

**1,8**  
млрд руб.

Составили расходы  
на НИОКР в 2013 г.

«Внедрение инноваций – обязательное условие для повышения конкурентоспособности любой современной компании, роста ее производственных и финансовых показателей, сокращения воздействия на окружающую среду и улучшения качества жизни людей. Формирование программы и активное использование технологических новинок создаст «Газпром нефти» прочную базу для достижения целей, определенных в Стратегии развития Компании», – отметил Председатель Правления «Газпром нефти» Александр Дюков.

Осознавая всё возрастающую важность использования в своей деятельности инновационных технологий, в 2013 г. в Компании была разработана и утверждена Политика в области инновационной деятельности, в которой были закреплены основные принципы и подходы по управлению инновационным развитием, касающиеся анализа технологических вызовов, поиска и выбора возможных решений, а также реализации инновационных проектов.

**>95 %**

Приходится  
на проекты в области  
разведки и добычи

Стратегия «Газпром нефти» предусматривает значительный рост добычи в ближайшие несколько лет. При этом в профиле добычи Компании будет расти доля новых типов месторождений, эффективное освоение которых потребует решения целого ряда технологических вызовов. Поэтому для достижения стратегической цели по добыче Компания ведет работы по разработке и внедрению передовых технологий, таких как высокоразрешающая сейсмика, сода-ПАВ-полимерное заводнение, многостадийный гидроразрыв пласта в горизонтальных скважинах, забурка боковых стволов, роторные управляемые системы, технологии цифрового месторождения и т. д.

Во второй половине 2013 г. в Компании был создан Департамент стратегии и инноваций, в функции которого входит реализация Политики в области инновационной деятельности, обеспечение разработки технологических стратегий «Газпром нефти» и контроль за реализацией Программы инновационного развития.

Значительная доля инновационных проектов в сегменте нефтепереработки реализуется в рамках программ модернизации НПЗ. Реконструкция существующих и ввод новых установок позволят значительно сократить выработку мазута и к 2025 г. увеличить глубину переработки до предусмотренных Стратегией компании 95 %, а выход светлых нефтепродуктов – до 77 %.

Отчетный год был отмечен масштабным промышленным внедрением передовых технологий добычи на предприятиях Блока разведки и добычи, в числе основных направлений технологического развития которого:

- повышение качества прогнозирования ресурсной базы,
- рентабельное увеличение добычи и КИН на текущих месторождениях,
- разработка нефтегазоконденсатных залежей,
- разработка трещиноватых коллекторов,
- освоение шельфовых месторождений,
- разработка баженовской свиты,
- повышение уровня промышленной и экологической безопасности.

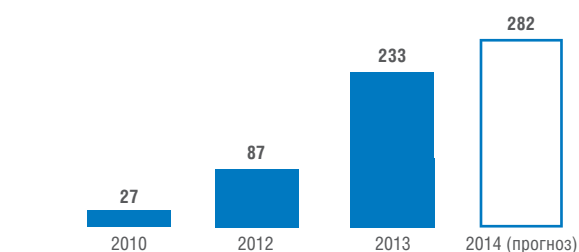
На блоке Shakal (Шакал) в Ираке, оператором по изучению которого является «Газпром нефть», проведена операция, установившая новый мировой рекорд в области сейсморазведки. Во время сейсморазведочных работ информация передавалась на регистрацию с более чем 6,2 тыс. датчиков при помощи беспроводной запи-сывающей системы RT System 2. По данным компании Wireless Seismic, Inc., производителя используемого сейсморазведочного оборудования, одновременная трансляция данных с такого количества датчиков в режиме реального времени и при помощи беспроводной системы осуществлялась впервые в мире.

## ПРИРАЗЛОМНОЕ

В 2013 г. было введено в разработку Приразломное месторождение – первый арктический шельфовый проект в России, оператором которого является «Газпром нефть». На месторождении пробурена добывающая скважина, длина горизонтального ствола которой составила 780 м. Стартовый дебит составил 1 600 т/сут., обводненность – 0 %.



## Горизонтальное бурение



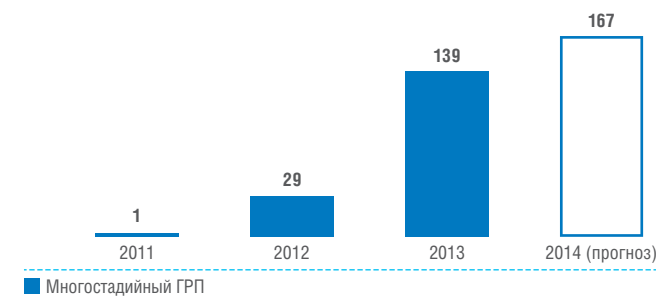
■ Горизонтальные скважины (ГС)

Применяемая инновационная технология дает возможность улучшить качество получаемой геологической информации, сократить сроки выполнения работ и повысить их эффективность. Работа в режиме реального времени позволяет фиксировать помехи, вызванные, например, ведущимся в изучаемом районе строительством, и учитывать их при сборе информации.

В 2013 г. на 10 месторождениях «Газпром нефти» были проведены работы по внедрению компоновок многостадийного гидроразрыва пласта (ГРП) на горизонтальных скважинах с целью вовлечения в разработку запасов с низкими фильтрационными свойствами. Применение в среднем от 5 до 7 стадий гидроразрыва на горизонтальной секции скважины длиной от 500 до 1000 м (от 400 до 700 м в 2012 г.) позволило увеличить площадь охвата пласта без увеличения затрат на бурение дополнительных скважин. В рамках внедрения данной технологии запущено 139 скважин с компоновками МГРП (29 скважин в 2012 г.). Технологическая успешность работ составила 93,1%, среднесуточный прирост дебита нефти – 46,4 т. Дополнительная добыча нефти по состоянию на 1 января 2014 г. составила 1 598,4 тыс т.

На Вынгапуровском месторождении, разрабатываемом ОАО «Газпром нефть-Ноябрьскнефтегаз», введена в эксплуатацию горизонтальная скважина, на которой впервые в России произведен 10-стадийный ГРП. Глубина новой скважины достигает почти 4,5 тыс. м., длина горизонтального участка превышает 1 тыс. м. Дополнительная сложность проведенных работ заключалась в том, что толщина пласта, через который проходил горизонтальный отрезок скважины, составляла всего четыре метра. При этом эффективная горизонтальная длина скважины (отрезок, пронизывающий нефтенасыщенный пласт, не задевающий окружающие породы) достигает 90 %, что выше средних показателей даже при меньшей длине горизонтального ствола.

## Многостадийный ГРП в «Газпром нефти»



Полученный на скважине дебит – более 135 т в сутки – приблизительно на треть превосходит результаты, полученные на горизонтальных скважинах с меньшим количеством стадий ГРП.

В рамках программы по вовлечению в разработку трудноизвлекаемых запасов на Восточном участке Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения выполнен первый кислотный многостадийный ГРП. Кислотный многостадийный ГРП представляет собой последовательное закачивание в пласт специального гелеобразного состава и ингибированной соляной кислоты. На первом этапе вязкий слой заполняет трещины коллектора, а последующая кислотная обработка позволяет достичь более глубокого проникновения состава в пласт. Обработанные каналы остаются открытыми, что обеспечивает высокую пропускную способность трещин и увеличивает приток нефти к скважине.

Гидроразрыв прошел в пять стадий, длина горизонтального участка достигает 600 м. Всего было реализовано две операции ГРП на двух эксплуатационных скважинах. По результатам проводимых мероприятий среднесуточный совокупный дебит обеих скважин составит порядка 80 т нефти, скважины работают в режиме естественного фонтанирования.

В прошедшем году совместное предприятие «Газпром нефти» и Shell – Salyr Petroleum Development – продолжило выполнение пилотного проекта (расчитанного на период 2013–2016 гг.) по внедрению технологии щелочь-ПАВ-полимерного (ASP) заводнения с целью увеличения нефтеотдачи пластов на Западно-Салымском месторождении.

- Выполнены уточняющие эксперименты на фазовое поведение и уточнение рецептуры и концентрации основных химреагентов (ПАВ, полимер, сода), входящих в состав раствора ASP.
- Проводились эксперименты на керновом материале с целью определения величины адсорбции ПАВ на породе.
- Спроектированы основные объекты обустройства пилотного проекта.
- Начаты работы по поиску ПАВ-аналогов, производимых на территории РФ.
- Проведены лабораторные эксперименты на определение эффективности действия химического «коктейля» ASP с нефтью Пограничного месторождения.
- Выполнена технико-экономическая оценка применения ASP-заводнения для Пограничного месторождения с целью определения путей оптимизации проекта.

Еще одно знаковое событие 2013 г. – бурение многоствольных скважин. Так, на Умсейском месторождении была пробурена первая в России четырехствольная горизонтальная скважина.

В настоящее время большая часть месторождений «Газпром нефти» находится на 3–4-й стадиях разработки. Для некоторых месторождений характерны сложные геологические условия, что в совокупности с поздней стадией разработки ведет к дисбалансу степени выработки извлекаемых запасов и обводненности. Возможным способом решения проблемы выработки и вовлечения в разработку трудноизвлекаемых и остаточных запасов, а также ухода от высокой обводненности продукции является забурка боковых стволов.

В 2013 г. применение роторных управляемых систем – нового поколения забойного оборудования для бурения скважин – позволило снизить капитальные затраты на 0,6 %, а дополнительная добыча углеводородного сырья составила 0,6 млн т. Суммарная дополнительная добыча в период с 2013 по 2016 г. составит 2,1 млн т.

В пределах Пальяновской площади Краснелинского месторождения реализуется проект освоения Бажена. На основе выполненной палеотектонической реконструкции и геомеханического моделирования построена модель трещино-блоковой структуры пласта. Модель позволяет выделять перспективные зоны для бурения новых скважин. Результаты бурения пилотной скважины подтверждают правильность принятой методологии освоения залежей Баженовской свиты. Скважина вскрыла зону трещиноватости, являющуюся каналом фильтрации нефти. В случаях, когда по тем или иным причинам скважиной не удалось вскрыть перспективные зоны трещиноватости, разрабатываются рекомендации по проведению кислотных ГРП с целью подключения каналов фильтрации к активной разработке.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
ПРОИЗВОДСТВА БИТУМОВ

В 2013 г. на Московском НПЗ внедрена технология производства битумов «переокисление-разбавление», позволяющая повысить точность регулирования качества битумных материалов, а также получать битумы более высокого качества. Завод начал производство строительного битума БН 90/10 – одной из самых востребованных марок на рынке.

Одновременно на заводе началось строительство установки по выпуску полимерно-модифицированных битумов по технологии компании Total. Полимерно-модифицированные битумы (ПМБ) – инновационная и своевременная альтернатива дорожным битумам, применяемым для производства асфальтобетонных смесей в дорожном строительстве. Использование ПМБ комплексно повышает эксплуатационные показатели асфальтобетонных смесей, такие как прочность и устойчивость к образованию колеи и трещин.

Около 4,5 % от собственной добычи Компании в 2013 г. было получено за счет применения таких технологий, как горизонтальные скважины в сочетании с технологией многостадийного гидроразрыва пласта, забурка боковых стволов, роторные управляемые системы и растворы на углеводородной основе.

На нефтеперерабатывающих заводах «Газпром нефти» в 2013 г. завершились основные проекты программы модернизации производств, нацеленной на повышение качества выпускаемой продукции. Все НПЗ Компании перешли на выпуск моторных топлив 5 экологического класса.

Одним из ключевых направлений разработки технологий для «Газпром нефти» является разработка катализаторов процессов нефтепереработки. Линейка разрабатываемых катализаторов включает как катализаторы каталитического крекинга, производство которых осуществляется на катализаторной фабрике Омского НПЗ, так и катализаторы других процессов нефтепереработки.

«Газпром нефть» также уделяет особое внимание совершенствованию процессов нефтепереработки. Например, в 2013 г. проводилась разработка процесса облагораживания бензинов коксования и висбрекинга без использования молекулярного водорода. Разрабатываемый метод позволит существенно увеличить глубину переработки бензинов термических процессов, повысив при этом качество получаемого продукта. В частности, за счет применения новой технологии содержание олефинов в получаемом бензине может быть снижено более чем на 95 %, серы – более чем на 98 % при выходе бензиновой фракции около 90 % масс. Кроме того, октановое число облагороженного бензина увеличится на 4–5 пунктов.

На НПЗ в г. Панчево в Сербии начато производство и экспорт евродизеля с биокомпонентами, а также евробензина БМБ-98.

Компанией инвестируются значительные средства в приобретение высокоэффективных технологий добычи и переработки, проведение опытно-промышленных испытаний с целью подтверждения эффективности новых технологий. Кроме того, «Газпром нефть» занимается разработкой значимых технологий, активно привлекая внешних партнеров: отечественные научно-исследовательские организации и вузы, зарубежные нефтегазовые компании. В числе основных направлений сотрудничества Компании с научными организациями и вузами в 2013 г. – исследования в области ПАВ, разработка катализаторов и совершенствование процессов нефтепереработки.

Расходы на НИОКР в 2013 г. составили около 1,8 млрд руб., более 95 % от которых приходится на проекты в области разведки и добычи.

Движение по инновационному пути развития – единственная возможность реализации долгосрочной стратегии Компании, базирующейся на освоении крупных арктических месторождений, предполагающей вовлечение в разработку сложных запасов действующих активов и построение фактически новой системы нефтепереработки.

#### РАЗРАБОТКА КАТАЛИЗАТОРА И ГИДРООЧИСТКА БЕНЗИНА КАТАЛИТИЧЕСКОГО КРЕКИНГА

В числе проектов, которые выполнялись в 2013 г., – разработка катализатора и процесса гидроочистки бензина каталитического крекинга при минимальном снижении октанового числа. Гидроочистка бензинов каткрекинга с использованием доступных на рынке катализаторов приводит к значительному снижению октанового числа продукта. Использование нового катализатора позволит получать бензины каткрекинга с остаточным содержанием серы не более 10 ppm. При этом в результате гидроочистки октановое число бензинов снизится не более чем на 1,5 пункта по исследовательскому методу и не более чем на 1 пункт по моторному методу от исходного, что позволит использовать их для приготовления компаундированных высокооктановых бензинов Евро-5.

Разработанный катализатор можно будет эксплуатировать на заводах Компании, повышая октановое число и, соответственно, итоговую стоимость производимого бензина. Кроме того, с целью повышения отдачи на вложения в разработку инновационных продуктов возможна продажа лицензий на производство катализаторов другим участникам рынка.

#### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

# МОДЕРНИЗАЦИЯ АКТИВОВ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

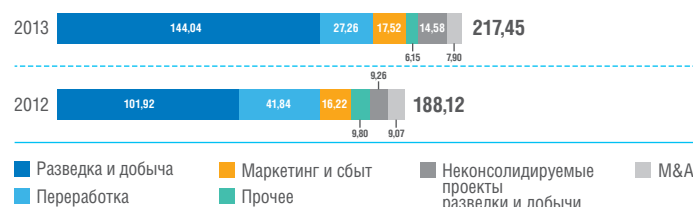


ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# МОДЕРНИЗАЦИЯ АКТИВОВ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Инвестиционная деятельность «Газпром нефти» направлена на максимизацию стоимости Компании, повышение эффективности деятельности и на выполнение стратегических целей, стоящих перед Компанией.

Инвестиции по сегментам бизнеса, млрд руб.



Источник: данные Компании

## БАЗОВЫМИ ПРИНЦИПАМИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ЯВЛЯЮТСЯ:

- соответствие инвестиционных планов утвержденной Стратегии Компании;
- реализация наиболее эффективных проектов и формирование оптимального инвестиционного портфеля;
- коллегиальное принятие решений и делегирование принятия инвестиционных решений в соответствии с «лестницей ответственности»;
- минимизация рисков реализации проектов;
- дифференцированный подход к принятию решений по проектам и контролю их реализации в зависимости от типов и сложности проектов;
- обязательный периодический мониторинг реализации проектов.

Реализация принципа соответствия инвестиционных планов утвержденной Стратегии Компании достигается благодаря процессу формирования трехлетней Среднесрочной инвестиционной программы (СИП). СИП ориентирована на достижение четко детализированных целей, сформированных на среднесрочную перспективу в качестве этапа для реализации долгосрочных стратегических целей Компании. СИП состоит из инвестиционных проектов, по которым предварительно определены объемы необходимого финансирования, экономические и производственные показатели, и сбалансирована с инвестиционными возможностями Компании.

Масштабные планы развития бизнеса по всем направлениям деятельности подразумевают значительные инвестиции. Общий объем инвестиций 2013 г. составил 217,5 млрд руб., что на 16 % больше инвестиций в 2012 г.

- Капитальные вложения в 2013 г. составили 195,0 млрд руб. (без учета изменения в авансах выданных и материалах по капитальному строительству). По сравнению с 2012 г. произошло увеличение вложений на 14,8 %, что обусловлено ростом программы бурения на традиционных активах Компании и Восточном участке Оренбургского газоконденсатного месторождения, включая рост количества технологически более сложных горизонтальных скважин, позволяющих эффективно разрабатывать сложные месторождения, а также финансированием крупных инфраструктурных объектов Новопортовского месторождения для подготовки к полномасштабной программе бурения.
- В нефтепереработку в 2013 г. было направлено 27,3 млрд руб., что на 35 % меньше суммы, выделенной на развитие этого направления в 2012 г. Снижение инвестиций связано с завершением строительства установок гидроочистки бензина каталитического крекинга и гидроочистки дизельного топлива на Омском НПЗ в 2012 г.
- Капитальные вложения в реализацию нефтепродуктов в 2013 г. составили 17,5 млрд руб., что на 8 % выше уровня 2012 г. Рост обусловлен масштабной программой приведения сети АЗС к форматам и стандартам Компании в Москве и Московской области, реализованной в 2013 г.
- Инвестиции на прочие виды деятельности составили 6,2 млрд руб.
- В проекты разведки и добычи – 14,6 млрд руб., основную долю которых составляют крупные проекты разработки Приразломного и Мессояхинского месторождений на территории РФ.
- Проекты приобретения активов (M&A) составили 7,9 млрд руб., в том числе приобретения в сегменте «Маркетинг и сбыт», увеличение доли участия в дочерних обществах.

Долгосрочные финансовые вложения в 2013 г. составили 22,5 млрд руб.

В 2014 г. Компания планирует увеличить объем инвестиций до 304,7 млрд руб.

# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Данный обзор финансового состояния Группы по состоянию на 31 декабря 2013 г. и за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 гг., должен рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью Группы и примечаниями к ней, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Данный обзор представляет финансовое состояние и результаты деятельности «Газпром нефти» на консолидированной основе. В данном обзоре термины «Газпром нефть», «Компания», означают ОАО «Газпром нефть», ее дочерние общества и пропорционально консолидированные предприятия (совместные операции по МСФО 11) («Томскнефть» и Salyt Petroleum Development (SPD)). Термин «Совместные предприятия» означает общества, отражаемые по методу долевого участия.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2012–2013 ГГ.

### Основные финансовые и операционные показатели

	2013	2012	Изменение, %
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, млн руб.</b>			
Продажи	1 504 037	1 519 450	(1,0)
Скорректированная EBITDA*	336 752	323 106	4,2
руб./т н. э.	5 408,8	5 411,3	(0,1)
долл. США**/барр. н. э.	23,1	23,7	(2,3)
Прибыль, относящаяся к акционерам ОАО «Газпром нефть»	177 917	176 296	0,9
Чистый долг	185 922	156 922	18,5

\* EBITDA является дополнительным финансовым показателем, который не определяется МСФО. Расчет представлен в Приложении.

\*\* Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

## ИЗМЕНЕНИЯ В ОСНОВНЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Начиная с 1 января 2013 г. «Газпром нефть» применила ряд новых стандартов МСФО, таких как: МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность», МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях». В результате применения новых стандартов, в частности МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность», Компания перешла с метода долевого участия «Томскнефть» и Salyt Petroleum Development на пропорциональную консолидацию активов и обязательств в отношении данных обществ.

Операционная информация, приведенная выше, была перегруппирована (включая прошлые периоды), чтобы быть сопоставимой с финансовой информацией.

Подробная информация о применении МСФО 11 раскрыта в примечании 2 к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>			
Продажи	1 504 037	1 519 450	(1,0)
Минус: экспортные пошлины и акцизы*	(236 434)	(286 801)	(17,6)
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ</b>	<b>1 267 603</b>	<b>1 232 649</b>	<b>2,8</b>
<b>РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ЗАТРАТЫ</b>			
Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов	(319 051)	(340 453)	(6,3)
Производственные и операционные расходы	(144 552)	(126 639)	14,1
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(72 005)	(68 389)	5,3
Транспортные расходы	(107 837)	(103 556)	4,1
Износ, истощение и амортизация	(76 785)	(69 163)	11,0
Налоги, за исключением налога на прибыль	(316 070)	(297 824)	6,1
Расходы на геолого-разведочные работы	(2 876)	(3 431)	(16,2)
<b>ИТОГО ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>(1 039 176)</b>	<b>(1 009 455)</b>	<b>2,9</b>
Прочие расходы	(6 310)	(5 268)	19,8
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>222 117</b>	<b>217 926</b>	<b>1,9</b>
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	11 251	12 767	(11,9)
Прибыль / (убыток) от курсовых разниц, нетто	(2 166)	1 042	-
Финансовые доходы	6 011	3 275	83,5
Финансовые расходы	(11 233)	(11 089)	1,3
<b>ИТОГО ПРОЧИЕ ДОХОДЫ</b>	<b>3 863</b>	<b>5 995</b>	<b>(35,60)</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>225 980</b>	<b>223 921</b>	<b>0,9</b>
Расходы по текущему налогу на прибыль	(34 823)	(34 108)	2,1
Расход по отложенному налогу на прибыль	(4 437)	(5 661)	(21,6)
<b>ИТОГО РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>(39 260)</b>	<b>(39 769)</b>	<b>(1,3)</b>
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>	<b>186 720</b>	<b>184 152</b>	<b>1,4</b>
Минус: прибыль, относящаяся к неконтролирующей доле участия	(8 803)	(7 856)	12,1
<b>ПРИБЫЛЬ, ОТНОСЯЩАЯСЯ К АКЦИОНЕРАМ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»</b>	<b>177 917</b>	<b>176 296</b>	<b>0,9</b>

\* Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

**222,117** млн руб.

Операционная прибыль в 2013 г.

**186,720** млн руб.

Прибыль в 2013 г.

Операционная прибыль, млн руб.



Источник: данные Компании

## Выручка

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>НЕФТЬ</b>			
Экспорт	106 665	195 567	(45,5)
Продажи на экспорт	208 125	346 213	(39,9)
Минус: экспортные пошлины	(101 460)	(150 646)	(32,7)
Международный рынок	1 323	1 740	(24,0)
Экспорт в СНГ	48 619	29 783	63,2
Внутренний рынок	19 258	13 241	45,4
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ НЕФТИ</b>	<b>175 865</b>	<b>240 331</b>	<b>(26,8)</b>
<b>ГАЗ</b>			
Международный рынок	1 461	6 281	(76,7)
Внутренний рынок	23 926	17 729	35,0
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ ГАЗА</b>	<b>25 387</b>	<b>24 010</b>	<b>5,7</b>
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>			
Экспорт	253 429	240 381	5,4
Продажи на экспорт	352 990	349 049	1,1
Минус: экспортные пошлины	(99 561)	(108 668)	(8,4)
Международный рынок	92 316	69 876	32,1
Продажи на международном рынке	124 376	92 725	34,1
Минус: акциз*	(32 060)	(22 849)	40,3
СНГ	54 956	54 539	0,8
Экспорт и продажи в СНГ	58 309	59 177	(1,5)
Минус: экспортные пошлины	(3 353)	(4 638)	(27,7)
Внутренний рынок	630 359	572 082	10,2
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ НЕФТЕПРОДУКТОВ</b>	<b>1 031 060</b>	<b>936 878</b>	<b>10,1</b>
<b>ПРОЧАЯ ВЫРУЧКА</b>	<b>35 291</b>	<b>31 430</b>	<b>12,3</b>
<b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>	<b>1 267 603</b>	<b>1 232 649</b>	<b>2,8</b>

\* Включает акциз, рассчитанный исходя из объема нефтепродуктов, реализованных сербским дочерним предприятием.

## Средние сложившиеся цены реализации

	2013	2012	Изменение, %
<b>НЕФТЬ</b>			
Продажи на экспорт	25 106	24 519	2,4
Экспорт в СНГ	12 005	11 913	0,8
Продажи на внутреннем рынке	10 410	10 509	(0,9)
<b>НЕФТЕПРОДУКТЫ</b>			
Продажи на экспорт	24 161	24 703	(2,2)
Продажи на международном рынке	40 382	38 635	4,5
Экспорт и продажи в СНГ	26 384	25 182	4,8
Продажи на внутреннем рынке	24 395	22 747	7,2

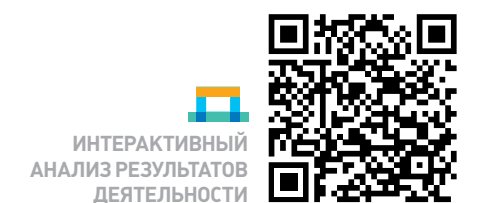
## РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2013 Г. В СРАВНЕНИИ С 2012 Г.

Добыча углеводородов с учетом доли в совместных предприятиях увеличилась на 4,3 % и составила 62,26 млн т н. э. вследствие продолжающегося роста добычи на Приобском месторождении и Оренбургских активах, увеличения утилизации ПНГ, увеличения добычи природного газа на Муравленковском месторождении и запуска Самбургского месторождения «СеверЭнергии».

Объем переработки нефти снизился на 1,6 % вследствие проведения ремонта установок первичной переработки нефти на Омском НПЗ в сентябре – октябре 2013 г. и Ярославском НПЗ в марте – апреле 2013 г., а также снижения объема переработки на Мозырском НПЗ.

Увеличение объема добычи и объема реализации нефтепродуктов через премиальные каналы сбыта способствовало росту показателя скорректированная EBITDA на 4,2 %, однако убыток от курсовых разниц и рост амортизации привели к росту прибыли, относящейся к акционерам ОАО «Газпром нефть», только на 0,9 %.

На снижение продаж на 1,0 % повлияло снижение объемов торговых операций с нефтью на международном рынке, что было частично компенсировано ростом объемов продаж нефтепродуктов.



Реализация нефтепродуктов на экспорт

	2013	2012	Изменение, %
	млн руб.	млн руб.	
Высокооктановый бензин	7 855	9 827	(20,1)
Низкооктановый бензин	6 060	5 585	8,5
Нафта	34 166	33 809	1,1
Дизельное топливо	142 134	117 812	20,6
Мазут	125 195	129 435	(3,3)
Авиатопливо	10 003	7 545	32,6
Судовое топливо	14 258	27 042	(47,3)
Прочее	13 319	17 994	(26,0)
<b>ИТОГО</b>	<b>352 990</b>	<b>349 049</b>	<b>1,1</b>

Реализация нефтепродуктов на международном рынке

Реализация нефтепродуктов в СНГ

	2013	2012	Изменение, %
	млн руб.	млн руб.	
Высокооктановый бензин	20 863	18 928	10,2
Низкооктановый бензин	4 314	4 785	(9,8)
Нафта	–	1 012	–
Дизельное топливо	17 267	14 346	20,4
Мазут	2 541	2 842	(10,6)
Авиатопливо	7 905	9 074	(12,9)
Прочее	5 419	8 190	(33,8)
<b>ИТОГО</b>	<b>58 309</b>	<b>59 177</b>	<b>(1,5)</b>

Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

	2013		2012		Изменение, %	
	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т	млн руб.	млн т
Высокооктановый бензин	241 733	8,06	214 569	7,71	12,7	4,5
Низкооктановый бензин	5 526	0,20	9 147	0,37	(39,6)	(46,0)
Нафта	305	0,02	–	–	–	–
Дизельное топливо	200 883	7,16	183 501	7,38	9,5	(3,0)
Мазут	19 168	1,66	21 000	1,91	(8,7)	(13,1)
Авиатопливо	68 808	2,83	62 019	2,65	11,0	6,8
Судовое топливо	43 978	2,45	38 966	2,12	12,9	15,6
Прочее	49 958	3,46	42 880	3,01	16,5	15,0
<b>ИТОГО</b>	<b>630 359</b>	<b>25,84</b>	<b>572 082</b>	<b>25,15</b>	<b>10,2</b>	<b>2,7</b>

Прочая выручка

Прочая выручка состоит в основном из выручки от транспортных, строительных, коммунальных и прочих услуг.

- Рост прочей выручки на 12,3 % год к году обусловлен в основном изменением объемов реализации.

Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов

- Стоимость приобретения нефти, газа и нефтепродуктов уменьшилась на 6,3 % год к году главным образом по причине снижения объемов закупки нефти в России и на международном рынке.

Производственные и операционные расходы

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>РАСХОДЫ НА ДОБЫЧУ УГЛЕВОДОРОДОВ</b>	<b>72 491</b>	<b>63 926</b>	<b>13,4</b>
Дочерние компании	58 034	50 911	14,0
руб./т н.э.	1 350	1 263	6,9
долл. США*/барр. н. э.	5,78	5,54	4,4
Пропорционально консолидируемые компании	14 457	13 015	11,1
руб./т н.э.	1 543	1 342	15,0
долл. США*/барр. н. э.	6,61	5,89	12,3
<b>РАСХОДЫ НА ПЕРЕРАБОТКУ</b>	<b>37 293</b>	<b>32 737</b>	<b>13,9</b>
Расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний	21 558	17 602	22,5
руб./т	633	521	21,4
долл. США*/барр.	2,71	2,29	18,5
Расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий	11 139	10 530	5,8
руб./т	1 300	1 099	18,3
долл. США*/барр.	5,57	4,82	15,5
Расходы на производство масел и фасованной продукции	4 596	4 605	(0,2)
<b>РАСХОДЫ НА ТРАНСПОРТИРОВКУ ДО НПЗ</b>	<b>23 747</b>	<b>21 946</b>	<b>8,2</b>
<b>ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ</b>	<b>11 021</b>	<b>8 030</b>	<b>37,3</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>144 552</b>	<b>126 639</b>	<b>14,1</b>

\* Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

- Расходы на добычу углеводородов включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт оборудования, используемого для добычи углеводородов, расходы на оплату труда, ГСМ и электроэнергию, затраты на мероприятия по увеличению нефтеотдачи и прочие подобные расходы на добывающих предприятиях Группы.
- Рост операционных расходов на добычу углеводородов по дочерним компаниям на 14,0 % год к году обусловлен ростом добычи углеводородов, включая приобретение новых активов (Новопортовское, Южно-Киньяминское и Балеikinское месторождения), расширением Муравленковского газового промысла.
- Удельные операционные расходы на добычу углеводородов по дочерним компаниям выросли на 6,9 % год к году в связи с:
  - приобретением Новопортовского месторождения с высокими эксплуатационными затратами на стадии опытно-промышленной эксплуатации;
  - увеличением активности по ГТМ для поддержания уровня добычи и роста цен на электроэнергию (+13,2 %);
  - ростом обводненности добываемой продукции на зрелых месторождениях.
- Расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт оборудования, используемого для переработки углеводородов, расходы на оплату труда и электроэнергию и прочие подобные расходы на перерабатывающих предприятиях «Газпром нефти».

- Операционные расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний выросли на 22,5 % год к году в связи с ростом тарифов естественных монополий, ростом затрат на материалы, связанным с повышением качества продукции, вводом новых установок на Омском и Московском НПЗ и ремонтами, проводимыми на НПЗ Компании.
- Операционные расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий выросли на 5,8 % год к году в связи с вводом новых установок.
- Несмотря на рост тарифов естественных монополий, расходы на производство масел и фасованной продукции снизились на 0,2 % год к году благодаря проводимой политике по экономии затрат.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы включают в себя сбытовые расходы, расходы розничной сети Группы, вознаграждения и оплату труда (за исключением вознаграждений и оплаты труда на добывающих дочерних обществах и собственных НПЗ), социальные выплаты, услуги банка, страхование, юридические, консультационные и аудиторские услуги, расходы, связанные с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность и прочие расходы.

- Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы увеличились на 5,3 % год к году в связи с ростом премиальных продаж и расширением бизнеса Компании.

**Транспортные расходы**

Транспортные расходы включают затраты на доставку нефти и нефтепродуктов до конечного покупателя. Такие затраты состоят из транспортировки по трубопроводу, морского фрахта, железнодорожных перевозок, погрузочно-разгрузочных работ и прочих транспортных затрат.

- Транспортные расходы выросли год к году за счет роста тарифов на транспортировку и роста объема продаж Группы.

**Износ, истощение и амортизация**

Износ, истощение и амортизация включают истощение нефтегазовых активов и амортизацию прочих основных средств.

- Рост расходов по износу, истощению и амортизации на 11,0 % год к году связан с увеличением стоимости амортизируемых активов вследствие реализации программы капитальных вложений Группы.

**Налоги, за исключением налога на прибыль**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Налог на добычу полезных ископаемых	214 023	201 305	6,3
Акциз	77 701	76 408	1,7
Налог на имущество	7 938	7 814	1,6
Прочие налоги	16 408	12 297	33,4

**ИТОГО НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ИТОГО НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ</b>	<b>316 070</b>	<b>297 824</b>	<b>6,1</b>

- Сумма расхода по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) выросла на 6,3 % год к году в связи с ростом добычи нефти дочерними и пропорционально консолидируемыми предприятиями и ростом ставки налога. Несмотря на снижение цены на нефть марки Urals на 2,3 % год к году, средняя ставка НДПИ на нефть выросла год к году на 5,2 %, так как снижение цены на нефть было компенсировано ростом базовой ставки с 446 руб./т до 470 руб./т.

- Сумма акцизов выросла на 1,7 % год к году вследствие роста ставок с 1 января 2013 г. и с 1 июля 2013 г. Рост ставок был компенсирован увеличением доли производства моторных топлив высоких классов, которые облагаются акцизом по более низким ставкам;

**Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Славнефть	9 538	12 229	(22,0)
СеверЭнергия	(131)	(170)	(22,9)
Прочие компании	1 844	708	160,5

**ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	<b>11 251</b>	<b>12 767</b>	<b>(11,9)</b>

- Доля Группы в прибыли «Славнефти» снизилась год к году главным образом в результате снижения объемов добычи, роста ставки НДПИ и убытков от курсовых разниц в 2013 г. (прибыль в 2012 г.), вызванных переоценкой кредитного портфеля компании, номинированного в основном в долларах США;

**Прочие финансовые статьи**

- На величину прибыли / (убытка) от курсовых разниц в основном влияет переоценка части кредитного портфеля Группы, выраженного в иностранной валюте.
- Рост финансовых доходов год к году обусловлен увеличением объема денежных средств и их эквивалентов и средств на банковских депозитах.

**ЛИКВИДНОСТЬ И ИСТОЧНИКИ КАПИТАЛА**

**Денежные средства**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	276 968	247 695	11,8
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(255 940)	(180 456)	41,8
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(13 010)	(16 032)	(18,8)

**ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>8 018</b>	<b>51 207</b>	<b>(84,3)</b>

**Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, до эффекта изменений в оборотном капитале, налога на прибыль, процентов и дивидендов	307 548	289 069	6,4
Изменения в оборотном капитале	7 942	(8 349)	–
Уплаченный налог на прибыль	(33 514)	(28 932)	15,8
Проценты уплаченные	(9 981)	(11 302)	(11,7)
Дивиденды полученные	4 973	7 209	(31,0)

**ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>276 968</b>	<b>247 695</b>	<b>11,8</b>

- Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились на 11,8 % год к году главным образом в связи с ростом показателя EBITDA и сокращением оборотного капитала.

**Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Капитальные затраты	(208 611)	(169 213)	23,3
Приобретение дочерних компаний и инвестиций, учитываемых по методу долевого участия	(5 857)	(2 261)	159,1
Размещение денежных средств на депозитах	(29 425)	(4 239)	594,1
Прочие операции	(12 047)	(4 743)	154,0

**ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(255 940)</b>	<b>(180 456)</b>	<b>41,8</b>

- Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, увеличились на 41,8 % год к году главным образом в связи с увеличением капитальных затрат и размещением депозитов.

**Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Поступление займов и кредитов	56 395	25 418	121,9
Выплата дивидендов акционерам компании	(63 328)	(34 433)	83,9
Приобретение неконтролирующих долей участия	(1 755)	(5 572)	(68,5)
Прочие операции	(4 322)	(1 445)	199,1

**ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(13 010)</b>	<b>(16 032)</b>	<b>(18,8)</b>

- Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности, снизились год к году до 13 010 млн руб. Изменение обусловлено:
  - ростом кредитного портфеля Группы. За 2013 г. чистое увеличение долга составило 56 395 млн руб. (25 418 млн руб. за 2012 г.);
  - увеличением выплаты дивидендов до 63 328 млн руб. (34 433 млн руб. за 2012 г.). Увеличение обусловлено ростом дивидендов до 9,3 руб. на акцию за 2012 г. (7,3 руб. на акцию за 2011 г.), а также выплатой промежуточных дивидендов в размере 4,09 руб. на акцию за I полугодие 2013 г.

**Капитальные вложения**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Разведка и добыча	144 035	101 923	41,3
Дочерние компании	132 178	90 812	45,6
Пропорционально консолидируемые компании	11 857	11 111	6,7
Нефтепереработка	27 264	41 844	(34,8)
Маркетинг и сбыт	17 523	16 224	8,0
Прочее	6 151	9 802	(37,2)

**ПОДЫТОГ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ПОДЫТОГ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>194 973</b>	<b>169 793</b>	<b>14,8</b>

Изменения в сумме авансов выданных и материалах по кап. строительству

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
Изменения в сумме авансов выданных и материалах по кап. строительству	13 638	(580)	–

**ИТОГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ИТОГО КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>	<b>208 611</b>	<b>169 213</b>	<b>23,3</b>

- Рост капитальных вложений в сегменте «Разведка и добыча» на 41,3 % год к году обусловлен ростом программы бурения на традиционных активах Компании и Восточном участке Оренбургского газоконденсатного месторождения, включая рост количества технологически более сложных горизонтальных скважин, позволяющих эффективно разрабатывать сложные месторождения, а также финансированием крупных инфраструктурных объектов Новопортовского месторождения для подготовки к полномасштабной программе бурения.
- Снижение капитальных вложений в сегменте «Нефтепереработка» на 34,8 % год к году связано с завершением строительства установок гидроочистки бензина каталитического крекинга и гидроочистки дизельного топлива на Омском НПЗ в 2012 г.

**Долг и ликвидность**

млн руб.	2013	2012
Краткосрочные кредиты и займы	52 413	77 193
Долгосрочные кредиты и займы	261 455	166 447
Денежные средства и денежные эквиваленты	(91 077)	(79 199)
Краткосрочные депозиты	(36 869)	(7 519)
<b>ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>	<b>185 922</b>	<b>156 922</b>
Краткосрочные займы и кредиты/ Общий долг, %	16,7	31,7
Отношение чистого долга к показателю EBITDA в годовом выражении	0,59	0,51

- Кредитный портфель Группы диверсифицирован и включает предэкспортное финансирование, синдицированные и двусторонние кредиты, облигации и прочие инструменты.
- Средний срок погашения долга вырос с 3,81 года на 31 декабря 2012 г. до 5,15 года на 31 декабря 2013 г.
- Средняя процентная ставка увеличилась с 3,48 % на 31 декабря 2012 г. до 3,68 % на 31 декабря 2013 г.

ФИНАНСОВЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ

Расчет EBITDA

млн руб.	2013	2012	Изменение, %
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД</b>	<b>186 720</b>	<b>184 152</b>	<b>1,4</b>
Итого расходы по налогу на прибыль	39 260	39 769	(1,3)
Финансовые расходы	11 233	11 089	1,3
Финансовые доходы	(6 011)	(3 275)	83,5
Износ, истощение и амортизация	76 785	69 163	11,0
Прибыль / (убыток) от курсовых разниц, нетто	2 166	(1 042)	–
Прочие расходы	6 310	5 268	19,8
<b>EBITDA</b>	<b>316 463</b>	<b>305 124</b>	<b>3,7</b>
Минус: доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(11 251)	(12 767)	(11,9)
Плюс: доля в EBITDA ассоциированных и совместных предприятий	31 540	30 749	2,6
<b>ИТОГО СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA</b>	<b>336 752</b>	<b>323 106</b>	<b>4,2</b>

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Рентабельность

млн руб.	2013	2012	Изменение, п.п.
Рентабельность по скорректированной EBITDA, %	26,57	26,21	0,4
Рентабельность по чистой прибыли, %	14,73	14,94	(0,2)
Рентабельность активов (ROA), %	12,91	14,88	(2,0)
Рентабельность капитала (ROE), %	19,99	23,03	(3,0)
Доходность на средний используемый капитал (ROACE), %	17,44	19,38	(1,9)

Ликвидность

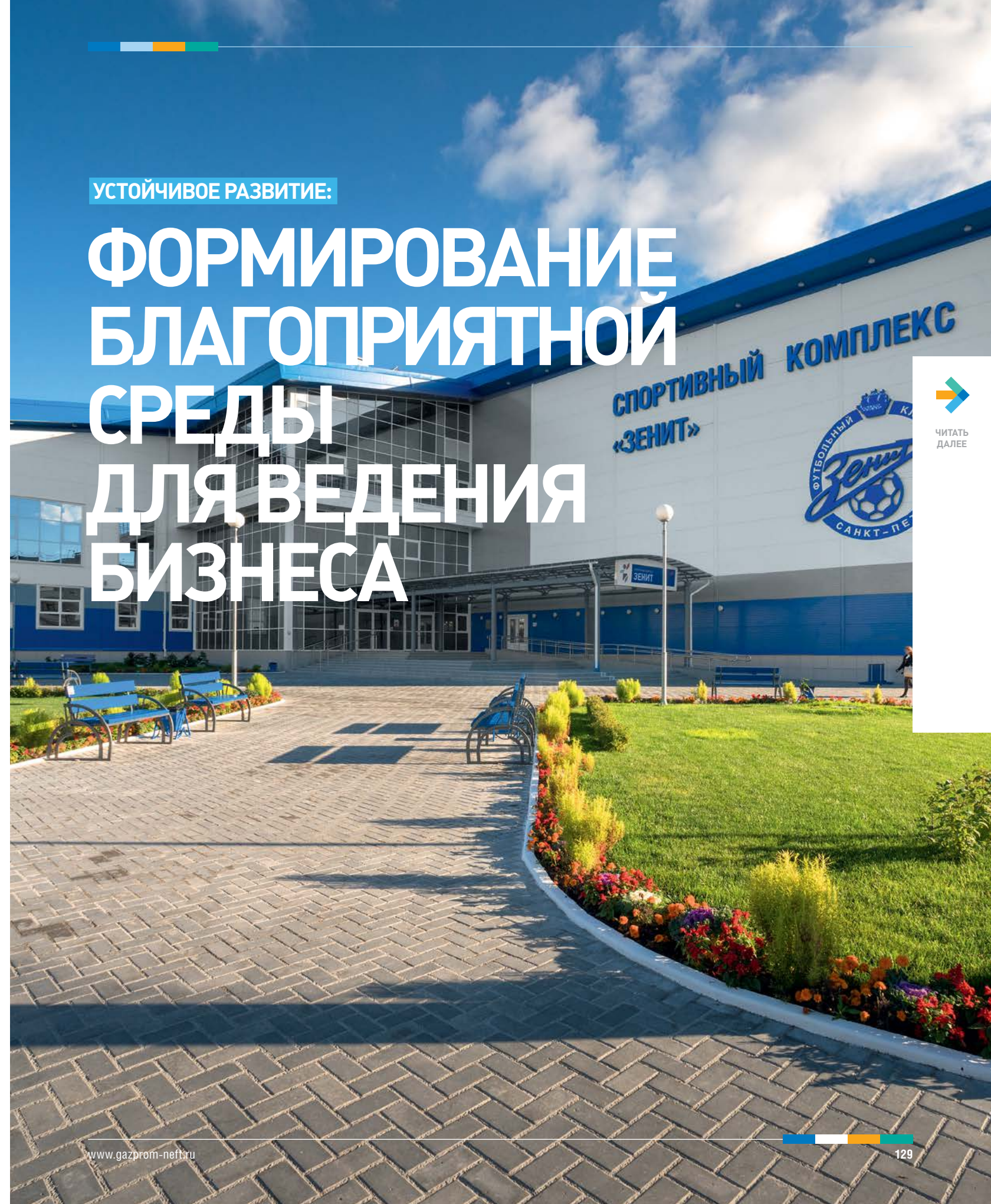
	2013	2012	Изменение, %
Коэффициент текущей ликвидности	2,08	1,75	19,1
Коэффициент срочной ликвидности	1,13	0,76	47,6
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,71	0,45	57,4

Лeverедж

	2013	2012	Изменение, п. п.
Чистый долг / Итого активы, %	11,89	11,81	0,1
Чистый долг / Капитал, %	18,63	18,04	0,6
Лeverедж, %	18,25	15,90	2,4
			Изменение, %
Чистый долг / Рыночная капитализация	0,27	0,23	15,0
Чистый долг / EBITDA	0,59	0,51	14,2
Итого долг / EBITDA	0,99	0,80	24,2

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ:

# ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ СРЕДЫ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА



ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

«Газпром нефть» последовательно интегрирует принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Достижение Компанией поставленных целей, ее устойчивый рост основываются на системном, сбалансированном управлении экономической, социальной и экологической деятельностью.

Приоритетами Компании в сфере устойчивого развития и социальной ответственности являются производственная и экологическая безопасность, охрана труда, энергосбережение и энергоэффективность, развитие кадрового потенциала и социальная поддержка сотрудников, вклад в развитие регионов присутствия. Важную роль в реализации стратегии Компании в этих областях играет внедрение современных, соответствующих международным стандартам систем экологического и социального менеджмента.

Компания стремится обеспечить постоянное повышение уровня промышленной и экологической безопасности, последовательное снижение показателей аварийности, производственного травматизма, профессиональных заболеваний, минимизировать риски влияния производственной деятельности на окружающую среду.

Развивая человеческий капитал, «Газпром нефть» создает условия для раскрытия инновационного потенциала сотрудников. Для этого Компания создает и совершенствует систему мотивации и профессионального развития работников, их социальной поддержки.

«Газпром нефть» вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие российских регионов как крупный налогоплательщик и работодатель, партнер органов власти и локальных сообществ в решении задач социально-экономического развития территорий ее присутствия. Социальные инвестиции Компании направлены на повышение качества жизни и формирование комфортной социальной среды для населения этих территорий.

В данном разделе Компания представляет основные результаты и программы в сфере устойчивости развития. Более подробная информация представлена в Отчете ОАО «Газпром нефть» в области устойчивого развития за 2013 год.



СОХРАНИТЬ ОТЧЕТ  
ОБ УСТОЙЧИВОМ  
РАЗВИТИИ  
В ФОРМАТЕ PDF

**-33 %**

Снижение числа пострадавших при несчастных случаях на производстве в 2013 г.

**6 505,9** млн руб.

Затраты на обеспечение экологической безопасности в 2013 г.

**-28 %**

Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2013 г.

**55 975** человек

Среднесписочная численность персонала «Газпром нефти» в 2013 г.

**3,7** млрд руб.

Общий объем финансирования программы «Родные города» в 2013 г.





# ПРОМЫШЛЕННАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА

Повышение безопасности труда, снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду входят в круг ключевых приоритетов Компании в области корпоративной социальной ответственности. Компания стремится постоянно совершенствовать деятельность в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда, ориентируясь на лучший мировой опыт и опираясь на инновационные разработки предприятий «Газпром нефти».

«Газпром нефть» строит свою работу в соответствии с направлениями государственной политики в области промышленной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты (ПЭБ, ОТ и ГЗ), а также требованиями корпоративных и международных стандартов.

В Компании действует общекорпоративная Политика в области промышленной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. Данная Политика является основой для функционирования и совершенствования системы менеджмента ПЭБ, ОТ и ГЗ, отвечающей требованиям международных стандартов OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004 и охватывающей все производственные предприятия «Газпром нефти».

В «Газпром нефти» разработан и применяется единый интегральный показатель, предусматривающий оценку деятельности предприятий по ключевым показателям деятельности в области ПЭБ, ОТ и ГЗ: аварийности и травматизму, выполнению программ ДЗО по профилактике травматизма, пожарной, транспортной, экологической безопасности и реализации мероприятий по гражданской защите. Результаты этой оценки учитываются при подведении итогов деятельности дочерних обществ Компании за год.

**-7,5 %**

Снижение количества инцидентов на опасных производственных объектах в 2013 г.

**-32 %**

Снижение коэффициента травматизма LTIFR в 2013 г.

Количество инцидентов на опасных производственных объектах



Источник: данные Компании

Количество аварий на опасных производственных объектах



Источник: данные Компании

Одним из наиболее значимых элементов системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ является взаимодействие по данным вопросам с подрядными организациями. В соответствии с принятым в Компании стандартом «Порядок управления подрядчиками и организация взаимодействия по вопросам ПЭБ, ОТ и ГЗ» одним из значимых критериев предквалификационного отбора подрядчиков служит соответствие требованиям Компании в области ПЭБ, ОТ и ГЗ. С подрядными организациями заключается Соглашение в области ПЭБ, ОТ и ГЗ, содержащее требования о соблюдении стандартов Компании в области промышленной и экологической безопасности.

В 2013 г. в Компании продолжалась работа по внедрению единой интегрированной системы управления ПЭБ, ОТ и ГЗ и повышению ее эффективности. Основными задачами этой работы стали совершенствование системы, разработка программ и проектов на основе анализа текущей ситуации с учетом оценки их эффективности. В отчетном году Компания продолжила практику проведения аудитов систем управления ДЗО в области ПЭБ, ОТ и ГЗ. Были проведены два аудита систем управления (филиал Омский завод смазочных материалов ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» и ОсОО «Газпром нефть Азия») и два расширенных технических аудита (ОАО «Газпромнефть-ННГ», ЗАО «Газпромнефть-Терминал»).

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Основными приоритетами Компании в области промышленной безопасности и охраны труда являются постоянное повышение уровня безопасности, снижение показателей аварийности, производственного травматизма, профессиональных заболеваний.

Программы по предотвращению травматизма, транспортной и пожарной безопасности в дочерних обществах Компании разрабатываются в соответствии с корпоративной интегрированной системой управления рисками в области ПЭБ и ОТ, ГЗ. По факту происшествий в Компании проводятся расследования, разрабатываются и реализуются корректирующие мероприятия. Информация о происшествиях для организации профилактических мероприятий направляется во все ДЗО, а также в подрядные организации, оказывающие услуги Компании и ДЗО.

Расходы на мероприятия в области ПЭБ, ОТ и ГЗ в 2013 г. составили 12 357 031 тыс. руб. (данные без учета совместных и зарубежных активов). Результатом последовательной работы в этой области стало снижение в 2013 г. показателей аварийности и травматизма.

Большое внимание Компания уделяет охране труда и здоровью работников. В «Газпром нефти» регулярно проводятся медицинские осмотры, диспансеризация персонала. Расходы на мероприятия в области охраны труда и здоровья персонала в 2013 г. составили 3 401 715 тыс. руб. (данные без учета совместных и зарубежных активов).

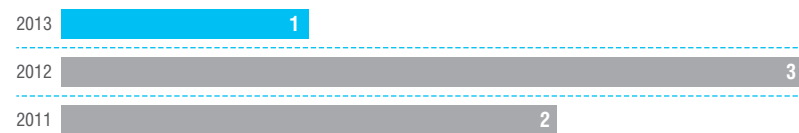
В 2013 г. продолжалась работа по реализации программы транспортной безопасности, включающих разработку нормативных документов, проведение месячников безопасности, организацию обучения персонала. В области гражданской защиты усилия Компании в отчетном году были сосредоточены на реализации государственной политики в данной сфере, совершенствовании навыков персонала в условиях чрезвычайных ситуаций (ЧС), а также повышении устойчивости работы производственных объектов при возникновении ЧС.

**Количество пострадавших при несчастных случаях на производстве**



Источник: данные Компании

**Количество погибших при несчастных случаях на производстве**



Источник: данные Компании

**Коэффициент травматизма LTIFR**



Источник: данные Компании

**ПОВТОРНАЯ СЕРТИФИКАЦИЯ**

В 2013 г. ЗАО «Газпромнефть-МЗСМ», ОАО «Газпромнефть-МНПЗ», филиал Омский завод смазочных материалов ООО «Газпромнефть – смазочные материалы» прошли повторную сертификацию на соответствие требованиям OHSAS 18001:2007 до 2016 г. Успешное прохождение повторной сертификации подтверждает соответствие внедренных в ДЗО систем управления требованиям, установленным международной системой менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

**СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ**

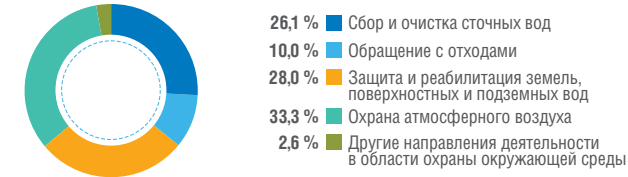
Сохранение благоприятной окружающей среды и природных ресурсов является одним из главных принципов ведения бизнеса для «Газпром нефти» и всех ее дочерних обществ. Компания стремится максимально сократить негативное воздействие производственной деятельности на окружающую среду.

В рамках выполнения Указа Президента Российской Федерации «О проведении в Российской Федерации Года охраны окружающей среды» 2013 г. в «Газпром нефти» был объявлен Годом экологии. В Компании была разработана программа снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду, включающая более 300 разноплановых мероприятий, направленных на совершенствование систем обращения с отходами и очистки сточных вод, снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, снижение объемов сжигания попутного нефтяного газа и т. д.

«Газпром нефть» проводит тщательную оценку воздействия планируемой и текущей производственной деятельности на окружающую среду с учетом всех факторов ее влияния на экосистемы, а также с учетом особенностей этих систем – вегетационных периодов, нереста рыб, миграции животных.

В «Газпром нефти» действует интегрированная система экологического менеджмента. В 2013 г. она прошла сертификационную проверку и была признана соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Следующим этапом развития экологического менеджмента в Компании станет сертификация дочерних обществ. В отчетном году в «Газпромнефть-ОНПЗ» и «Газпромнефть-МНПЗ» проведен надзорный аудит Интегрированной системы менеджмента в соответствии со стандартами ISO 9001, 14001 и OHSAS 18001, получены международные сертификаты соответствия. Также сертификаты соответствия ISO 9001 и 14001 получило предприятие «Газпромнефть-Сахалин».

**Состав затрат на обеспечение экологической безопасности\***



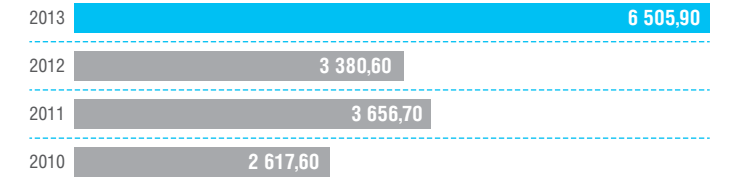
Источник: данные Компании

\* Без учета затрат капитального строительства, реконструкции и ремонта основных фондов, имеющих положительный экологический эффект.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ НА АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ**

«Газпром нефть» реализует мероприятия, направленные на постепенное снижение негативного воздействия на атмосферный воздух, проводит инвентаризацию источников выбросов в атмосферу, разрабатывает проектную и разрешительную документацию, осуществляет мониторинг компонентов атмосферного воздуха на контролируемых объектах, проводит модернизацию оборудования с целью снижения выбросов.

**Текущие затраты на обеспечение экологической безопасности, млн руб.**



Источник: данные Компании

В 2013 г. в Компании благодаря модернизации факельных систем сжигания ПНГ и переводу их в бессажевый режим было достигнуто сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от сжигания ПНГ на факелах. Реализация программы повышения уровня утилизации ПНГ позволила сократить выбросы парниковых газов, ликвидировать восемь факелов в качестве источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Благодаря проведенным в 2013 г. мероприятиям объемы валовых выбросов загрязняющих веществ по Компании в целом снизились на 305,9 тыс. т, или на 28 % по отношению к прошлому году. Уровень утилизации ПНГ по Компании на конец 2013 г. достиг 80 % (на 14 % выше по сравнению с аналогичным показателем на конец 2012 г.). По темпам роста уровня утилизации ПНГ Компания является одним из лидеров отрасли.

**В 2013 Г. В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ДЗО КОМПАНИИ БЫЛИ РЕАЛИЗОВАНЫ ТАКИЕ РАБОТЫ, КАК:**

- модернизация факельных систем и перенаправление потоков ПНГ («Газпромнефть-Восток», «Газпромнефть-Хантос»);
- оборудование резервуаров алюминиевыми понтонами («Славнефть-ЯНОС», «Газпромнефть-ОНПЗ»);
- постройка и ввод в эксплуатацию ВКС (Вынгапуровское и Вынгаяхинское месторождения «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» и его филиала «Газпромнефть-Муравленко»);
- включение постов контроля загазованности (санитарно-защитная зона «Газпромнефть-МНПЗ») в Единую систему мониторинга Москвы;
- реконструкция битумной установки («Газпромнефть-МНПЗ»);
- реализация проекта автоматического налива битумов в автомобильный транспорт и эстакады налива в железнодорожные цистерны («Газпромнефть-ОНПЗ»);
- реконструкция АЗС Компании с оснащением современным технологическим оборудованием;
- оборудование автоматизированными системами мониторинга выбросов и пробоотборными точками («Газпромнефть-МНПЗ»).

# ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Энергосберегающая политика является одним из стратегических приоритетов «Газпром нефти». Компания активно работает над повышением энергоэффективности и оптимизацией использования энергоресурсов, реализуя соответствующие решения на всех предприятиях.

В 2013 г. в «Газпром нефти» завершился первый и стартовал второй этап проекта внедрения системы энергоменеджмента (СЭНМ), соответствующей требованиям международного стандарта ISO 50001:2011. В течение первого этапа, начавшегося в сентябре 2012 г., была принята Энергетическая политика Компании, а также была создана и внедрена единая нормативно-методологическая база, которая позволит интегрировать бизнес-процессы энергоменеджмента в существующие бизнес-процессы корпоративного центра и предприятий «Газпром нефти». Во время второго этапа проекта СЭНМ будет внедрена на пилотных предприятиях: ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» и ОАО «Газпромнефть-ННГ». На третьем этапе проекта СЭНМ с учетом полученного опыта будет каскадирована на все предприятия Компании.

**«Важным стратегическим направлением развития энергетики и энергетических предприятий Компании является повышение надежности электроснабжения объектов «Газпром нефти», значительная часть которых расположена в районах, характеризующихся недостаточной пропускной способностью и дефицитом трансформаторных мощностей внешних электрических сетей».**

Вадим Яковлев,  
Первый заместитель генерального директора

## БЛОК РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

Эффективное использование энергии входит в число приоритетных целей нефтедобывающих предприятий, значительную часть операционных расходов которых составляют затраты на электроэнергию. Основной целью энергосберегающих мероприятий предприятий Блока разведки и добычи (БРД) является снижение доли энергетической составляющей в общих затратах предприятий Блока на выпуск единицы продукции.

Ключевым показателем энергоэффективности на предприятиях БРД является удельный расход электроэнергии на добычу жидкости мехспособом.

В число основных направлений в области повышения надежности и энергоэффективности БРД в 2013 г. включены такие события, как: ввод в эксплуатацию и реконструкция воздушных линий электропередачи Кирилловская – Трачуковская, Тарко-Сале – Уренгой; введение в работу шести газопоршневых агрегатов вместо дизельных электростанций на ЭК юго-западной части Крапивинского месторождения; выход на оптовый рынок электроэнергии и мощности («Газпромнефть-ННГ» и «Газпромнефть-Хантос»); подготовка и утверждение программы внедрения технического учета на 2014–2016 гг. в четырех ДЗО Компании; проведение пяти выездных курсов обучения персонала.

Экономический эффект проведения мероприятий по энергосбережению предприятиями нефтедобычи в 2013 г. составил 585 млн руб.

## БЛОК ЛОГИСТИКИ, ПЕРЕРАБОТКИ И СБЫТА

Основными энергосберегающими мероприятиями ДЗО Блока логистики, переработки и сбыта в 2013 г. стали: замена печей (энергосберегающий эффект – 644,1 ТДж), модернизация печей с целью повышения КПД (571,5 ТДж), оптимизация систем сбора и возврата конденсата (139,4 ТДж), реконструкция экономайзеров и пароперегревателей котлов-утилизаторов (185,2 ТДж), рекуперация технологического тепла (184,4 ТДж), оптимизация работы компрессоров (206,6 ТДж).

В результате мероприятий по энергосбережению в Блоке логистики, переработки и сбыта в 2013 г. было сэкономлено 3 403,1 ТДж тепловой, электрической энергии, и топлива, что позволило снизить затраты на энергоресурсы более чем на 615,9 млн руб.

«Газпром нефть» ведет работу по поиску и исследованию возможностей применения альтернативных источников энергии. В 2013 г. сербская NIS, в которой «Газпром нефти» владеет 56,5 %, продолжила работу по проекту возведения ветроэлектростанции «Пландиште». В сентябре 2013 г. начато возведение подстанции, которая обеспечит подключение ветропарка к сетям ЕМС (сетевой компании). Также в 2013 г. реализованы четыре проекта малых когенерационных установок (Сираково, Велебит-1, Велебит-2, Кикинда), продолжена работа над проектом использования геотермальной энергии.

## Удельный расход электроэнергии на добычу жидкости мехспособом

	Удельный расход электроэнергии на мехдобычу по предприятиям БРД, кВт•ч/т		Сэкономленная электроэнергия по Программе энергосбережения, млн кВт•ч
	2013	2012	
«Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз»	15,44	15,63	57
«Газпромнефть-Муравленко», филиал	19,95	20,04	72
«Газпромнефть-Хантос»	24,05	24,25	8
«Газпром нефть»	18,63	18,69	143

Источник: данные Компании

## Потребление приобретенной энергии: Блок разведки и добычи нефти

Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	Единицы измерения	2013	2012	2010
		тыс. руб.	11 203 759	12 139 252
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. кВт•ч	4 577 957	4 902 184	5 154 370
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. руб.	22 725	40 163	45 757
	ГДж	85 913	122 059	132 406
	Гкал	20 519	29 152	31 623

Источник: данные Компании

## Потребление приобретенной энергии: Блок логистики, переработки и сбыта

Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи)	Единицы измерения	2013	2012	2010
		тыс. руб.	3 338 369	3 121 124
Закупленная электроэнергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. кВт•ч	17 313 245	16 854 981	16 308 921
Закупленная тепловая энергия (за вычетом переданной на сторону)	тыс. руб.	22 725	40 163	45 757
	ГДж	85 913	122 059	132 406
	Гкал	20 519	29 152	31 623

Источник: данные Компании

## Целевые ориентиры и достигнутые результаты реализации Программы энергосбережения в 2013 г.

ДЗО	Экономия затрат, млн руб.		Экономия энергоресурсов, ТДж	
	план	факт	план	факт
ОНПЗ	267,3	307,3	1 696,9	1 635,5
МНПЗ	119,0	79,5	876,8	550,5
ЯНОС	100,0	229,1	577,4	1 217,0
<b>ИТОГО</b>	<b>486,6</b>	<b>615,9</b>	<b>3 151,1</b>	<b>3 403,1</b>

Источник: данные Компании



## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Кадровое развитие Компании – один из ключевых факторов успешного достижения ее стратегических целей. Сотрудникам «Газпром нефти» предоставляются конкурентоспособные заработная плата и социальный пакет, возможности профессионального и карьерного роста. Компания последовательно работает над повышением эффективности программ кадрового развития, социальной поддержки персонала.

### ХАРАКТЕРИСТИКИ ПЕРСОНАЛА

На конец 2013 г. численность персонала предприятий «Газпром нефти» составила около 57,4 тыс. человек. Сотрудники Компании работают в 24 субъектах РФ, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья. 60 % персонала составляют рабочие, 40 % – руководители, специалисты, служащие.

Наиболее значительная часть работников Компании сосредоточена в Ямало-Ненецком автономном округе (~18 %), где расположены основные активы добычи нефти, в Санкт-Петербурге и Ленинградской области (~15,6 %) и в Омской области (~13,5 %).

Среднесписочная численность персонала в 2013 г. выросла на 2 % по сравнению с 2012 г. за счет найма сотрудников в новые и развивающиеся предприятия сети нефтепродуктообеспечения и авиатопливообеспечения.

В 2013 г. была актуализирована корпоративная Стратегия по работе с персоналом. В соответствии с ней были определены стратегические цели в области управления персоналом и ключевые инициативы по их реализации.

Стратегические цели в области управления персоналом до 2020 г.:

- системный подбор и перемещение персонала;
- управление талантами, развитие компетенций и обучение;
- развитие систем мотивации и формирование культуры вовлеченности;
- развитие производительности и организационной эффективности;
- повышение эффективности функции по работе с персоналом.

**48,2** млрд руб.

Расходы на персонал в 2013 г.

**35,5** тыс. руб.

Средние расходы на социальные выплаты на одного сотрудника в 2013 г.

в **2,5** раза

Средняя зарплата сотрудников Компании больше средней зарплаты в РФ

Среднесписочная численность персонала, чел.



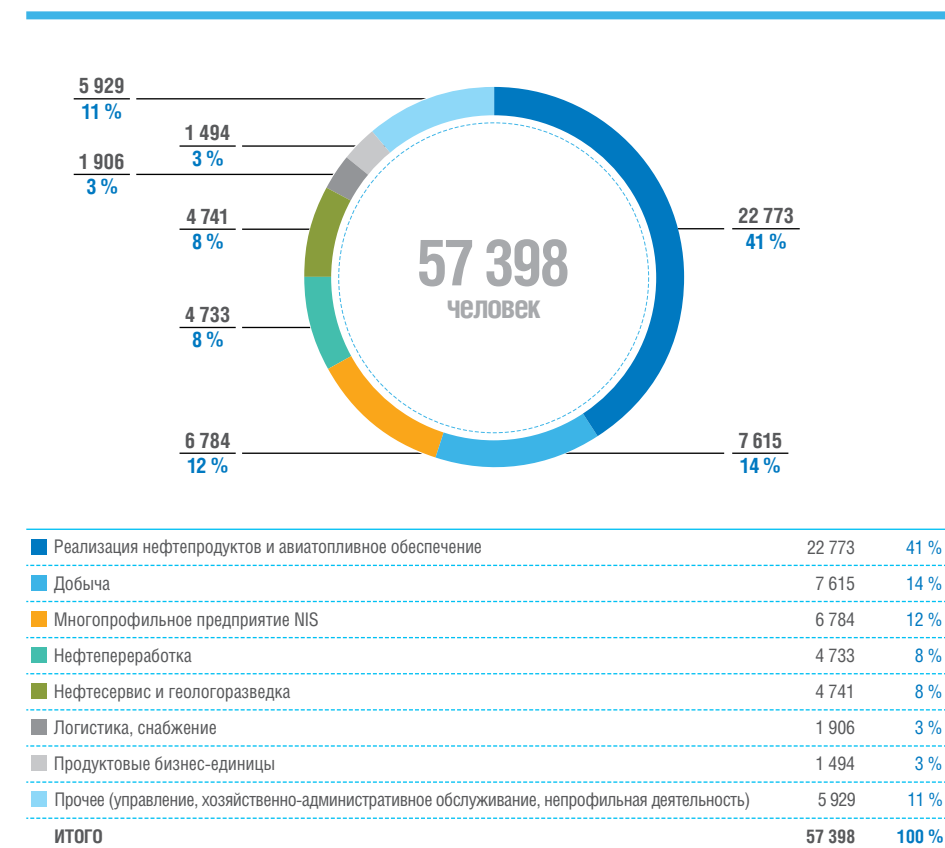
Источник: данные Компании

Динамика среднемесячной заработной платы, руб.



Источник: данные Компании

Структура персонала Компании по основным направлениям деятельности на 31.12.2013 г., чел.



### ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА

В Компании выстроена комплексная система вознаграждения, включающая как материальные, так и нематериальные виды мотивации персонала. Система вознаграждения тесно увязана со стратегическими целями Компании и постоянно совершенствуется в соответствии с задачами бизнеса. В «Газпром нефти» продолжается внедрение системы ежегодной оценки деятельности сотрудников по универсальным критериям: профессиональным, этическим и управленческим. Результаты оценки деятельности учитываются при планировании карьеры и включении в кадровый резерв, а также влияют на пересмотр заработной платы и размер годовой премии.

«Газпром нефть» поддерживает среднерыночный уровень заработной платы по отраслевому рынку труда. Зарплата работников пересматривается ежегодно с учетом индивидуальной эффективности. Результаты работы каждого сотрудника оцениваются на основании системы управления по целям, принятой в Компании.

Средний ежегодный рост среднемесячной заработной платы за период с 2009 по 2013 гг. составляет около 11%.

ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ



Средняя заработная плата сотрудников Компании в 2013 г. составила 67 054 руб., что на 12 % выше, чем в 2012 г., и в 2,5 раза выше среднего уровня заработной платы в Российской Федерации, сложившегося за 9 месяцев 2013 г.<sup>3</sup>

Расходы на персонал в 2013 г. увеличились по сравнению с 2012 г. на 14,1 % и составили 48,2 млрд руб.

Одним из важных направлений работы с персоналом в «Газпром нефти» является совершенствование системы нематериальной мотивации сотрудников, которой в Компании придается большое значение. В число программ нематериальной мотивации входят конкурсы профессионального мастерства, спортивные соревнования, досуговые и оздоровительные мероприятия, корпоративные коммуникационные сессии. В «Газпром нефти» ежегодно присуждаются два вида почетных званий, являющихся корпоративными знаками отличия: «Почетный работник «Газпром нефти» и «Ветеран «Газпром нефти».

На предприятиях Компании действуют коллективные договоры, корпоративные положения и нормы, предусматривающие различные социальные льготы и выплаты работникам сверх установленных законодательством.

Расходы на персонал, тыс руб.

	2013	2012	2010
<b>ВСЕГО</b>	<b>48 225 670</b>	<b>42 259 549</b>	<b>45 277 846</b>
Фонд заработной платы работников списочного состава	45 039 918	39 363 693	42 403 326
Выплаты социального характера	3 185 752	2 895 856	2 874 520

Источник: данные Компании

Социальный пакет большинства предприятий включает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, оплату питания, материальную помощь, оплату путевок и другие льготы. В рамках корпоративного договора добровольного медицинского страхования сотрудники Компании получают консультации врачей и при необходимости – лечение в ведущих клиниках страны. Также Компания организует для сотрудников периодическую диспансеризацию (профилактические осмотры).

Для оказания работникам помощи в приобретении жилья в ряде регионов действует корпоративная ипотечная программа. Она предусматривает компенсацию предприятием части процентов, уплачиваемых сотрудником банку за пользование кредитом, либо предоставление ссуды для уплаты первоначального взноса.

Разрабатывая и реализуя социальные программы, Компания активно сотрудничает с профсоюзами. Профсоюзные организации, которые объединяют более двух третей сотрудников Компании, участвуют в решении вопросов, затрагивающих профессиональные и социально-трудовые права и интересы работников.

Расходы на социальные выплаты в 2013 г. составили в среднем 35 465 руб. на одного сотрудника, что выше уровня 2012 г. на 4 %.

Расходы на социальный пакет и льготы, тыс руб.

	2013	2012	2010
Бесплатное и дотированное питание	522 774	493 052	509 864
Добровольное медицинское страхование	650 709	529 623	438 862
Оплата путевок	115 705	109 761	101 722
Выплаты работникам, уходящим на пенсию	257 019	321 874	623 067
Жилищная программа	121 329	124 132	118 413
Спортивные и культурно-массовые мероприятия	317 599	290 222	314 003

Источник: данные Компании

Основными направлениями развития и подготовки сотрудников Компании в 2013 г. были:

- создание эффективной системы планирования кадрового резерва;
- развитие профессиональных компетенций;
- развитие лидерских и управленческих компетенций;
- совершенствование работы с выпускниками и молодыми специалистами;
- разработка и внедрение системы оценки и ускоренного развития ключевых сотрудников.

В 2013 г. в Компании был проведен аудит системы работы с кадровым резервом на предмет соответствия стратегическим целям и анализ ее эффективности. По итогам была скорректирована методология работы с кадровым резервом и принято решение о реализации новых инициатив, включая создание Комитетов по талантам.

В отчетном году Компания продолжила работу по формированию моделей профессиональных компетенций. Были разработаны модели компетенций для пяти подразделений Московского НПЗ, классифицировано семейство специальностей восьми функций БРД, сформированы «карьерные лестницы» для функций «Геолого-разведочные работы». Особый акцент в отчетном году был сделан на развитие системы дистанционного обучения, к которой получили доступ более 20 тыс. сотрудников Компании.

В 2013 г. была создана корпоративная Академия управления для подготовки кадрового резерва и перспективных руководителей. Модули Академии направлены на развитие управленческих компетенций, повышение управленческого потенциала руководителей на текущих позициях, командообразование, формирование общей управленческой культуры на основе корпоративных ценностей.

Для поддержки одного из ключевых организационных проектов Компании 2013 г. – реорганизации модели региональных продаж – Стокгольмской школой экономики была разработана и внедрена модульная программа «ТОП Drive». Программа, адресованная руководителям дирекции региональных продаж и генеральным директорам ПНПО, охватывает различные аспекты управления: стратегическое планирование, работу с персоналом и т. д.

В 2013 г. начала работу «Школа управления проектами» – образовательная программа для сотрудников БРД, нацеленная на формирование базовых знаний по проектному менеджменту. Модераторами курса стали преподаватели европейских бизнес-школ.

В отчетном году «Газпром нефть» продолжила сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями, целями которого являлись подготовка и привлечение кадров, а также повышение квалификации сотрудников и научно-исследовательская деятельность. Общее количество вузов-партнеров Компании составило более 20, в их число вошли НМСУ «Горный», РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, МГУ им. М.В. Ломоносова, МФТИ и др.

Студенты вузов и ссузов, сотрудничающих с Компанией, имеют возможность пройти практику на предприятиях «Газпром нефти». Ежегодно подобную практику проходят более 500 учащихся. По результатам ее прохождения студенты могут получить приглашение работать в Компании. В 2013 г. в дочерние общества Компании было принято более 160 выпускников вузов.

**42 094**  
сотрудника

Прошли обучение в 2013 г.

**535**  
млн руб.

Затраты на обучение в 2013 г.

## ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций – важный элемент продвижения корпоративной культуры, обеспечения прозрачности и открытости деятельности Компании, поддержания диалога между ее сотрудниками и менеджментом.

Формирование содержательного наполнения каналов внутрикорпоративных коммуникаций определяется с учетом результатов ежегодного исследования социально-психологического климата на предприятиях «Газпром нефти». В процессе исследования проходят интервью с топ-менеджерами, фокус-групповые дискуссии и массовый анкетный опрос сотрудников корпоративного центра и ДЗО. В 2013 году в исследовании, которое охватило 32 предприятия, приняли участие около 9 000 сотрудников Компании. По результатам исследования сформированы планы корректирующих мероприятий для каждого дочернего предприятия.

В число каналов внутрикорпоративных коммуникаций Компании входят: система корпоративных СМИ, встречи руководителей «Газпром нефти» с трудовыми коллективами, система обратной связи, организация досуговых мероприятий (спортивных соревнований, корпоративных праздников, конкурсов и т. д.).

Система корпоративных СМИ включает официальный интернет-сайт Компании и сайты ее ДЗО, интранет-порталы предприятий «Газпром нефти», корпоративный журнал «Сибирская нефть», периодическое издание «Нефтегазета». В этой газете публикуются как общекорпоративные материалы, так и информация о деятельности конкретных предприятий и направлениях бизнеса. В 2013 г. в «Газпромнефть-Аэро» запущено корпоративное радио, 24-часовое вещание которого осуществляется во всех филиалах и дочерних предприятиях «Газпромнефть-Аэро».

Для поддержания диалога с сотрудниками «Газпром нефти» активно использует инструменты обратной связи. В Компании действует «Горячая линия», на интранет-портале корпоративного центра и страницах ДЗО есть рубрика «Вопросы руководству», на предприятиях установлены информационные киоски для сбора вопросов менеджменту от сотрудников, не имеющих доступа к корпоративной сети.

### ЕДИНАЯ КОММУНИКАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА

Проект «Единая коммуникационная платформа» (ЕКП) по разработке мультисервисной модели управления корпоративными порталами «Газпром нефти» стал победителем конкурса интранет-решений Best Intranet Russia 2013. Он был признан лучшим в номинации «Корпоративное управление». Благодаря реализации проекта будет сформирована комфортная интранет-среда, поддерживающая решение бизнес-задач Компании и ее дочерних обществ и расширяющая возможности диалога с сотрудниками.

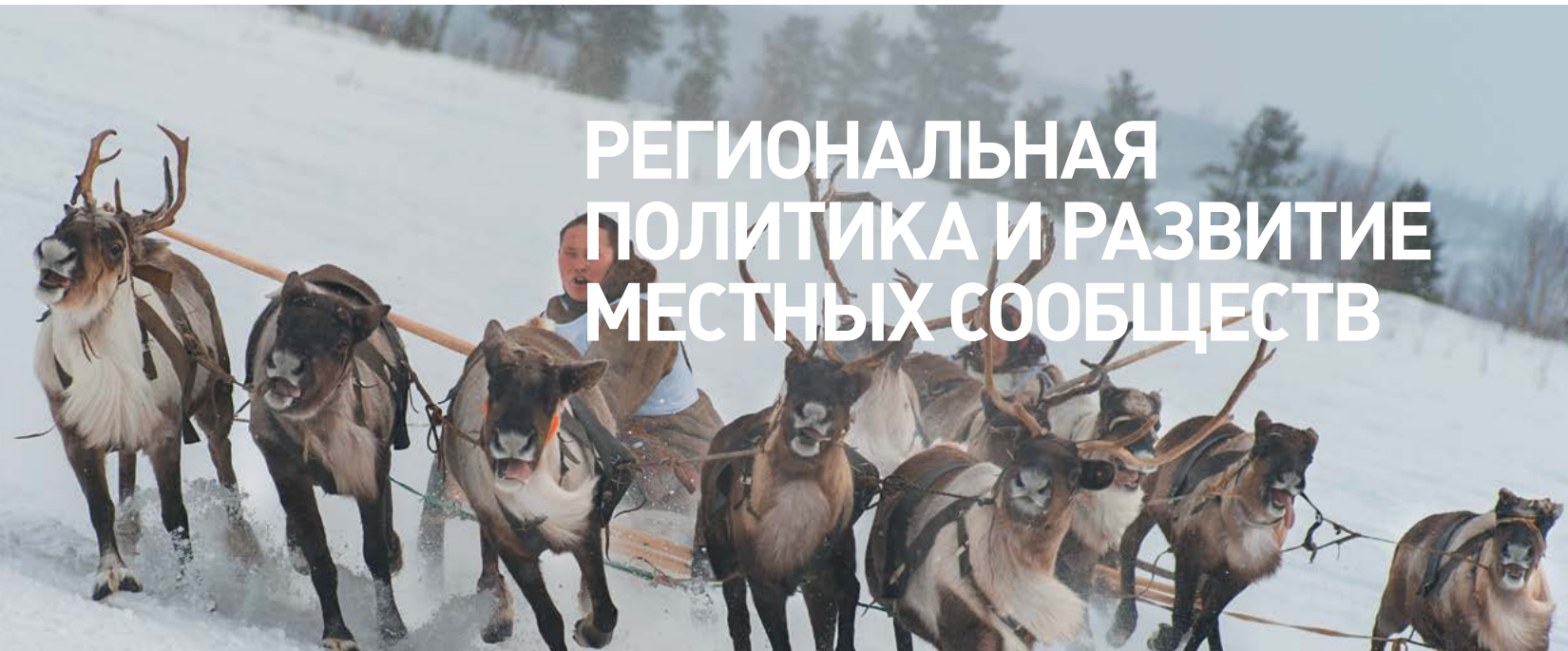
«РОДНЫЕ ГОРОДА»:

## ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ И СОЗДАНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ



ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



Задачей социальной деятельности в регионах Компании является повышение качества жизни и формирование комфортной социальной среды для населения территорий, включая работников Компании и членов их семей. Реализуя социальную деятельность в регионах, «Газпром нефть» стремится быть партнером и инициатором социально-экономических изменений, стимулируя активное участие заинтересованных сторон в социальном развитии территорий.

Выбор направлений социальных инвестиций Компании осуществляется на основании диалога с заинтересованными сторонами (населением и представителями органов региональной власти), а также мониторинга социального самочувствия. На основании этих результатов выявляются социально-значимые проблемы территорий, для решения которых «Газпром нефть» разрабатывает и реализует социальные и благотворительные проекты. Важным аспектом при формировании проектного портфеля являются консультации с представителями некоммерческих общественных организаций.

В 2013 г. в рамках программы «Родные города» Компанией было реализовано 348 проектов, что на 59 проектов больше, чем в 2012 г. Расширилась и территория программы «Родные города»: в отчетном году впервые были реализованы проекты в Оренбургской и Кемеровской областях.

Общий объем финансирования программы в 2013 г. составил более 3,7 млрд руб., что на 1,3 млрд руб. больше, чем в 2012 г. Из них около 2,5 млрд руб. было выделено на инфраструктурные проекты в рамках социально-экономических соглашений с субъектами РФ и муниципальными образованиями и более 1,2 млрд руб. – в рамках программы корпоративной благотворительности.

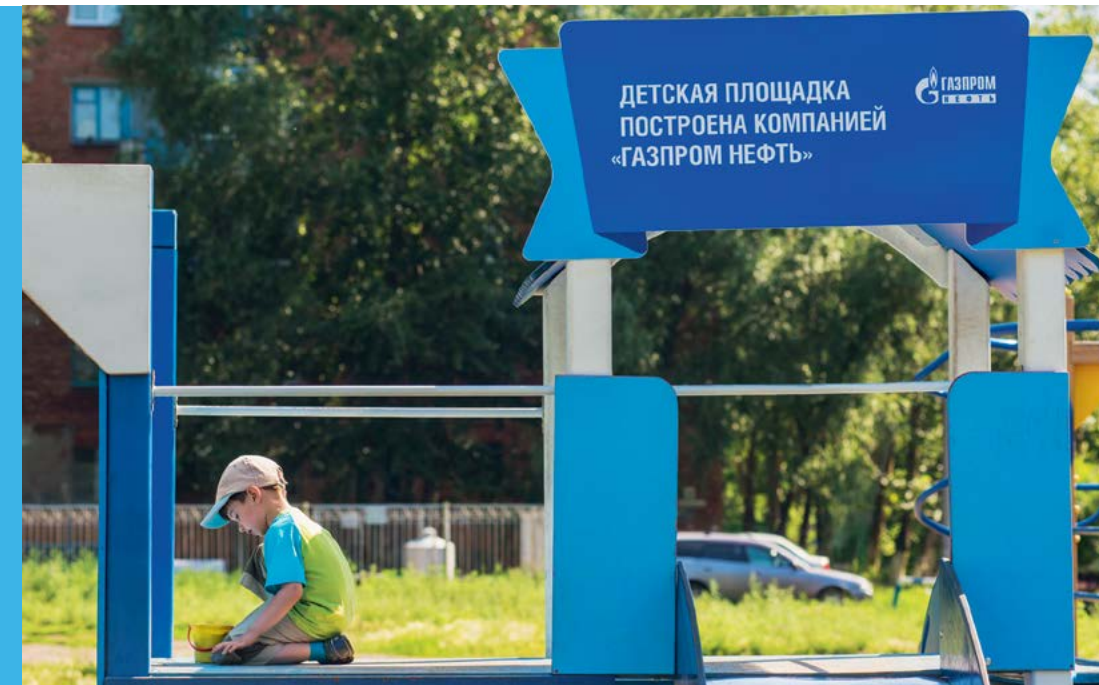
Основные инструменты реализации программы социальных инвестиций «Родные города» – социально-экономические соглашения с органами региональной и муниципальной власти, благотворительные пожертвования, волонтерские акции и грантовые конкурсы социальных инициатив.

## В РАМКАХ ПРОГРАММЫ «РОДНЫЕ ГОРОДА»

Реализовано  
**348 проектов**

Направлено на реализацию инфраструктурных проектов  
**2,5 млрд руб.**

Направлено на благотворительность  
**1,2 млрд руб.**



Все социальные и благотворительные проекты реализуются Компанией в рамках программы социальных инвестиций «Родные города», определяющей ключевые направления инвестиций.



ГОРОДА ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Развитие городской среды (строительство жилья, благоустройство городских территорий)



МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПОБЕД

Создание и развитие инфраструктуры детского и массового спорта, поддержка спортивных учреждений и проведение спортивных мероприятий



НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Поддержка и развитие сферы образования



КУЛЬТУРНЫЙ КОД

Сохранение и развитие культурного потенциала территорий



СОХРАНЯЯ ТРАДИЦИИ

Сотрудничество с коренными малочисленными народами Севера



ИНТЕРАКТИВНАЯ КАРТА «РОДНЫЕ ГОРОДА» В ПРИЛОЖЕНИИ ДЛЯ ПЛАНШЕТНЫХ КОМПЬЮТЕРОВ

# ПРОГРАММА «РОДНЫЕ ГОРОДА»



## ГОРОДА ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Целью деятельности «Газпром нефти» по данному направлению является предоставление жителям регионов присутствия Компании доступа к качественной городской среде, аналогичной по возможностям условиям крупных городов и мегаполисов. В число проектов по развитию городской среды входят строительство и капитальный ремонт жилья, благоустройство городских территорий.

Значительные усилия Компании в отчетном году были направлены на решение проблемы нехватки и состояния жилья в регионах присутствия. В 2013 г. при поддержке Компании завершено строительство жилого комплекса на 120 квартир в г. Муравленко (ЯНАО). В отчетном году началось строительство второго жилого комплекса на 120 квартир в г. Ханты-Мансийске (ХМАО-Югра). В Оренбургской области в 2013 г. был поддержан проект по ремонту домов многодетных семей. Компания продолжила оказывать поддержку муниципальным образованиям Томской и Тюменской областей в рамках строительства и покупки жилья для работников социальной сферы (учителя, врач) с целью привлечения молодых специалистов.

Не менее значимая проблема территорий присутствия Компании – отсутствие детских игровых зон. В отчетном году в с. Верхняя Платовка, п. Мамалаевка и п. Чкалов Оренбургской области при поддержке Компании были построены детские игровые площадки, также в г. Омске было профинансировано строительство восьми детских игровых площадок.

Несколько проектов в рамках направления «Города для людей», реализованных в 2013 г., были направлены на благоустройство территорий. В частности, в п. Караванный Оренбургской области была благоустроена центральная площадь. В с. Зеркальцево Томского района был реализован проект по благоустройству и озеленению территории – волонтеры Компании посадили кедры.

Еще одна проблема в регионах присутствия «Газпром нефти» – качество предоставления медицинских услуг. Поэтому в число объектов социальных инвестиций «Газпром нефти» в 2013 г. вошли учреждения сферы здравоохранения. В отчетном году при поддержке Компании осуществлен ремонт Каргасокской центральной районной больницы (Томская область) и закуплено оборудование для детской клинической больницы № 3 в г. Омске.



## МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПОБЕД

Участвуя в строительстве спортивных объектов, Компания совместно с региональной и местной властью решает актуальную проблему обеспеченности населения спортивными объектами и способствует ведению здорового образа жизни.

В 2013 г. в г. Ленинск-Кузнецкий Кемеровской области при поддержке Компании построен Ледовый дворец на 1 000 зрительских мест. В г. Ноябрьске и п. Ханымей Пуровского района (ЯНАО) в отчетном году сданы в эксплуатацию многофункциональные спортивные комплексы «Зенит».

Одним из направлений по популяризации здорового образа жизни и активного семейного досуга является строительство Компанией дворовых всепогодных спортивных площадок. В 2013 г. в рамках этого проекта были построены 4 многофункциональные хоккейные площадки в Новосергиевском, Оренбургском и Перволюцком районах Оренбургской области, спортивная площадка в с. Ратта (Красноселькупский район, ЯНАО). В г. Омске при поддержке Компании были открыты три спортивные площадки и спортивный мини-парк. В 2014 г. планируется открыть дополнительные дворовые спортивные площадки в г. Ноябрьске (ЯНАО), также на территории ЯНАО (г. Ноябрьск, г. Муравленко, п. Ханымей Пуровского района) планируется построить крытые спортивные площадки.

В 2013 г. Компания начала реализацию в Ямало-Ненецком автономном округе проекта «Хоккейная академия «Авангард». Целью этого межрегионального спортивного проекта является создание на территории Урала и Сибири единой системы хоккейного образования детей и молодежи, объединяющей сеть филиалов в различных регионах. Центр Академии будет функционировать в г. Омске на базе ведущего российского хоккейного клуба – омского «Авангарда», основными учредителями которого являются компании Группы «Газпром нефть». Лучшие воспитанники региональных филиалов получают возможность

продолжить обучение в центре Академии (г. Омск) и далее в клубной системе «Авангарда». На начальном этапе главным регионом развития филиалов Академии определен Ямало-Ненецкий автономный округ. В отчетном году на территории г. Тарко-Сале был открыт первый филиал «Хоккейной академии «Авангард». В 2015 г. запланировано открытие филиала в г. Ноябрьске.

В 2013 г. Компания в сотрудничестве с Nissan организовала автомобильное турне Nismo G-Drive Show. Мероприятие прошло в Омске, Новосибирске, Тюмени и Екатеринбурге, собрав в общем более 160 тыс. человек. В рамках мероприятия в каждом городе были организованы экспресс-курсы Школы безопасного вождения и детская автошкола.

Важнейший социальный проект Компании по поддержке детского спорта – Международный турнир детских хоккейных команд КХЛ «Кубок Газпром нефти». В 2013 г. в г. Омске состоялся седьмой турнир, в котором приняли участие 16 команд и более 400 юных спортсменов. Уровень организации турнира за семь лет проведения обеспечил соревнованиям признание международного сообщества, а количество заявок на участие в нем увеличивается с каждым годом. Поэтому по итогам турнира 2013 г. было принято решение о расширении в 2014 г. количества команд-участниц с 16 до 24 и разделении соревнований на группы – «Запад» (Минск) и «Восток» (Омск).

Компания продолжает участвовать в организации региональных спортивных мероприятий, значимых для местных сообществ. В частности, в г. Ханты-Мансийске в отчетном году получил поддержку турнир по быстрым шахматам, празднование Международного дня шахмат, проведение праздника «Папа, мама, я – шахматная семья».



## НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ

Работа Компании по поддержке сферы образования в регионах направлена, в первую очередь, на решение самой актуальной проблемы – недостаточного количества мест в детских садах и низкого оснащения образовательных учреждений.

В 2013 г. в г. Ханты-Мансийске введено в эксплуатацию детское дошкольное учреждение «Планета детства», 20 % мест в котором были предоставлены для детей сотрудников предприятия «Газпромнефть-Хантос».

В отчетном году Компания вела активную работу по направлению «Новые горизонты» в Оренбургской и Омской областях. Усилия Компании были направлены на поддержание в исправном состоянии школ, детских садов и домов культуры. В 2013 г. при поддержке «Газпром нефти» были отремонтированы школы в п. Мрясово, п. Платовка и п. Бердянка, благоустроены территории школ в с. Верхняя Платовка, п. Караванный, п. Мамалаевка и п. Перволюцкий. В г. Омске компания продолжила оказывать поддержку созданным ранее в городских школах химическим классам.



## КУЛЬТУРНЫЙ КОД

В рамках данного направления программы «Родные города» в 2013 г. Компания осуществляла поддержку культурных мероприятий и инициатив, значимых для жителей регионов присутствия Компании.

Традиционно Компания финансирует проведение Дня города в г. Муравленко и г. Ноябрьск (ЯНАО). Также Компания поддержала XI Международный кинофестиваль «Дух Огня», ежегодно проходящий в г. Ханты-Мансийске и являющийся одним из главных культурных событий Югры. «Газпром нефть» выступает генеральным партнером кинофестиваля кинематографических дебютов с 2007 г. В рамках фестиваля Компания учредила специальный приз «За сохранение культурных традиций».

В 2013 г. «Газпром нефть» поддержала ряд авиашоу, став официальным заправщиком пилотажных групп. В их число вошли группы-участницы Международного авиакосмического салона «МАКС-2013» (Московская область), «Авиасалона-2013» (г. Ульяновск) и авиашоу в Кыргызстане (г. Бишкек).

В рамках поддержки культурных инициатив «Газпром нефть» оказала финансовую поддержку программе реставрации раскопок Института материальной культуры РАН.



## СОХРАНЯЯ ТРАДИЦИИ

Важным направлением социальных инвестиций Компании является поддержка традиционного образа жизни коренных малочисленных народов Севера с одновременной помощью их интеграции в современный экономический и социальный ландшафт.

В рамках этой деятельности в 2013 г. Компания осуществляла строительство факторий для коренных малочисленных народов Севера и финансирование общин с целью поддержания их традиционной деятельности. В частности, «Газпром нефть» предоставила семьям электростанции, бензопилы и снегоходы, предоставила помощь в приобретении строительных материалов, спецодежды.

В 2013 г. Компания также оказала поддержку в организации празднования традиционного национального праздника «День оленевода» в г. Муравленко, с. Толька и с. Халасовой ЯНАО, а также д. Рускинская Сургутского района ХМАО-Югры.



**ПОДРОБНЕЕ О ПРОГРАММЕ «РОДНЫЕ ГОРОДА» ВЫ МОЖЕТЕ УЗНАТЬ В ОТЧЕТЕ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ЗА 2013 Г. ЛИБО НА САЙТЕ ПРОГРАММЫ**





## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И ВОЛОНТЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ

В «Газпром нефти» приняты общие подходы к благотворительности, определяемые Политикой благотворительной деятельности и стандартом Компании «Порядок оказания благотворительной помощи».

В 2013 г. в Компании принята Концепция благотворительной деятельности, направленная на повышение эффективности благотворительных программ в регионах присутствия. В соответствии с Концепцией в структуре благотворительной деятельности выделены четыре направления: адресная корпоративная благотворительность, фонд взаимопомощи, корпоративное волонтерство и грантовые конкурсы социальных инициатив.

В Компании реализуется программа корпоративного волонтерства. Ключевыми направлениями программы являются корпоративное донорство и поддержка детских домов и школ-интернатов.

В 2013 г. были проведены такие акции, как «День донора», «Письмо Деду Морозу», «Собери ребенка в школу», «День защиты детей», «Спортивная весна».

В отчетном году сотрудники Компании принимали активное участие в волонтерских программах Компании в рамках Года экологии. При участии волонтеров были реализованы проекты по очистке прибрежных и городских территорий от мусора, высадке деревьев, благоустройству городских территорий. В 2013 г. в программе корпоративного волонтерства приняли участие более 7 500 сотрудников.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ И ОРГАНАМИ ВЛАСТИ (PR И GR)

Компания продолжает развивать диалог с федеральными государственными органами и организациями в целях совершенствования законодательства в нефтегазовой сфере и формирования благоприятного инвестиционного климата в России.

Принятая в 2010 г. Концепция корпоративной региональной политики Компании продолжает реализацию комплекса принципов и механизмов, которые ставят работу Компании с регионами на системную основу.

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА «ГАЗПРОМ НЕФТИ» И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

«В слогане «Стремиться к большему» сформулирован ключевой принцип развития «Газпром нефти» за последние годы. Новая рекламная концепция позволила рассказать аудитории о ценностях и достижениях компании, показать эффективность социальных проектов» – отметил член правления «Газпром нефти» Александр Дыбаль.

В 2013 г. Компания продолжила активно взаимодействовать с заинтересованными группами общественности и органами власти, опираясь на принципы диалога и партнерства.

Следуя принципам прозрачности, Компания информирует заинтересованные стороны обо всех аспектах своей деятельности. Так, в 2013 г. на сайте «Газпром нефти» было опубликовано 141 официальное сообщение и 20 интервью менеджеров Компании крупнейшим деловым и общественно-политическим российским и иностранным СМИ. Для более полного информирования о своих проектах «Газпром нефть» предоставляла возможность журналистам федеральных и региональных СМИ принять участие в пресс-турах на производственные объекты, такие как Московский и Омский НПЗ, предприятия сербской дочерней компании «Газпром нефти» – Naftna Industrija Srbije (NIS), посетить месторождения «Газпромнефть-Хантос» в ХМАО-Югре. Кроме того, руководители Компании проводили регулярные пресс-конференции и брифинги, где отвечали на вопросы о ее деятельности и планах.

В числе основных информационных тем отчетного года – продолжающаяся модернизация НПЗ Компании и их переход на выпуск топлива 5-го экологического класса, реализация проектов по работе с трудноизвлекаемыми и нетрадиционными ресурсами углеводородов, развитие крупных проектов в новых регионах, в том числе на севере ЯНАО и за пределами России.

Важнейшим инструментом коммуникации с внешней аудиторией являются сайты Группы компаний «Газпром нефть», объединенные в единую интегрированную систему, что позволило расширить доступ к информации о деятельности Группы всем заинтересованным аудиториям.

В 2013 г. сайт «Газпром нефти» стал победителем XIII Всероссийского интернет-конкурса «Золотой сайт» (в номинации «Дизайн бизнес-сайта»).

#### ИЗМЕНЕНИЕ % ПОСЕЩАЕМОСТИ КОРПОРАТИВНОГО САЙТА КОМПАНИИ

	2011/2010	2012	2013
Изменение, % посещения	+ 53	+ 30	+ 37

В 2013 г. была разработана стратегия продвижения корпоративных коммуникаций для деловой аудитории. Весной 2013 г. стартовала первая в истории Компании имиджевая рекламная кампания под слоганом «Стремиться к большему». Концептуальные решения, отражающие динамику развития ключевых направлений деятельности Компании, подчеркивающие стремление к достижениям высоких результатов, были размещены в различных деловых и отраслевых СМИ.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

«Газпром нефть» является активным участником диалога по вопросам развития отраслевого законодательства и создания благоприятного инвестиционного климата в России.

Руководство «Газпром нефти» и ее сотрудники ведут постоянную работу по построению и поддержанию активного диалога с органами государственной власти по вопросам совершенствования регулирования и стимулирования развития нефтегазового комплекса.

Основное внимание при взаимодействии с федеральными органами исполнительной и законодательной власти посвящено вопросам налогового и таможенно-тарифного регулирования нефтяной и газовой отрасли в части создания дополнительных стимулов по разработке новых месторождений, добыче трудноизвлекаемых запасов нефти, внедрению современных технологий повышения нефтеотдачи и повышению глубины переработки нефти на территории Российской Федерации, снижения административных барьеров при регулировании геологического изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы, а также совершенствования антимонопольного законодательства и законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Одним из положительных результатов проводимой работы стало принятие Федерального закона от 30.09.2013 № 263-ФЗ, внесшего изменения в Главу 26 Налогового кодекса РФ и установившего формульный порядок исчисления налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) при добыче газа горючего природного и газового конденсата, в котором были учтены предложения Компании по выравниванию ее конкурентных условий с условиями хозяйствования других российских компаний – независимых производителей природного газа. С 1 июля 2014 г. понижающие коэффициенты применяться не будут. Разница в ставке НДПИ для «Газпрома» и независимых производителей реализуется через особый порядок расчета.

Также «Газпром нефть» принимала активное участие в работе по совершенствованию существующих норм природоохранного законодательства и разработке законопроектов в рамках взаимодействия с законодательными и исполнительными органами государственной власти и участия в работе в Российского союза промышленников и предпринимателей. В 2013 г. Компания приняла участие в доработке ряда законопроектов: внесены предложения по изменению Федеральных законов «Об отходах производства и потребления», «Об экологической экспертизе» и т. д.

Кроме того, Компания принимала активное участие в подготовке замечаний и предложений в ходе обсуждения следующих ключевых изменений законодательства, принятых в 2013 г.: Федерального закона от 23.07.2013 № 213-ФЗ, направленного на стимулирование реализации новых инвестиционных проектов по разработке участков недр, содержащих запасы трудноизвлекаемой нефти, Федерального закона от 30.09.2013 № 268-ФЗ, установившего налоговые и таможенно-тарифные

стимулы для добычи углеводородного сырья на континентальном шельфе РФ.

В 2014 г. Компания намерена сфокусировать свое внимание на обсуждении мер по совершенствованию налоговой и таможенно-тарифной системы нефтяной отрасли, включая вопросы перехода на налогообложение добычи природных ресурсов на основе результатов финансово-хозяйственной деятельности организации (налог на добавочный доход / налог на финансовый результат), продления «налоговых каникул» по НДС в отношении нефти, добываемой на полуострове Ямал (ЯНО) и в Восточной Сибири (Красноярский край, Иркутская область, Республика Саха), снижения вывозных таможенных пошлин на масла и иных актуальных вопросов повышения инвестиционной привлекательности нефтяной отрасли.

Ключевыми инструментами развития взаимоотношений с органами региональной власти и продвижения бизнес-интересов Компании остаются рабочие встречи с представителями органов региональной исполнительной и законодательной власти, участие в работе совещательных органов (рабочие группы), которые создаются на уровне органов власти субъектов РФ. Эффективным инструментом создания благоприятного инвестиционного климата также является участие Компании в законотворческом процессе – совершенствовании регионального законодательства с целью создания благоприятных условий для развития бизнеса.

В 2013 г. удалось обеспечить сохранение действующих мер государственной поддержки для дочерних предприятий (налоговые льготы) в Ямало-Ненецком автономном округе и в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. Инвестиционный проект ЗАО «Газпром нефть Оренбург» был одобрен Правительством Оренбургской области в качестве приоритетного – в 2014 г. предприятие получит право на меры государственной поддержки. В Томской области инициировано внесение изменений в региональное законодательство с целью распространения на нефтегазодобывающие компании права на налоговые льготы в рамках инвестиционных проектов.

В регионах сбытового кластера развивается сотрудничество в сфере авиатопливообеспечения, поставок битумных материалов, расширения сети АЗС. В частности, в Омской области создано совместное предприятие компании и ОАО «Омский аэропорт» – «ТЭК Омск (Центральный)». Создана совместная рабочая группа специалистов Компании, Правительства ЯНО и аэропортов ЯНО по развитию сотрудничества в сфере авиатопливообеспечения в аэропортах Ямала. В ряде регионов достигнуты договоренности о применении в дорожном строительстве инновационных марок битума – реализован совместный экспериментальный проект с Правительством Омской области по ремонту дорожного полотна с применением полимерно-битумного вяжущего с целью мониторинга эксплуатационных характеристик в условия повышенной нагрузки. Аналогичные экспериментальные проекты будут реализованы в Томской и Ленинградской областях. Успешная реализация проектов позволит увеличить объемы использования инновационных марок битума производства «Газпром нефти» в дорожном строительстве.

1 Рабочая группа по координации деятельности организаций ТЭК, осуществляющих производственную деятельность в ХМАО-Югре, и Правительства ХМАО-Югры.

2 Рабочая группа по обсуждению вопросов и выработке предложений по развитию и совершенствованию регионального законодательства в части создания благоприятных условий для реализации инвестиционных проектов нефтегазовыми компаниями региона.

3 Для решения локальных вопросов развития сотрудничества по различным направлениям деятельности «Газпром нефти» создаются временные рабочие группы, в которые входят специалисты Компании и региональных администраций.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:

# ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ЧИТАТЬ ДАЛЕЕ

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В основе системы корпоративного управления ОАО «Газпром нефть» заложены принципы, направленные на сохранение и преумножение активов, рост рыночной стоимости, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Компании, уважение прав и интересов акционеров и иных заинтересованных лиц.

Управление сложной многоуровневой структурой ВИНК, включающей в себя геологоразведку, добычу, переработку, сбыт как внутри страны, так и за ее пределами, требует наличия профессиональной команды менеджеров и высокоэффективной системы корпоративного управления и контроля. В настоящее время в Компании выстроена четкая и понятная организационная структура с хорошим уровнем взаимодействия между органами управления и разграничением обязанностей по контролю и управлению, что гарантирует поступательный рост стоимости Компании для акционеров в долгосрочной перспективе.

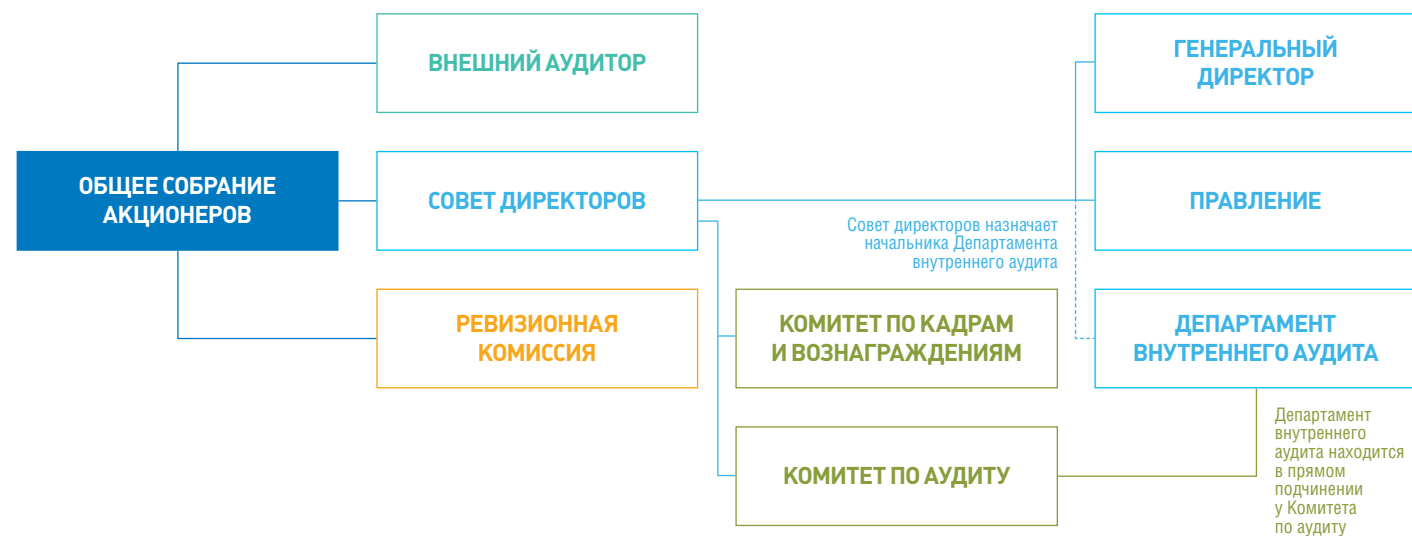
Существенную роль в системе корпоративного управления «Газпром нефти» играют информационная открытость и прозрачность финансовой информации в сочетании с сохранением интересов Компании в области защиты коммерческой тайны и прочей конфиденциальной информации.

Наиболее важным каналом распространения информации, доступным

наибольшему числу заинтересованных лиц, для «Газпром нефти» является официальный интернет-сайт Компании (<http://www.gazprom-neft.ru/>), а также специализированный IR-раздел сайта (<http://ir.gazprom-neft.ru/>). На этих ресурсах можно ознакомиться с последними новостями Компании, финансовыми и производственными показателями, отчетностью и другой полезной информацией о деятельности Компании, а также с документами, регламентирующими деятельность органов управления и контроля «Газпром нефти», такими как: Устав, Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии.

Придерживаясь принципа равнодоступности информации для всех заинтересованных лиц, «Газпром нефть» публикует информацию, размещаемую на официальном сайте, как на русском, так и на английском языках.

## Структура органов управления и контроля ОАО «Газпром нефть»



## ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высший орган управления, к компетенции которого относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании.

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании и ответственный за стратегическое управление, направленное на увеличение акционерной стоимости Компании. Совет директоров обеспечивает эффективную деятельность исполнительных органов Компании и контролирует ее.

### ПРАВЛЕНИЕ

Коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Компании.

### ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Единоличный исполнительный орган, осуществляющий функции Председателя Правления Компании.

### ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутреннее подразделение, осуществляющее контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контролирующий орган, осуществляющий контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Компании, избираемый Общим собранием акционеров. К компетенции Ревизионной комиссии отнесены проверка и анализ финансового состояния Компании, функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, проверка законности хозяйственных операций.

### ВНЕШНИЙ АУДИТОР

Контролирующий орган, осуществляющий ежегодный аудит финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ) и в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), утверждаемый Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров Компании.



## СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ



В 2013 г. было проведено годовое Общее собрание акционеров и шесть внеочередных Общих собраний акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 7 июня 2013 г., были утверждены Годовой отчет Компании и годовая бухгалтерская отчетность за 2012 г., утверждено распределение прибыли по результатам 2012 г., принято решение о выплате дивидендов по результатам 2012 г. в размере 9,3 руб., избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия в новом составе, утвержден внешний аудитор Компании на 2013 г., утверждено вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии.

В соответствии с политикой Компании, направленной на укрепление позиций в добыче и переработке нефти, производстве и реализации качественных нефтепродуктов, а также в связи с принятием новой более амбициозной стратегии Компании, было принято решение об увеличении численного состава Совета директоров, что наилучшим образом отразится на повышении эффективности работы, особенно в части распределения компетенций.

В 2013 г. были проведены четыре внеочередных Общих собрания, на которых были приняты решения о внесении изменений в Устав касательно увеличения численного состава Совета директоров и об избрании нового состава Совета директоров.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 сентября 2013 г., впервые в истории ОАО «Газпром нефть» был рассмотрен вопрос о выплате дивидендов по результатам первого полугодия 2013 г. и принято решение выплатить дивиденды по результатам первого полугодия 2013 г. в размере 4,09 руб.

В целях создания стабильных финансовых условий функционирования Компании ее дочерних обществ как единого производственного комплекса и следуя нормам российского законодательства, 24 октября 2013 г. на внеочередном Общем собрании акционеров были утверждены 13 сделок, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены ОАО «Газпром нефть» в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности.

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. К компетенции Общего собрания акционеров относятся наиболее существенные вопросы, такие как: утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли, избрание Совета директоров, внесение изменений в Устав, реорганизация, увеличение уставного капитала и т. п.

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании. В компетенции Совета директоров находятся вопросы стратегического управления деятельностью Компании. На Совет директоров возлагается обязанность определять приоритетные направления развития Компании, устанавливая основные ориентиры ее деятельности. Принимая во внимание стратегическую важность стоящих перед Советом директоров задач, состав Совета директоров должен пользоваться доверием акционеров и обеспечивать наиболее эффективное осуществление возложенных на него функций.

В соответствии с редакцией Устава ОАО «Газпром нефть», принятой внеочередным Общим собранием акционеров 12 ноября 2013 г., состав Совета директоров избирается в количестве 13 человек. В соответствии со структурой акционерного капитала (95,68 % от общего количества обыкновенных акций принадлежит ОАО «Газпром») подавляющее большинство членов Совета директоров ОАО «Газпром нефть» избираются по представлению контролирующего акционера ОАО «Газпром». В состав Совета директоров Компании входят члены Правления ОАО «Газпром», представляющие интересы контролирующего акционера и являющиеся профессионалами в области управления активами компаний нефтегазовой отрасли, а также два независимых директора. Участие в Совете директоров ОАО «Газпром нефть» ключевых руководителей контролирующей компании может свидетельствовать о высоком профессионализме и эффективности этого органа управления Компании.

Совет директоров ОАО «Газпром нефть» в значительной степени независим от менеджмента Компании: единственным исполнительным директором в составе Совета директоров является Председатель Правления ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков.

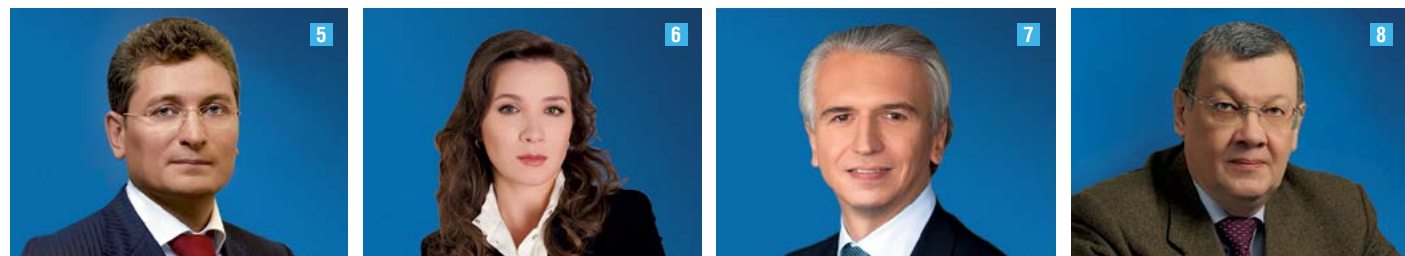
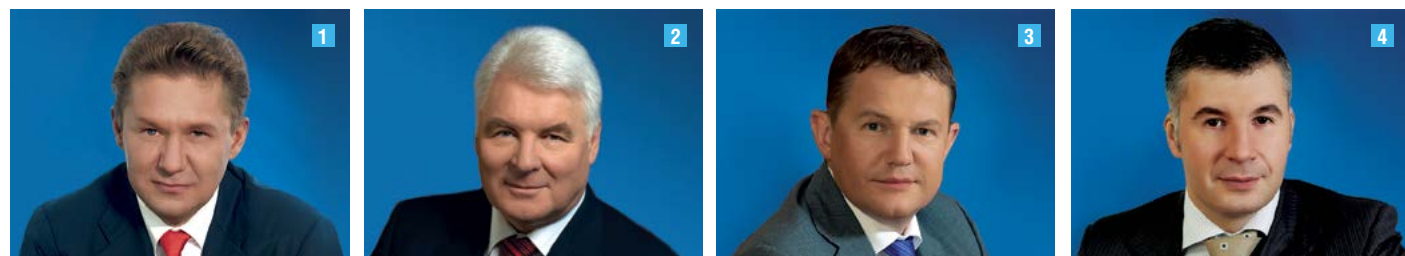
ОАО «Газпром нефть» обеспечивает прозрачную процедуру избрания членов Совета директоров:

- Компания предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в Совет директоров в течение двух месяцев (законодательством предусмотрен один месяц);
- Компания заблаговременно раскрывает информацию о действующем составе Совета директоров, о кандидатах в Совет директоров;
- Компания регулярно взаимодействует с банком-депозитарием – эмитентом депозитарных расписок;
- при избрании членов Совета директоров Компания применяет принцип кумулятивного голосования и разъясняет его процедуру;
- Компания оглашает результаты голосования по вопросам с указанием кворума и проголосовавших за каждый вариант голосования;
- Компания публикует протоколы Общих собраний акционеров на общедоступном ресурсе – своем официальном сайте в сети Интернет.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в Компании действовал Совет директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 24 декабря 2013 г. (Протокол № 0101/07 от 24.12.2013 г.).

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(по состоянию на 31.12.2013 г.)



## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

С начала 2013 г. в составе Совета директоров произошли следующие изменения:

■ Фурсенко Сергей Александрович – включен в состав Совета директоров с 22.02.2013 г. (Протокол внеочередного Общего собрания акционеров № 0101/2 от 22.02.2013 г.).

■ Серeda Михаил Леонидович – включен в состав Совета директоров с 24.12.2013 г. (Протокол внеочередного Общего собрания акционеров Протокол № 0101/7 от 24.12.2013 г.).

Иных изменений в составе Совета директоров Компании в 2013 г. не происходило. При переизбрании состава Совета директоров ОАО «Газпром нефть» остальные члены Совета директоров Компании были вновь переизбраны.

За исключением Дюкова А.В. члены Совета директоров и его Председатель акциями Компании в течение отчетного года не владели. Сделок по приобретению или отчуждению акций Компании членами Совета директоров в отчетном году не совершалось.

В 2013 г. исков к членам Совета директоров предъявлено не было.

**1 МИЛЛЕР АЛЕКСЕЙ БОРИСОВИЧ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

1962 г. рождения, окончил Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского.

С 2001 г. – Председатель Правления ОАО «Газпром».  
С 2002 г. – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Газпром».

Кандидат экономических наук.

**2 ГОЛУБЕВ ВАЛЕРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

1952 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова (Ленина), Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации.

С 2006 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром».

Кандидат экономических наук.

**3 КРУГЛОВ АНДРЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

1969 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский технологический институт холодильной промышленности.

С 2004 г. – заместитель Председателя Правления, начальник Финансово-экономического департамента ОАО «Газпром».

Доктор экономических наук.

**4 СЕЛЕЗНЕВ КИРИЛЛ ГЕННАДЬЕВИЧ**

1974 г. рождения, окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова, Санкт-Петербургский государственный университет.

С 2002 г. – начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов.  
С 2003 г. – член Правления ОАО «Газпром».  
С 2004 г. – Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз».

Кандидат экономических наук.

**5 ДУБИК НИКОЛАЙ НИКОЛАЕВИЧ**

1971 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

2005–2008 гг. – заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
2008 г. – первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
С 2008 г. – начальник Юридического департамента ОАО «Газпром», член Правления ОАО «Газпром».

Заслуженный юрист Российской Федерации.

**6 МИХАЙЛОВА ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА**

1977 г. рождения, окончила Московский государственный индустриальный университет по специальности «юриспруденция», получила степень Мастера делового администрирования в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

2003–2011 гг. – заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз».  
С 2011 г. – Начальник Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».  
С 2012 г. – член Правления ОАО «Газпром».

**7 ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ**

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт. В 2001 г. получил степень IMISP MBA.

С ноября 2006 г. – Председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг».  
С 2011 г. – Заместитель Председателя Совета директоров ЗАО «СИБУР Холдинг».  
2006–2008 гг. – Президент компании «Газпром нефть».  
С января 2008 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,005357244 % (254 003 шт.).

**8 МИХЕЕВ АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**

1944 г. рождения, окончил газонефте-промышленный факультет Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.

С 2003 г. – первый заместитель начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

**9 ЧЕРЕПАНОВ ВСЕВОЛОД ВЛАДИМИРОВИЧ**

1966 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

2008–2010 гг. – заместитель Генерального директора – главный геолог ООО «Газпром добыча Надым».  
С 2010 г. – член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по добыче газа, газового конденсата, нефти ОАО «Газпром».

Кандидат геолого-минералогических наук.

**10 АЛИСОВ ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ**

1960 г. рождения, окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета им. А.А. Жданова.

2007–2008 гг. – заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».  
С 2008 г. – первый заместитель начальника Юридического департамента ОАО «Газпром».

Состоит в Ассоциации юристов России, член экспертного Совета по корпоративному управлению при ФСФР России. Заслуженный юрист Российской Федерации.

**11 СЕРДЮКОВ ВАЛЕРИЙ ПАВЛОВИЧ**  
НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

1945 г. рождения, окончил Ленинградский горный институт им. Г.В. Плеханова.

1999–2012 гг. – губернатор Ленинградской области.

Имеет правительственные и отраслевые награды.

Кандидат экономических наук.

**12 ФУРСЕНКО СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**  
НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

1954 г. рождения, закончил Ленинградский политехнический институт.

2003–2008 гг. – Генеральный директор ООО «Лентрансгаз».  
2010–2012 гг. – Президент Российского футбольного союза.

**13 СЕРЕДА МИХАИЛ ЛЕОНИДОВИЧ**

1970 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов.

С 2002 г. – член Совета директоров ОАО «Газпром».  
С 2004 г. – заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата Правления ОАО «Газпром».

## ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В 2013 Г.

Совет директоров ОАО «Газпром нефть» большое внимание уделяет вопросам, связанным с перспективами развития Компании. В связи с опережающим развитием Компании и досрочным достижением большинства плановых показателей, утвержденных Стратегией развития, принятой в 2010 г., в 2013 г. была разработана и утверждена новая Стратегия Компании с более глубоким временным горизонтом планирования – до 2025 г. Документ сохраняет цели 2020 г., развивает пути их достижения в основных сегментах бизнеса – добыче углеводородов, нефтепереработке и сбыте нефтепродуктов – с учетом изменившихся условий в отрасли и мировой экономике. Реализация новой стратегии должна оказать существенное влияние на рост акционерной стоимости «Газпром нефти».

«Газпром нефть» всегда уделяла значительное внимание разработке и внедрению инновационных решений во всех сегментах бизнеса. В целях рационального использования знания, опыта, и ресурсов в 2013 г. Совет директоров утвердил Программу инновационного развития Компании до 2020 г., включающую информацию об основных направлениях инновационного развития «Газпром нефти», планы взаимодействия с внешними организациями, а также ключевые показатели эффективности, соответствующие показателям Программы инновационного развития ОАО «Газпром».

Отдельное внимание Совет директоров уделяет вопросам, связанным с бюджетным планированием и оптимизацией затрат. В рамках данного направления деятельности выносятся на утверждение вопросы, затрагивающие исполнение бюджетных показателей, привлечение финансирования, эффективность и направления распределения денежных потоков.

Вопросы корпоративного управления также являются одними из приоритетных для Совета директоров. В 2013 г. были приняты такие важные решения, как утверждение Положения об инсайдерской информации и информационной политике, впервые в истории Компании было принято решение о выносе на решение акционеров вопроса о выплате промежуточных дивидендов.

Все члены Совета директоров принимают активное участие в управлении Компанией и проявляют большую заинтересованность в эффективном развитии «Газпром нефти», о чем свидетельствует количество заседаний, в которых приняли участие члены Совета директоров. Каждый член Совета директоров присутствовал не менее чем на 90 % заседаний, проводимых в очной и заочной формах. Кроме того, в 2013 г. значительно увеличилось число рассмотренных на Совете директоров вопросов.

### Активность участия членов Совета директоров в заседаниях

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие	Общее количество заседаний, в которых мог принять участие член Совета директоров
Миллер Алексей Борисович (Председатель Совета директоров)	58	59
Алисов Владимир Иванович	58	59
Голубев Валерий Александрович	56	59
Дубик Николай Николаевич	57	59
Дюков Александр Валерьевич	48	49
Круглов Андрей Вячеславович	53	59
Михайлова Елена Владимировна	58	59
Михеев Александр Леонидович	59	59
Селезнев Кирилл Геннадьевич	58	59
Сердюков Валерий Павлович	59	59
Середа Михаил Леонидович (член Совета директоров с 24.12.2013 г.)	2	2
Фурсенко Сергей Александрович (член Совета директоров с 22.02.2013 г.)	54	55
Черепанов Всеволод Владимирович	55	59

## ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2013 Г.

### В СФЕРЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Рассмотрен вопрос о структуре долга и управлении долговым портфелем Группы «Газпром нефть» в 2012 г.

Рассмотрен вопрос о стратегических показателях деятельности Компании в 2013 г.

Утверждены Стратегия развития до 2025 г. и Стратегия нефтепереработки до 2025 г.

Утверждена Программа инновационного развития «Газпром нефти» до 2020 г.

Рассмотрен вопрос о ходе и эффективности реализации Инвестиционной программы Компании на 2013 г. по итогам деятельности в первом полугодии 2013 г., о внесении изменений в Инвестиционную программу

Рассмотрен вопрос о предварительных итогах исполнения Инвестиционной программы ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.

Утверждена Инвестиционная программа ОАО «Газпром нефть» на 2014 г.

Рассмотрен прогнозный инвестиционный план на 2015–2016 гг.

Рассмотрен отчет о результатах деятельности Департамента внутреннего аудита

### В СФЕРЕ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Рассмотрен вопрос о внесении изменений в Бюджет ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.

Утвержден Бюджет ОАО «Газпром нефть» на 2014 г.

Утверждена Программа оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2014 г.

Рассмотрены прогнозные показатели Бюджета и Программы оптимизации затрат ОАО «Газпром нефть» на 2015–2016 гг.

Приняты решения о размещении документарных процентных неконвертируемых облигаций

Одобрены ряд сделок по привлечению кредитного финансирования

Одобрены сделки по предоставлению обеспечения по обязательствам участников Группы «Газпром нефть»

### В РАМКАХ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Утверждены Положения об инсайдерской информации и об информационной политике

Принят ряд решений по корпоративным вопросам, в том числе о созыве внеочередных Общих собраний акционеров ОАО «Газпром нефть», по внесению изменений и дополнений в Устав, выплате промежуточных дивидендов, избранию членов Совета директоров

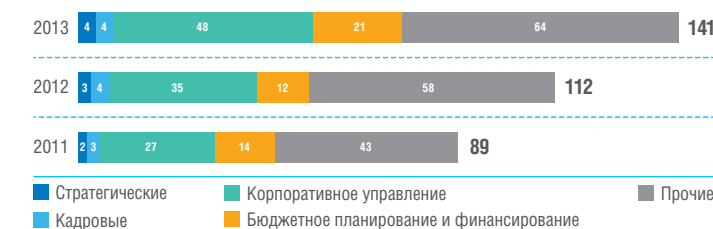
Рекомендовано вознаграждение членам Совета директоров и Ревизионной комиссии по итогам работы в 2012 г

Об одобрении ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

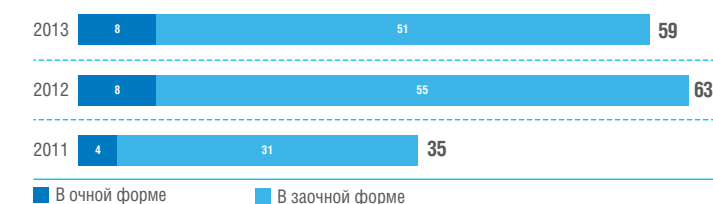
О рассмотрении вопроса об участии членов Правления ОАО «Газпром нефть» в органах управления иных организаций

О принятии решений об участии/прекращении участия Компании в иных организациях, в рамках реализации программы реструктуризации корпоративной структуры.

### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров



### Число заседаний Совета директоров



## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

При Совете директоров ОАО «Газпром нефть» создано два комитета, обеспечивающих эффективность деятельности Совета директоров: Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям. Целью формирования комитетов является предварительное углубленное изучение вопросов в рамках своей компетенции. Порядок формирования и деятельность комитетов регулируется Положением о каждом из комитетов.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту содействует участию Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, оценивая эффективность систем внутреннего контроля, включая механизмы контроля за процессом подготовки и предоставления финансовой и иной отчетности, ее полнотой и достоверностью, а также осуществляя мониторинг системы управления рисками.

Комитет по аудиту способствует конструктивной коммуникации с внешним аудитором, органами контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, подразделениями внутреннего аудита Компании.

Деятельность Комитета напрямую связана с Планом работы Совета директоров и включает в себя рассмотрение вопросов финансовой деятельности и инвестиционного планирования.

В 2013 г. Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- Об исполнении Инвестиционной программы и Бюджета (финансового плана) ОАО «Газпром нефть» на 2012 г. по итогам деятельности в 2012 г.;
- О проекте Годового отчета ОАО «Газпром нефть» за 2012 г.;
- Об оценке Аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром нефть» за 2012 г., подготовленного ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»;
- О кандидатуре аудитора ОАО «Газпром нефть» на 2013 г.;
- О распределении прибыли ОАО «Газпром нефть» за 2012 г.;
- О рекомендациях по размеру дивиденда по акциям ОАО «Газпром нефть» и порядку его выплаты по результатам 2012 г.

В 2013 г. в состав Комитета входили:

- Круглов Андрей Вячеславович (Председатель),
- Голубев Валерий Александрович,
- Дубик Николай Николаевич.

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям основной задачей Комитета является предварительное всестороннее изучение отнесенных к компетенции Совета директоров вопросов и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров в отношении деятельности Компании в области кадровой политики и вознаграждения членов органов управления и Ревизионной комиссии ОАО «Газпром нефть».

В 2013 г. Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- О результатах проведения оценки эффективности деятельности Совета директоров ОАО «Газпром нефть».

В 2013 г. в состав Комитета входили:

- Дубик Николай Николаевич (Председатель),
- Круглов Андрей Вячеславович,
- Черепанов Всеволод Владимирович.

## ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Важным проектом, реализованным Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Газпром нефть», является одобрение методики оценки эффективности деятельности Совета директоров. Внедрение и распространение практики оценки работы Совета директоров определяет степень эффективности его работы как коллективного органа управления, а также соответствие его деятельности потребностям развития Компании и максимизации вклада Совета директоров в ее успешное развитие.

Оценка деятельности проводится в Компании ежегодно и полученные результаты оценки по итогам года позволяют проследить положительную динамику эффективности работы Совета директоров по основным показателям:

- качество выполнения Советом директоров возложенных на него функций,
- состав и структура Совета директоров,
- роль Председателя Совета директоров,
- планирование работы Советом директоров,
- практика проведения заседаний,
- взаимодействие с исполнительными органами,
- информационное обеспечение Совета директоров,
- качество исполнения Секретарем Совета директоров возложенных на него обязанностей.

Полученные в ходе проведения оценки рекомендации способствуют повышению качества работы Совета директоров и его комитетов, а также общего уровня корпоративного управления Компании.

## ПРАВЛЕНИЕ



Структура исполнительных органов ОАО «Газпром нефть» определена Уставом: к ним относятся Правление и Генеральный директор. Правление ОАО «Газпром нефть» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим руководство его текущей деятельностью. В соответствии с Уставом ОАО «Газпром нефть» Правление формируется Советом директоров по представлению Генерального директора ОАО «Газпром нефть». Срок полномочий Правления также определяется решением Совета директоров. Требования к профессиональной квалификации членов Правления ОАО «Газпром нефть» устанавливаются внутренними документами ОАО «Газпром нефть».

Генеральный директор Компании А.В. Дюков (впервые возглавил Компанию в декабре 2006 г., а в декабре 2011 г. был переизбран еще на пять лет) является одновременно Председателем Правления, в функциональные обязанности которого входит организация деятельности Правления. В отсутствие Председателя Правления его функции осуществляет один из трех заместителей Председателя Правления (В.В. Яковлев (первый заместитель), В.В. Баранов, А.М. Чернер), избираемый по представлению Председателя Правления большинством голосов избранных членов Правления, а в случае отсутствия Председателя и заместителей – любой член Правления по решению Правления.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. Правление ОАО «Газпром нефть» состояло из 10 членов: Генерального директора и его заместителей, осуществляющих свою деятельность в соответствии с компетенцией, распределяемой между ними Генеральным директором.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

(по состоянию на 31.12.2013 г.)



1

**1 ДЮКОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

1967 г. рождения, окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт. В 2001 г. получил степень IMISP MBA.

2005–2006 гг. – Президент компании ОАО «СИБУР Холдинг».  
2006 г. – Генеральный директор ООО «СИБУР».  
С 2006 г. – председатель Совета директоров ОАО «СИБУР Холдинг».  
2006–2008 гг. – Президент компании «Газпром нефть».  
С января 2008 г. – Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,005357244 % (254 003 шт.).



2

**2 ЯКОВЛЕВ ВАДИМ ВЛАДИСЛАВОВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА

1970 г. рождения, окончил Московский инженерно-физический институт, Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил квалификацию Chartered Association of Certified Accountants (ACCA), в 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

2005–2006 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины».  
2006–2007 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента ОАО «Газпром нефть».  
С сентября по декабрь 2007 г. – вице-президент по финансам ОАО «Газпром нефть».  
С октября 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», с декабря 2007 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам.  
С мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – Финансовый директор ОАО «Газпром нефть».  
С августа 2011 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,001051526 % (49 856 шт.).



3

**3 ЯНКЕВИЧ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ

1973 г. рождения, окончил Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет (ЛЭТИ), Международную школу менеджмента ЛЭТИ-Лованиум. В 2004 г. получил квалификацию Certified Management Accountant (CMA).

2005–2007 гг. – заместитель финансового директора «ЛЛК-Интернешнл».  
2007–2011 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента, руководитель Дирекции экономики и корпоративного планирования ОАО «Газпром нефть».  
2011–2012 гг. – и. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Газпром нефть».  
С марта 2012 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по экономике и финансам.



4

**4 ЧЕРНЕР АНАТОЛИЙ МОИСЕЕВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЛОГИСТИКЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И СБЫТУ

1954 г. рождения, окончил Грозненский нефтяной институт.

2006–2007 гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть» по переработке и сбыту.  
С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту.



5

**5 БАРАНОВ ВИТАЛИЙ ВИТАЛЬЕВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО  
ОРГАНИЗАЦИОННЫМ ВОПРОСАМ

1966 г. рождения, в 1993 г. окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов по специальности «Экономика и управление производством».  
2008 г. – прошел обучение в London Business School (London, UK) MBA, Senior Executive Programme.

С 2003 г. в группе «СИБУР» последовательно занимал должности советника Президента по общим вопросам, руководителя Аппарата Президента.  
С мая 2006 г. – вице-президент по организационным вопросам компании «СИБУР».  
С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам.  
С июня 2009 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,001621496 % (76 880 шт.).

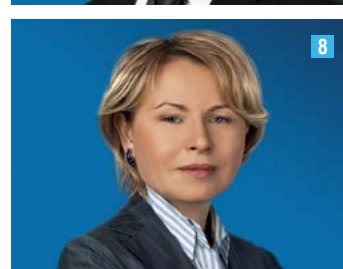


7

**7 ДЫБАЛЬ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО КОРПОРАТИВНЫМ КОММУНИКАЦИЯМ

1966 г. рождения, окончил Ленинградский электротехнический институт.

2005–2007 гг. – Председатель Совета директоров ОАО «Газпром-Медиа».  
2007–2007 гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть», начальник Департамента по корпоративным коммуникациям.  
С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям.

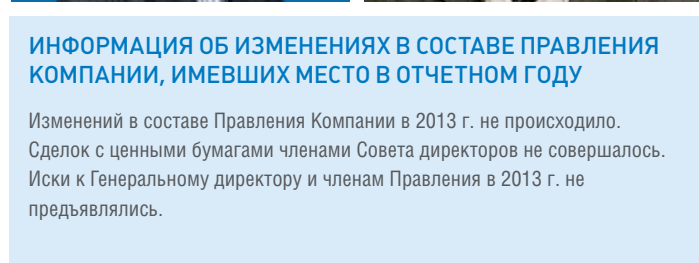


8

**8 ИЛЮХИНА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ПРАВОВЫМ  
И КОРПОРАТИВНЫМ ВОПРОСАМ

1969 г. рождения, окончила Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет, Санкт-Петербургский государственный университет. В 2001 г. присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

2001–2007 гг. – заместитель генерального директора ФГУП «Рублево-Успенский ЛОК» Управления делами Президента РФ. До назначения в ОАО «Газпром нефть» занимала пост исполнительного директора ООО «Северо-Западная инвестиционная компания».  
С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам.



10

#### ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Изменений в составе Правления Компании в 2013 г. не происходило. Сделок с ценными бумагами членами Совета директоров не совершалось. Иски к Генеральному директору и членам Правления в 2013 г. не предъявлялись.



**9 ЯКОВЛЕВ ВАДИМ ВЛАДИСЛАВОВИЧ**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ,  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО  
ДИРЕКТОРА

1970 г. рождения, окончил Московский инженерно-физический институт, Высшую школу финансов Международного университета в Москве. В 1999 г. получил квалификацию Chartered Association of Certified Accountants (ACCA), в 2009 г. получил диплом Британского института директоров (ID).

2005–2006 гг. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «СИБУР-Русские шины».  
2006–2007 гг. – начальник Планово-бюджетного департамента ОАО «Газпром нефть».  
С сентября по декабрь 2007 г. – вице-президент по финансам ОАО «Газпром нефть».  
С октября 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть», с декабря 2007 г. – заместитель генерального директора по экономике и финансам.  
С мая 2010 г. по август 2011 г. – первый заместитель генерального директора – Финансовый директор ОАО «Газпром нефть».  
С августа 2011 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,001051526 % (49 856 шт.).

**6 БАРЬШНИКОВ ВЛАДИСЛАВ ВАЛЕРЬЕВИЧ**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ  
МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА

1965 г. рождения, окончил Военный Краснознаменный институт.

2002–2009 гг. – директор представительства ОАО «Газпром» в КНР – регионального представительства в странах Азиатско-Тихоокеанского региона. Государственный советник Российской Федерации 3-го класса.  
С апреля 2009 г. – заместитель генерального директора по развитию международного бизнеса, с ноября 2009 г. является членом Правления ОАО «Газпром нефть».

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,000068462 % (3 246 шт.).

**9 АНТОНОВ ИГОРЬ КОНСТАНТИНОВИЧ**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО БЕЗОПАСНОСТИ

1951 г. рождения, окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения.

2000–2005 гг. – генеральный директор Санкт-Петербургского государственного унитарного предприятия «Информатика».  
2005–2007 гг. – вице-президент по безопасности ОАО «Сибнефть».  
С декабря 2007 г. по настоящее время является заместителем генерального директора по безопасности ОАО «Газпром нефть».

**10 КРАВЧЕНКО КИРИЛЛ АЛЬБЕРТОВИЧ**  
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО УПРАВЛЕНИЮ  
ЗАРУБЕЖНЫМИ АКТИВАМИ

1976 г. рождения, окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Открытый Британский университет, IMD Business School. Доктор экономических наук, профессор.

2004–2007 гг. – административный директор ОАО «МХК «ЕвроХим». В разные годы избирался в советы директоров крупных компаний.  
2007–2007 гг. – вице-президент ОАО «Газпром нефть».  
С декабря 2007 г. – член Правления ОАО «Газпром нефть».  
2007–2009 гг. – заместитель генерального директора по организационным вопросам.  
2008–2009 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром нефть».  
С февраля 2009 г. – генеральный директор сербской нефтяной компании Naftna Industrija Srbije (NIS).  
С марта 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по управлению зарубежными активами.

Доля участия в уставном капитале (по состоянию на 31.12.2013 г.) составляет 0,000068462 % (3 246 шт.).

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» В 2013 Г.

Рассмотрение вопросов на Правлении ОАО «Газпром нефть» осуществляется на плановой основе с учетом решений Общего собрания акционеров, Совета директоров, вопросов, вносимых Генеральным директором и членами Правления. План работы Правления формируется также на основании предложений руководителей структурных подразделений ОАО «Газпром нефть».

В качестве одного из инструментов дополнительного информирования членов Совета директоров о результатах деятельности Компании Уставом и Положением о Правлении ОАО «Газпром нефть» предусмотрено ежеквартальное направление членам Совета директоров управленческой отчетности MD&A (Management's discussion and analysis of financial conditions and result of operation).

В 2013 Г. СОСТОЯЛОСЬ 11 ЗАСЕДАНИЙ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» И 11 ОПРОСНЫХ ГОЛОСОВАНИЙ, В ХОДЕ КОТОРЫХ БЫЛИ РАССМОТРЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ

Об отчуждении акций ЗАО «Сибирская геологическая компания»

О приобретении НИС а.о. Нови Сад 55 % доли в уставном капитале вновь создаваемого общества по управлению Свободной зоной в г. Панчево, Сербия

Об избрании заместителей Председателя Правления

О консолидированных результатах деятельности ОАО «Газпром нефть» за 2012 г.

Стратегия битумного бизнеса ОАО «Газпром нефть» до 2025 года

Стратегия развития ОАО «Газпром нефть» до 2025 года

О ходе реализации и задачах проекта «Реорганизация модели региональных продаж»

Приобретение доли в размере 100 % в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью «Топливное Обеспечение Аэропорта»

Об исполнении Инвестиционной программы и Бюджета (финансового плана) ОАО «Газпром нефть» на 2013 г. по итогам деятельности в I полугодии 2013 г.

О внесении изменений в Инвестиционную программу и Бюджет (финансовый план) Компании на 2013 г.

О создании ЗАО «Газпромнефть – корпоративные продажи»

О приобретении 100 % доли в уставном капитале ООО «СИНТАЗ-ОЙЛ»

О приобретении доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Топливо-заправочный комплекс Омск (Центральный)»

О приобретении ООО «Газпромнефть Марин Бункер» 100 % доли в уставном капитале ООО «Новороснефтесервис» и 100 % доли в уставном капитале ООО «Новороссийский нефтеперевалочный комплекс»

Бизнес-план Блока разведки и добычи на 2014-2016 гг.

Бизнес-план Блока логистики, переработки и сбыта на 2014-2016 гг.

Концепция и принципы организации благотворительной деятельности ОАО «Газпром нефть»

Об отчуждении 100% доли в уставном капитале ООО «Транссервис»

Стратегия по работе с персоналом ОАО «Газпром нефть» до 2020 г.

Система управления кадровым резервом в 2014 г.

## ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

В Компании существует четко структурированная, объективная программа вознаграждения руководителей высшего и старшего звена управления, обеспечивающая связь между краткосрочными целями и размером бонусных выплат. В дополнение к бонусам, привязанным к краткосрочным результатам, в Компании действует система мотивации, основанная на динамике рыночной капитализации Компании в трехлетнем периоде.

В Компании утверждена программа по выплате вознаграждения, основанного на приросте стоимости акций (SAR). Программа является составной частью долгосрочной стратегии роста Компании и предусматривает выплату вознаграждения руководству за повышение стоимости Группы «Газпром нефть» для акционеров за определенный период. Стоимость Группы определяется на основе ее рыночной капитализации.

Вознаграждение зависит от определенных рыночных условий и обязанностей, которые учитываются при определении суммы, возможной к выплате указанным сотрудникам. Сумма вознаграждения оценивается по справедливой стоимости на конец каждого отчетного периода и выплачивается в конце срока программы.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Сумма вознаграждения членов Совета директоров зависит от финансовых результатов Компании и ежегодно утверждается акционерами. Такая возможность дискреционного вмешательства со стороны акционеров нивелирует риски потенциальных злоупотреблений программой вознаграждения.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров членам Совета директоров, не занимающим должности в исполнительных органах Компании (не являющимся исполнительными директорами), по итогам 2012 г. было начислено вознаграждение в размере 0,005 % от показателя EBITDA по данным консолидированной финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть» в соответствии со стандартами МСФО за 2012 г.

Помимо базовой части вознаграждения членам Совета директоров было начислено дополнительное вознаграждение за исполнение функций Председателя Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров), члена комитета Совета директоров (10 % от суммы вознаграждения члена Совета директоров) и Председателя комитета Совета директоров (50 % от суммы вознаграждения члена комитета).

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2013 г. по результатам работы в 2012 г., составил 165 млн руб. (сумма вознаграждения включает налог на доходы физических лиц).

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

Доходы, начисленные в пользу членов Правления в 2013 г., составили 782 млн руб. В состав выплат включены оплата труда за отчетный период, премии, начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, оплата ежегодного оплачиваемого отпуска за работу в отчетном периоде, оплата лечения и медицинского обслуживания.

Дополнительное вознаграждение за работу в органах управления ОАО «Газпром нефть» или его ДЗО членам Правления не выплачивается.

# ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется Департаментом внутреннего аудита.

## ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:

<b>Проведение внутренних аудиторских проверок, в том числе:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценка эффективности деятельности бизнес-процессов и системы внутренних контролей</li> <li>Аудиты строительной деятельности</li> <li>Аудиты процессов корпоративного уровня</li> <li>IT-аудиты</li> <li>Аудиты эффективности системы обеспечения сохранности нефтепродуктов на нефтебазах и АЗС</li> <li>Подтверждение соблюдения требований законодательства и внутренних регламентирующих документов, в том числе ежегодный аудит соответствия корпоративных процедур законодательству об инсайдерской информации</li> <li>Проверка сохранности активов ОАО «Газпром нефть»</li> <li>Мониторинг выполнения мероприятий по устранению недостатков</li> </ul>
<b>Организация Интегрированной системы управления рисками (ИСУР), в том числе:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выявление, анализ, оценка, пересмотр, а также актуализация рисков ОАО «Газпром нефть»</li> <li>Разработка и актуализация методологической базы ИСУР (анализ отдельных и системных рисков, разработка рекомендаций)</li> <li>Мониторинг и оценка эффективности реализации мероприятий по управлению ключевыми рисками и рисками бизнес-подразделений (Блоков) ОАО «Газпром нефть»</li> <li>Внедрение ИСУР в основные управленческие бизнес-процессы (бизнес-планирование, управление рисками в проектах, управление по целям)</li> </ul>
<b>Осуществление деятельности по предотвращению мошенничества, в том числе:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Специальные проверки, направленные на выявление фактов мошенничества</li> <li>Подготовка рекомендаций по предотвращению мошенничества</li> <li>Организация и поддержка работы «горячей линии» по предотвращению мошенничества</li> </ul>
<b>Развитие методологии внутреннего аудита, в том числе:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка методологических документов, регламентирующих деятельность Департамента внутреннего аудита;</li> <li>Автоматизация процессов внутреннего аудита (в том числе планирование и учет рабочего времени, управление ресурсами аудита, документирование аудиторских процедур, мониторинг работы аудиторских команд)</li> <li>Обеспечение непрерывного профессионального развития и обучения сотрудников ДВА</li> <li>Реализация программы качества функции внутреннего аудита и проведение контроля качества</li> </ul>

## ПОДОТЧЕТНОСТЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ ЭМИТЕНТА И СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ) ЭМИТЕНТА

Департамент внутреннего аудита напрямую подчиняется Генеральному директору Компании, Совет директоров согласовывает назначение и освобождение от должности начальника Департамента внутреннего аудита.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ВНЕШНЕГО АУДИТОРА ЭМИТЕНТА

Департамент внутреннего аудита на регулярной основе отчитывается о результатах его деятельности перед Советом директоров Компании, а также предоставляет информацию о выявленных существенных нарушениях в процессе проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Газпром нефть» Комитету по аудиту.

## Соблюдение Компанией требований законодательства РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

Деятельность ОАО «Газпром нефть» в части соблюдения требований, ограничений и запретов, установленных законодательством РФ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, со стороны Компании, ее работников и структурных подразделений, организована в соответствии с действующим законодательством.

В 2013 г. Советом директоров ОАО «Газпром нефть» утверждена новая редакция Положения об инсайдерской информации, в которой были учтены основные изменения законодательства РФ.

В Компании утвержден Перечень инсайдерской информации на основании утвержденного Перечня ФСФР, определен порядок доступа к инсайдерской информации и правила охраны ее конфиденциальности, контроля за соблюдением требований закона.

В соответствии с рекомендациями ФСФР в течение 2013 г. Компания расширила перечень инсайдеров, включив в список кроме инсайдеров 1-го уровня (члены Совета директоров, Ревизионной комиссии, Правления, Аудитор, Реестродержатель, уполномоченное Информационное агентство), сотрудников, занимающих руководящие должности (инсайдеры 2-го уровня) и работников Компании, имеющих доступ к инсайдерской информации (инсайдеры 3-го уровня). По состоянию на 31.12.2013 г. в список инсайдеров ОАО «Газпром нефть» включено 375 человек.

В качестве лица, обеспечивающего контроль исполнения закона, определен Департамент внутреннего аудита, руководитель которого в соответствии с Уставом Компании назначается Советом директоров.

В соответствии с требованиями законодательства в Компании определено ответственное подразделение – Департамент корпоративного регулирования, которое осуществляет ведение списка инсайдеров и передачу его на биржи, информирует инсайдеров о включении их в список инсайдеров и об исключении их из данного списка, а также осуществляет раскрытие инсайдерской информации в соответствии с ФЗ.

На сайте Компании в сети Интернет создан раздел «Инсайдерам», в котором раскрывается следующая информация: Положение об инсайдерской информации, Перечень инсайдерской информации, актуальный перечень ценных бумаг «Газпром нефти», о совершении операций с которыми инсайдерам необходимо уведомлять Компанию и ФСФР, формы уведомлений инсайдеров.

Инсайдерская информация раскрывается на сайте Компании в сети Интернет по адресу [ir.gazprom-neft.ru](http://ir.gazprom-neft.ru) в рубрике «Существенные факты и инсайдерская информация».

Ведение списка инсайдеров осуществляется в форме реестра, позволяющего оперативно (в случае поступления предписания с запросом списка инсайдеров на определенную дату или период) исполнять предписание Регулятора, а также осуществлять действенный внутренний контроль за исполнением инсайдерами требований Закона.

Финансовыми инструментами, в отношении которых Компания является инсайдером, а лица, включенные в список инсайдеров, обязаны уведомлять ОАО «Газпром нефть», другие юридические лица и ФСФР России о совершенных ими операциях с такими финансовыми инструментами, являются обыкновенные акции и облигации ОАО «Газпром нефть».

# СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Корпоративное управление в ОАО «Газпром нефть» основывается на принципе устойчивого развития и повышения стоимости акционерного капитала Компании в долгосрочной перспективе. Реализация этого принципа в долгосрочной перспективе возможна лишь при условии ответственного взаимодействия и построения доверительных отношений с работниками, поставщиками, клиентами, а также жителями в регионах присутствия Компании.

Корпоративное управление ОАО «Газпром нефть» характеризуется неукоснительным соблюдением прав акционеров, качественным процессом инвестиционного планирования, выстроенной системой внутреннего аудита и управления рисками, высоким уровнем финансовой и информационной прозрачности, профессиональным и эффективным Советом директоров.

Компания неукоснительно соблюдает нормы действующего законодательства, направленные, прежде всего, на соблюдение и эффективную защиту прав акционеров.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает равные условия для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, – и равное отношение к ним со стороны Общества**

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает акционерам возможность свободно и быстро по своему усмотрению распоряжаться принадлежащими им акциями**

- Привлекается профессиональный независимый регистратор, который имеет высокую репутацию, обладает отлаженными и надежными технологиями, позволяющими наиболее эффективным образом обеспечить учет прав собственности и реализацию прав акционеров.
- Компания обеспечивает защиту прав собственности акционера посредством осуществления совместно с регистратором действий, направленных на актуализацию сведений об акционерах, содержащихся в реестре акционеров.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает эффективность процедур подготовки и проведения Общих собраний акционеров**

- Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения, двумя способами: направлением каждому акционеру и опубликованием в «Российской газете».
- Акционерам предоставляется возможность заблаговременно ознакомиться со всей информацией, подлежащей представлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров (вся информация размещается на официальном сайте Компании, в том числе и на английском языке (одновременно); акционеры также могут ознакомиться с материалами по месту нахождения Компании).
- Обеспечивается максимально простая и беспрепятственная процедура регистрации участников Общего собрания акционеров: высокий процент участия миноритарных акционеров Компании в Общих собраниях акционеров свидетельствует об отсутствии технических препятствий для этого.
- На Общем собрании акционерам разрешается голосование по доверенности.
- Голосование проводится с использованием бюллетеней для голосования.
- При избрании Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.
- До начала процедуры голосования акционерам разъясняется порядок голосования по каждому из вопросов, включая подробное разъяснение принципа кумулятивного голосования; на оборотной стороне каждого из бюллетеней приведен пример их заполнения.
- Во избежание ошибок и злоупотреблений при регистрации участников собрания, а также при подведении итогов голосования Общество привлекает для исполнения функций счетной комиссии регистратора.
- Регламент проведения Общего собрания акционеров гарантирует равную возможность акционерам высказать свое мнение и задать интересующие вопросы по повестке дня (в том числе, членам Правления Компании, которые из года в год принимают участие в Общих собраниях акционеров).
- Итоги голосования оглашаются на Общем собрании акционеров.
- Протоколы по итогам проведения Общих собраний акционеров размещаются на официальном сайте Компании и доступны для ознакомления всем заинтересованным лицам.
- Общество поддерживает специальный адрес электронной почты для связи с акционерами: [shareholders@gazprom-neft.ru](mailto:shareholders@gazprom-neft.ru).

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает право акционеров на получение прибыли**

- ОАО «Газпром нефть» четко установлен минимальный порог дивидендных выплат – 15 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).
- Компания реализует политику «быстрой выплаты» дивидендов миноритарным акционерам.

**ОАО «Газпром нефть» обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью**

- Для ежегодного аудита финансовой отчетности привлекается крупнейшая в мире компания по предоставлению аудиторских услуг – PWC.
- Избрана Ревизионная комиссия, состоящая из внутренних аудиторов материнской компании.
- Эффективно работает Департамент внутреннего аудита, состоящий из профессиональных и квалифицированных специалистов; в дочерних структурах Компании действуют аудиторы, подотчетные Департаменту внутреннего аудита ОАО «Газпром нефть».
- При Совете директоров создан Комитет по аудиту, которому подотчетен Департамент внутреннего аудита; Комитет по аудиту регулярно проводит заседания по вопросам деятельности Компании в соответствии со своей компетенцией, отраженной в Положении о Комитете по аудиту.
- В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ («горячая линия») информирования о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, Корпоративного кодекса Общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

**ОАО «Газпром нефть» стремится обеспечить максимальную информационную прозрачность**

- Советом директоров утверждено Положение об информационной политике.
- Компания поддерживает двуязычный формат официального интернет-сайта ([www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru)).
- Компания не уклоняется от раскрытия о своей деятельности существенной информации, носящей негативный оттенок.
- Компания обеспечивает высокий уровень раскрытия информации о своей деятельности (в том числе информации о структуре акционерного капитала, финансовой и операционной), с использованием доступных для Компании средств информирования, включая публикацию пресс-релизов в режиме реального времени.
- Компания обеспечивает оперативное раскрытие информации в целях недопущения снижения актуальности раскрываемых сведений.
- При обнародовании информации Компания использует такие способы раскрытия, которые обеспечивают заинтересованным лицам свободный, необременительный и наименее затратный доступ к информации.
- При раскрытии информации Компания не допускает преимущественного удовлетворения интересов одной аудитории перед другой.
- В соответствии с законодательством Компания предоставляет информацию (документы) по запросам акционеров.

**ОАО «Газпром нефть» следует международным стандартам социальной ответственности, задачи социальной сферы интегрированы в долгосрочную Стратегию Компании**

- На протяжении ряда лет ОАО «Газпром нефть» составляет и публикует отчеты в области устойчивого развития.
- Реализуются масштабные программы, направленные на повышение промышленной и экологической безопасности, охраны труда.
- ОАО «Газпром нефть» принимает участие в социально-экономическом развитии регионов.
- Реализуется политика совершенствования мотивации и профессионального развития персонала.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРНЫМ КАПИТАЛОМ

## ОСНОВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИЯХ И АДР ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» НА 31.12.2013 Г.

Акции обыкновенные именные	Государственный регистрационный номер 1-01-00146-А от 17.10.1995 г.
Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска	0,0016 руб.
Количество ценных бумаг выпуска	4 741 299 639 штук.
Объем выпуска	7 586 079,4224 руб.
Код поиска акций	SIBN

## СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ И СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Согласно уставу ОАО «Газпром нефть» уставный капитал Компании состоит из 4 741 299 639 штук обыкновенных акций. По состоянию на конец 2013 г. ОАО «Газпром нефть» не имеет привилегированных акций.

Крупнейшим держателям пакета акций ОАО «Газпром нефть» является ОАО «Газпром». Ему напрямую и косвенно принадлежит 95,68 % от общего количества обыкновенных акций Компании.

Остальной пакет обыкновенных акций (4,32 %) распределен между миноритарными акционерами – физическими и юридическими лицами.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в реестре акционеров зарегистрировано 8 988 лицевых счетов, в том числе 14 юридических лиц, 8 969 физических лиц, 1 доверительный управляющий и 4 номинальных держателя.

### Список зарегистрированных лиц, на счетах которых учитывается пакет ценных бумаг не менее 1 % от уставного капитала

Лица, зарегистрированные в реестре акционеров	На 31.12.2013		На 31.12.2012	
	Доля в УК, %	Количество акций, шт.	Доля в УК, %	Количество акций, шт.
ОАО «Газпром»	66,9837 %	3 175 898 234	66,9837 %	3 175 898 234
Газпром Финанс Б.В.	5,6791 %	269 261 275	5,6791 %	269 261 275
ООО «Дойче Банк» (Номинальный держатель)	20,0002 %	948 271 442	20,0124 %	948 848 442
ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)» (Номинальный держатель)	–	–	2,8075 %	133 112 553
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий» (Номинальный держатель)	7,0477 %	334 154 265	4,1538 %	196 942 733



КАЛЬКУЛЯТОР  
ИНВЕСТОРА  
НА САЙТЕ КОМПАНИИ

## ММВБ

	2013	2012	2011	2010	2009
Стоимость акции, руб. (цена закрытия)	146,77	142,52	148,18	128,27	163,64
52-недельная средняя цена, руб.	135,39	148,68	132,63	133,64	110,59
52-недельная максимальная цена, руб.	149,22	162,1	155,99	170,97	176,32
52-недельная минимальная цена, руб.	112,20	126,1	106,33	111,11	61,08
Средний дневной объем торгов, млн долл. США	1,007	1,492	2,755	3,581	4,273
Рыночная капитализация, млрд руб.	695,881	675,7300246	702,5657805	608,167	775,866
Общее количество обыкновенных акций в обращении, шт.	4 741 299 639	4 741 299 639	4 741 299 639	4 741 299 639	4 741 299 639

## АДР

	2013	2012	2011	2010	2009
Стоимость, долл. США (цена закрытия)	22,60	27,40	27,40	27,40	27,40
52-недельная средняя цена, долл. США	21,32	17,74	17,74	17,74	17,74
52-недельная максимальная цена, долл. США	24,66	29,69	29,69	29,69	29,69
52-недельная минимальная цена, долл. США	16,90	9,20	9,20	9,20	9,20
Средний дневной объем торгов, млн АДР	1,973	3,294	3,003	2,160	1,585
Рыночная капитализация, млрд долл. США	21,262	22,248	21,821	19,955	24,065
Общее количество АДР в обращении, шт.	23 709 554	23 530 268	18 669 113	16 536 755	16 879 785

Код в системе ММВБ-PTC / ISIN код	SIBN / RU0009062467
Номинальная стоимость обыкновенных акций, руб.	0,0016
Размер уставного капитала, руб.	7 586 079,4224
Доля акций в свободном обращении (free float), %	4,32

Код в системе OTCQX – LSE IOB / ISIN код	GZPFY – GAZ / RU0009062467
CUSIP	36829G107
Коэффициент	1 АДР: 5 обыкновенных акций
Действительно с	20 апреля 1999 г.
SEDOL	5109407
ISIN	RU0009062467
Банк депозитарий	BNY Mellon
Объем выпущенных АДР, шт.	23 709 554
Доля АДР в объеме акций, находящихся в свободном обращении по состоянию на 31.12.2013 г., %	58

## СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЩЕНИИ АКЦИЙ

Обыкновенные акции ОАО «Газпром нефть» обращаются в России на основных торговых площадках объединенной биржи ОАО «Московская Биржа». За рубежом акции Компании торгуются в форме американских депозитарных расписок (ADR) в основном на внебиржевых торгах в Великобритании через систему LSE IOB, в США через систему OTCQx, а также в Германии.

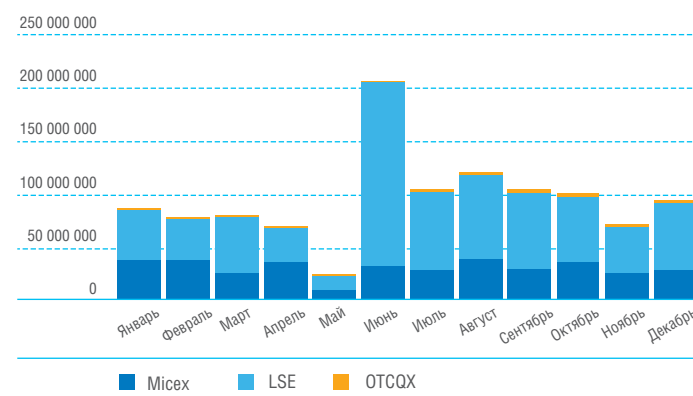
Объем торгов акциями ОАО «Газпром нефть» в 2013 г. на всех торговых площадках ММВБ составил 12 млрд руб. (367 млн долл.). ADR, выпущенные на акции ОАО «Газпром нефть», по итогам 2013 г. составили 0,3 % от совокупного объема торгов среди ADR иностранных компаний, торгуемых на Лондонской фондовой бирже в системе IOB, или 752 млн долл.

По итогам 2013 г. был зафиксирован незначительный рост стоимости акций Компании. По результатам торгов на ММВБ в последний торговый день, 31 декабря 2013 г., цена акций ОАО «Газпром нефть» установилась на уровне 146,77 руб. за 1 обыкновенную акцию (+ 3,0 % по сравнению с началом года). Капитализация ОАО «Газпром нефть» на 31 декабря 2013 г. составила 21,262 млрд долл.

Исходя из общепринятых рыночных индикаторов стоимости ОАО «Газпром нефть» в 2013 г. по-прежнему оставалась недооценена рынком как по сравнению с международными нефтяными компаниями, так и с российскими конкурентами. Это во многом обусловлено ограниченной ликвидностью акций Компании.

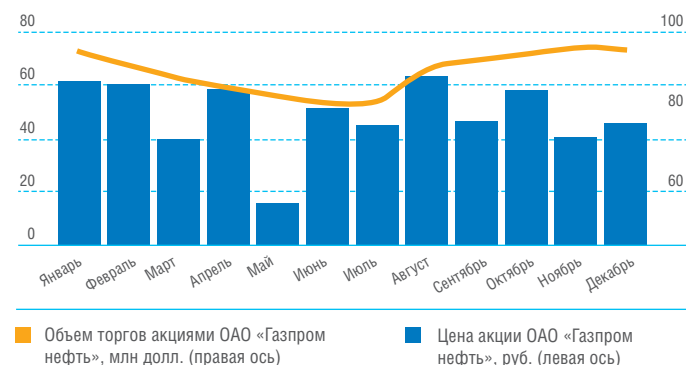
Несмотря на незначительный рост капитализации в 2013 г., Компания, по мнению аналитиков инвестиционных компаний, значительно недооценена по сравнению с конкурентами. Значительный потенциал роста добычи углеводородов, высокая доля переработки, расширение продаж в премиальных сегментах и активная разработка новых добычных проектов, – все эти факторы, наряду с высокой операционной эффективностью, обеспечивают значительные конкурентные преимущества для Компании, создавая существенный потенциал роста ее стоимости на долгосрочный период.

Динамика объема торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ММВБ, РТС, LSE и OTCQx

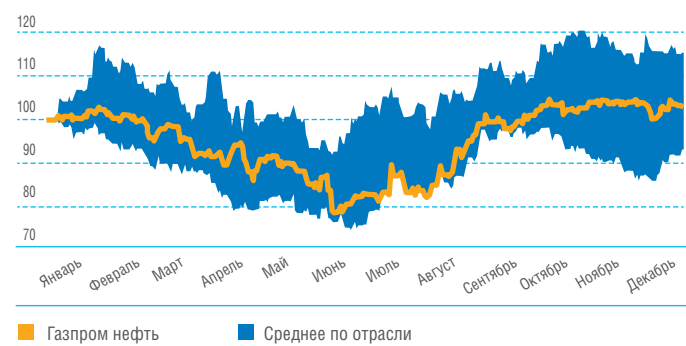


Источник: Bloomberg

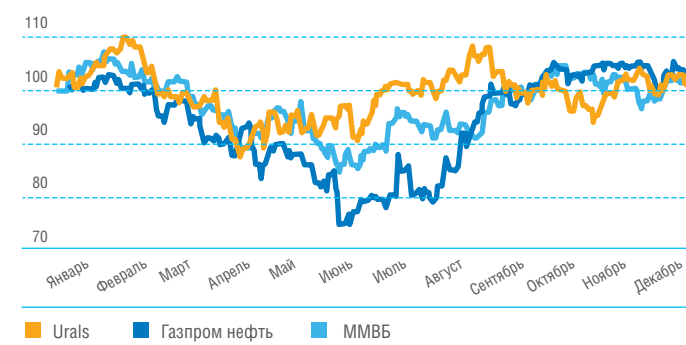
Динамика торгов акциями ОАО «Газпром нефть» на ФБ «ММВБ»



Источник: Bloomberg



Источник: Bloomberg



Источник: Bloomberg

## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

**Дивидендная политика — один из важнейших элементов корпоративного управления, ключевой показатель соблюдения компанией прав ее акционеров.**

Решением годового Общего собрания акционеров Компании от 7 июня 2013 г. (Протокол ГОСА № 0101/03 от 10.06.2013 г.) на выплату дивидендов за 2012 г. было направлено 44,1 млрд руб., или 23,94 % от чистой прибыли за 2012 г. по стандартам МСФО, что на 27,4 % больше, чем по итогам 2011 г., и является одним из самых высоких показателей в отрасли.

В 2013 г. впервые Советом директоров одобрена выплата промежуточных дивидендов. Внеочередным Общим собранием акционеров 30 сентября 2013 г. принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам деятельности Компании за I полугодие 2013 г. в размере 4,09 руб. на одну акцию.

Решение о выплате промежуточных дивидендов продемонстрировало готовность Компании следовать высоким корпоративным стандартам управления.

**9,3 руб.**

Размер дивидендов на акцию (+ 27,4 % к 2011 г.) – лучший показатель за последние пять лет

### ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ОАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ЯВЛЯЮТСЯ:

**Обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты**

Положением о дивидендной политике закреплен минимальный размер годовых дивидендов по акциям – 15 % от чистой прибыли Компании, определяемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО)

**Соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании**

Право на получение дивидендов имеет каждый акционер, включенный в реестр акционеров по состоянию на дату составления списка акционеров, имеющих право участия в собрании акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов. Дата регистрации владельцев депозитарных расписок устанавливается отдельно банком-депозитарием, которым является BNY Mellon

**Стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления**

Компанией закреплен принцип обеспечения положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании; утвержденное Положение о дивидендной политике ОАО «Газпром нефть» размещено на официальном сайте Компании, где также приводится история дивидендных выплат Компании

Период	2008	2009	2010	2011	2012	I полугодие 2013
Размер дивидендов, начисленных на одну акцию, руб.	5,40	3,57	4,44	7,30	9,30	4,09
Общий размер дивидендов, начисленных на акции данной категории, руб.	25,603,018,051	16,926,439,711	21,051,370,397	34,611,487,365	44,094,086,644	19,391,915,524
Процент от чистой прибыли по: US GAAP (до 2012 г.) и МСФО (начиная с отчетности за 2013 г.), %	21 %	20 %	22 %	22 %	24 %	–
Наименование органа управления эмитента, принявшего решение о выплате дивидендов	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	годовое Общее собрание акционеров	внеочередное Общее собрание акционеров
Дата проведения собрания органа управления эмитента, на котором принято решение о выплате дивидендов, дата и номер протокола	22.06.2009 Протокол № 47 от 03.07.2009	29.06.2010 Протокол № 0101/01 от 01.07.2010	09.06.2011 Протокол № 0101/01 от 14.06.2011	08.06.2012 Протокол № 0101/02 от 14.06.2012	07.06.2013 Протокол № 0101/03 от 10.06.2013	30.09.2013 Протокол № 0101/04 от 03.10.2013
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	До 31.05.2010	До 31.05.2011	До 09.08.2011	До 08.08.2012	До 05.08.2013	До 29.11.2013
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов	В денежной форме	В денежной форме	В денежной форме	В денежной форме	В денежной форме	В денежной форме
Отношение невыплаченных дивидендов к начисленным, %*	0,014 %	0,02 %	0,06 %	0,02 %	0,05 %	0,07 %

\* Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208 – ФЗ «Об акционерных обществах». Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

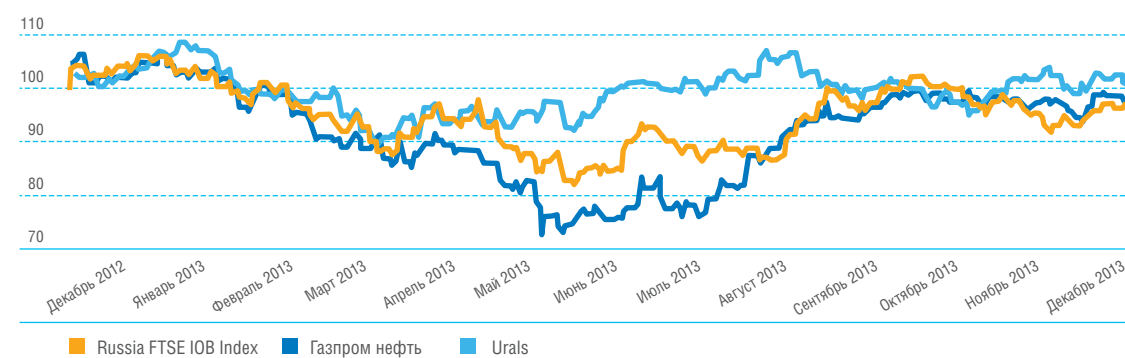
## УЧАСТИЕ В ПРОГРАММЕ ДЕПОЗИТАРНЫХ РАСПИСОК

В течение 2013 г. продолжали действовать программы американских и глобальных депозитарных расписок на акции Компании, которые торговались на внебиржевом рынке США, Великобритании, Германии и др. Одна АДР эквивалентна 5 обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть». Банком-депозитарием по программам депозитарных расписок ОАО «Газпром нефть» является The Bank of New York Mellon.

На конец 2013 г. общее количество АДР, выпущенных на обыкновенные акции, было эквивалентно 119 млн акций (2,5 % от уставного капитала Компании).

Объемы торгов АДР «Газпром нефть» в 2013 г. составили 806 млн долл., из них 752 млн долл. – на IOB London Stock Exchange, 18 млн долл. – на OTCQX и 36 млн долл. – на прочих площадках в Европе (в основном в Германии).

Динамика торгов АДР ОАО «Газпром нефть», индекса «Russia FTSE IOB» и цены на нефть марки Urals



250

встреч  
с инвесторами

Было проведено за 2013 г.

806 млн долл.

Составили объемы торгов АДР «Газпром нефть» в 2013 г.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ

Компания придает большое значение взаимодействию с текущими и потенциальными акционерами. За последнее время значительно возрос уровень раскрытия информации для акционеров и инвесторов «Газпром нефти», что подтверждается рядом исследований независимых агентств в области взаимоотношений с инвесторами, а также наградами, присужденными Компании по данному направлению деятельности.

Компания на регулярной основе проводит конференц-звонки для инвесторов с участием руководства. Кроме того, «Газпром нефть» ежеквартально публикует «Анализ финансово-экономического состояния и деятельности компании» – приложение к финансовой отчетности ОАО «Газпром нефть», подготовленное в соответствии со стандартами МСФО.

Также публикуются статистические справочники Databook и Datafeed для подробного анализа деятельности Компании.

С целью наиболее полного информирования Компания на регулярной основе проводит встречи с инвесторами и акционерами, участвует во всех крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций. За 2013 г. проведено около 250 встреч с инвесторами, подразделение по работе с инвесторами приняло участие в 21 конференции финансово-брокерских организаций, также было организовано две поездки для обсуждения деятельности Компании с крупнейшими инвестиционными фондами, текущими и потенциальными акционерами компании (Non-deal Roadshow).

Ежегодно Компания проводит «День инвестора» с участием топ-менеджмента ОАО «Газпром нефть», на котором аналитики и инвесторы инвестиционных компаний получают ответы на все интересующие их вопросы непосредственно, из первых уст.

«Газпром нефть» регулярно знакомит инвесторов и аналитиков с собственными производственными активами, организуя выездные встречи на производственные и добычные площадки. В 2013 г. акционеры «Газпром нефти» смогли наглядно ознакомиться с процессами добычи нефти на Краснелининском месторождении (добыча из Баженовской свиты) в ХМАО-Югре и переработки нефти на Московском НПЗ.

В 2013 г. Компания была удостоена нескольких наград в области взаимоотношений с инвесторами.

Корпоративный сайт ОАО «Газпром нефть» вошел в шорт-лист номинации «Лучший корпоративный сайт (Best corporate website)» в категории «Международные компании».

Компания удостоилась нескольких наград по итогам ежегодного конкурса IR Magazine Russia & CIS Awards – единственного специализированного международного журнала, который в течение последних 19 лет проводит награждение лучших IR-команд в различных регионах мира. В 2013 г. заместитель генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам Алексей Янкевич занял второе место в номинации «Лучший CFO (Финансовый директор)».

Компания стала победителем VI Санкт-Петербургского конкурса корпоративных сайтов и годовых отчетов в номинации «Лучший IR-раздел корпоративного сайта».

### В 2013 Г. ГОДОВОЙ ОТЧЕТ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» БЫЛ УДОСТОЕН РЯДА НАГРАД ПО ИТОГАМ ПРОВОДИМЫХ КОНКУРСОВ ГОДОВЫХ ОТЧЕТОВ



В рамках XII Международного инвестиционного форума «Сочи-2013» Годовой отчет ОАО «Газпром нефть» стал абсолютным победителем X Конкурса годовых отчетов акционерных обществ.

По результатам XVI Ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и сайтов, организованного журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью Инвестор.ру при поддержке Службы Банка России по финансовым рынкам, Годовой отчет Компании занял 2-е место в главной номинации – «Лучшее комплексное представление компании» (в 2012 г. – 4-е место), а также стал победителем в номинациях: «Лучший годовой отчет отрасли. ТЭК», «Лучший годовой отчет эмитента Северо-Западного федерального округа».

В традиционном конкурсе годовых отчетов, проводимом Московской Биржей, Компания стала победителем в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию», а также заняла 2-е место в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет».

Наконец, Компания впервые приняла участие в авторитетных международных конкурсах годовых отчетов.

Годовой отчет «Газпром нефти» получил «золото» в конкурсе годовых отчетов ARC Awards (Academy Awards of Annual Reports). ARC Awards – самый известный в мире конкурс, оценивающий качество годовых отчетов. Эта награда считается «Оскаром» для годовых отчетов. Конкурс проводится по нескольким номинациям. Помимо качества годового отчета в целом, оцениваются и его отдельные части. Отчет «Газпром нефть» получил высшую оценку в номинации «Non-English Reports» в категории «Нефтегазовая отрасль».

Годовой отчет «Газпром нефти» завоевал золотую медаль в еще одном конкурсе годовых отчетов, проводимом LACP (League of American Communications Professionals LLC) в сфере «Энергетика – Нефть/газ/топливо»

Премия LACP Vision Awards широко известна в мире как авторитетный инструмент оценки качества финансовой отчетности. В 2013 г. на конкурс было подано более 6 000 заявок от компаний большой и малой капитализации из 12 стран мира. Жюри, в состав которого входят международные эксперты по коммуникациям, оценивало отчеты по нескольким критериям: первое впечатление, оформление, стиль изложения, креативность подачи материала, четкость изложения сообщений и достоверность передачи информации. Члены жюри удостоили Годовой отчет «Газпром нефти» 98 баллов из 100 возможных. Таким образом, Компания стала золотым приззером конкурса.



РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ  
АДР И АКЦИЯМИ  
КОМПАНИИ НА САЙТЕ

# УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

В финансировании своей деятельности «Газпром нефть» полагается как на внутренние источники финансирования, формирующиеся за счет доходов от текущей деятельности, так и на заемные средства. При определении соотношения заемного и собственного финансирования в структуре капитала Компания стремится к достижению оптимального баланса между общей стоимостью капитала, с одной стороны, и обеспечению финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе – с другой.

## ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

Компания придерживается достаточно консервативной политики в области привлечения заемного финансирования. Одним из ключевых принципов этой политики является обеспечение высокой финансовой устойчивости, важным показателем которой является коэффициент «Чистый долг / EBITDA», рассчитываемый по Группе «Газпром нефть». Компания стремится поддерживать значение указанного коэффициента на уровне не выше 1,5. В отчетном периоде значение коэффициента «Чистый долг / EBITDA» находилось значительно ниже указанного порогового значения: 0,51 по состоянию на 31 декабря 2012 г. и 0,59 по состоянию на 31 декабря 2013 г., согласно данным консолидированной отчетности по МСФО.

Важным принципом привлечения долгового финансирования является оптимизация ставки и срока заимствований с учетом характеристик финансируемой деятельности Компании и конъюнктуры на рынках заемного капитала. Так, для отражения долгосрочного характера инвестиционных проектов Компании средневзвешенный срок заимствований был увеличен с 3,81 года по состоянию на 31 декабря 2012 г. до 5,15 года на 31 декабря 2013 г., при этом за счет тщательного выбора инструментов финансирования (включая тип ставки, инвесторов и валюты заимствования) и времени выхода на рынок средневзвешенная процентная ставка практически не изменилась – 3,48 % на 31 декабря 2012 г. и 3,68 % на 31 декабря 2013 г. Доля краткосрочных заимствований в общем объеме долга существенно снизилась: с 31,7 % на 31 декабря 2012 г. до 16,7 % на 31 декабря 2013 г.<sup>3</sup>

### Динамика показателей «долг/EBITDA» и «чистый долг/EBITDA»

Наименование	2010	2011	2012	2013
Чистый долг/EBITDA	0,86	0,71	0,51	0,59
Порог чистый долг/EBITDA	1,50	1,50	1,50	1,50
Долг/EBITDA	1,06	0,82	0,80	0,99
Порог долг/EBITDA	3,00	3,00	3,00	3,00

Источник: данные Компании

### График погашения долга Группы «Газпром нефть», млн руб.

Наименование	Меньше 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	5 лет и более
Банковские кредиты	9 014	23 556	27 158	38 833	5 778
Локальные облигации	921	2 476	14 483	55 646	–
Сертификаты участия в займе	848	1 067	4 921	49 557	121 346
Прочие займы	17 706	2 114	1 098	444	1 276
<b>ИТОГО</b>	<b>28 489</b>	<b>29 213</b>	<b>47 660</b>	<b>144 480</b>	<b>128 400</b>

Источник: данные Компании

<sup>3</sup> В соответствии с Анализом руководством финансового состояния и результатов деятельности Группы за три месяца, закончившиеся 31 декабря и 30 сентября 2013 г., и за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 и 2012 годов.

### Структура долгового портфеля по сроку погашения, млн руб.

	2010	2011	2012	2013
Краткосрочные кредиты и займы*	52 860	44 330	77 193	52 413
Долгосрочные кредиты и займы	149 424	176 979	166 447	261 455
<b>ИТОГО</b>	<b>202 284</b>	<b>221 309</b>	<b>243 640</b>	<b>313 868</b>
Доля краткосрочных кредитов и займов	26,13 %	20,03 %	31,68 %	16,7 %
Доля долгосрочных кредитов и займов	73,87 %	79,97 %	68,32 %	83,3 %

\* Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов.

Источник: данные Компании

Наряду со ставкой и сроком, дальнейшая оптимизация долгового портфеля Компании достигается за счет диверсификации его структуры по инструментам и инвесторам, что позволяет снизить зависимость Компании от волатильности рынков заемного капитала. В настоящее время кредитный портфель Компании включает в себя такие инструменты заемного финансирования, как предэкспортное финансирование, кредит под гарантию Экспортного кредитного агентства (ЭКА), синдицированные кредиты, локальные облигации и еврооблигации.

### В 2013 г. Компания продолжила придерживаться принципа диверсификации источников финансирования.

В апреле 2013 г. Компания подписала соглашение с группой международных банков о привлечении синдицированного кредита на сумму 1 млрд долл. США.

Структура кредита, сочетающая в одном соглашении невозобновляемую (700 млн долл. США) и возобновляемую (300 млн долл. США) кредитные линии, являлась уникальной для российского рынка на момент привлечения кредита. Использование в качестве инструмента заимствования возобновляемой кредитной линии призвано придать долговой политике Компании дополнительную гибкость и повысить эффективность управления ликвидностью, что было положительно воспринято рейтинговыми агентствами.

В апреле 2013 г. был размещен дебютный для Компании выпуск еврооблигаций в размере 750 млн евро со сроком погашения в 2018 г. и купоном, составившим 2,933 % годовых.

В мае 2013 г. Компания осуществила выборку денежных средств в сумме 258 млн евро по соглашению о привлечении кредита под гарантию ЭКА.

### В 2013 г. сделка о привлечении кредита под гарантию ЭКА удостоилась двух наград:

- «Сделка года» (Deal of the Year) журнала Trade Finance Magazine, специализирующегося на торговом и экспортном финансировании, принадлежащего одной из самых авторитетных издательских групп мира в сфере финансов и рынков заемного капитала EUROMONEY;
- «Лучшая сделка 2012» (Best Deal of 2012) одного из ведущих мировых журналов в сфере международного торгового финансирования – Global Trade Review.

- В ноябре 2013 г. был размещен выпуск еврооблигаций размере 1 500 млн долл. США со сроком погашения в 2023 г. и купоном, составившим 6,0 % годовых.
- В ноябре 2013 г. было подписано соглашение с группой международных банков о привлечении клубного кредита на сумму 2 150 млн долл. США.

Второй за 2013 г. клубный кредит стал самым крупным кредитом, привлеченным Компанией с 2007 г., а гибкие условия его выборки и погашения призваны помочь Компании в формировании оптимальной политики заимствований.

В результате сложившейся на момент привлечения кредита благоприятной рыночной конъюнктуры, а также повышенного интереса к сделке со стороны ведущих мировых финансовых институтов была зафиксирована самая низкая процентная ставка для заимствований сроком на 5 лет среди российских компаний нефтегазового сектора по итогам 2013 г. (LIBOR + 1,50 % годовых).

В результате реализации долговой политики Компании, долговой портфель Группы «Газпром нефть» за отчетный период достиг 313,9 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2013 г., что на 70,3 млрд руб. больше значения данного показателя по состоянию на 31 декабря 2012 г. – 243,6 млрд руб.

Одним из ключевых принципов долговой политики Компании является обеспечение информационной прозрачности посредством раскрытия результатов деятельности по управлению долговым портфелем Группы «Газпром нефть» на официальном корпоративном сайте в сети Интернет. В 2013 г. был полностью переработан и дополнен соответствующий раздел корпоративного сайта – <http://ir.gazprom-neft.ru/debt-relations/debt-profile/>.

Привлеченные в 2013 г. заемные средства были направлены на общекорпоративные цели.

## ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ УСЛОВИЙ КРЕДИТНЫХ СОГЛАШЕНИЙ

Согласно условиям кредитных соглашений Компании, значение коэффициента «Консолидированная финансовая задолженность к консолидированному значению EBITDA» не должно превышать 3. Действующая в Компании система мониторинга и обеспечения соблюдения обязательств по договорам о привлечении заемных средств свидетельствует о том, что в течение отчетного периода и по состоянию на 31 декабря 2013 г. Компания полностью соблюдала указанные выше, а также иные обязательства договоров о привлечении заемных средств.

## ВОЗМОЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2014 Г.

В зависимости от потребностей Компании в заемном финансировании в 2014 г. могут рассматриваться следующие инструменты финансирования:

- рублевые облигации,
- еврооблигации,
- двусторонние кредиты,
- синдицированные кредиты,
- кредиты под гарантию ЭКА,
- другие источники внешнего финансирования.

С целью обеспечения, в случае необходимости, возможности оперативного привлечения долгового финансирования 21 февраля 2013 г. Советом директоров Компании был утвержден проспект эмиссии и решения о выпуске семи выпусков рублевых облигаций серий 17-23 общим объемом 55 млрд руб., а также приняты решения об их размещении. Срок действия указанного проспекта – до 9 апреля 2014 г.

В настоящее время на рассмотрение Совета директоров Компании вносится вопрос о внесении изменений в проспект эмиссии и решения о выпуске биржевых облигаций (БО) с целью актуализации указанных документов в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о рынке ценных бумаг. Проспект БО является бессрочным, что позволит Компании при возникновении такой потребности оперативно организовать выпуск (выпуски) БО.

## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

«Газпром нефть» присвоены кредитные рейтинги трех международных рейтинговых агентств – Standard&Poor's, Moody's и Fitch.

В октябре 2013 г. «Газпром нефть» впервые получила кредитный рейтинг на уровне суверенного «BBB» (прогноз «стабильный») от международного кредитного агентства Fitch Ratings. В ноябре 2013 г. агентство Moody's повысило кредитный рейтинг Компании на одну ступень до уровня «Baa2» (прогноз «стабильный»). Стабильные финансовые показатели «Газпром нефти» также позволили агентству Standard&Poor's в январе 2014 г. пересмотреть прогноз развития со «стабильного» до «позитивного» и подтвердить кредитный рейтинг «BBB».

Кредитные рейтинги Компании находятся на инвестиционном уровне и близки по значению к страновым (суверенным) рейтингам, присвоенными этими рейтинговыми агентствами Российской Федерации.

Присвоенные ОАО «Газпром нефть» рейтинги инвестиционного уровня способствуют поддержанию и расширению возможностей привлечения финансирования, а также снижению стоимости займов для Компании.

### Кредитные рейтинги «Газпром нефти»

Агентство	Шкала	Рейтинг	Прогноз
Standard&Poor's	Международная шкала в ин. валюте	BBB-	Позитивный
	Международная шкала в нац. валюте	BBB-	Позитивный
	Нац. шкала (Россия)	ruAAA	Позитивный
Moody's	Международная шкала в ин. валюте	Baa2	Стабильный
Fitch	Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте	BBB	Стабильный

Источник: данные Рейтинговых агентств

# ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В «Газпром нефти» действует Политика в области управления рисками, определяющая цели и принципы управления рисками для повышения гарантии надежности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ «ГАЗПРОМ НЕФТИ», ЧТО ВКЛЮЧАЕТ:

- внедрение риск-ориентированного подхода во все аспекты производственной и управленческой деятельности;
- проведение систематического анализа выявленных рисков;
- построение системы контроля рисков и мониторинга эффективности деятельности по управлению рисками;
- понимание всеми работниками Компании базовых принципов и подходов к управлению рисками, принятых в Компании;
- обеспечение необходимой нормативной и методологической поддержки;
- распределение полномочий и ответственности за управление рисками среди структурных подразделений Компании.

## ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Целью Компании в области управления рисками является обеспечение дополнительных гарантий достижения «Газпром нефтью» стратегических целей за счет раннего предупреждения / выявления рисков и обеспечения максимальной эффективности мероприятий по управлению ими. Основной целью процесса управления рисками в «Газпром нефти» является обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности путем предупреждения угроз и ограничения степени воздействия внешних и внутренних негативных факторов на деятельность Компании.

## ЭТА ЦЕЛЬ БУДЕТ ДОСТИГНУТА ПОСРЕДСТВОМ РЕАЛИЗАЦИИ СЛЕДУЮЩИХ ЗАДАЧ:

- формирование культуры управления рисками в Компании для достижения общего понимания у руководства и работников основных принципов и подходов к управлению рисками;
- формирование и внедрение системного подхода к выявлению и оценке рисков, присущих деятельности Компании как в целом, так и отдельным направлениям деятельности;
- стимулирование обмена информацией о рисках между структурными подразделениями Компании и совместной разработки действий по управлению рисками;
- предоставление систематической информации о рисках органам управления Компании.



## ВНЕДРЕНИЕ ИСУР

В Компании разработан и формализован единый подход к процессу управления рисками в рамках стандарта «Интегрированная система управления рисками» (ИСУР).

ИСУР в «Газпром нефти» представляет собой системный непрерывный процесс выявления, оценки и управления рисками.

Ключевой подход ИСУР – распределение полномочий по уровням управления в Компании в зависимости от финансового влияния риска.

В конце 2011 г. Компания внедрила базовые процессы ИСУР в большинстве существенных дочерних и зависимых обществ, что позволило сформировать детализированную Корпоративную карту рисков на 2011 г. посредством консолидации рисков событий с уровня отдельных ДЗО до уровня Компании в целом. В 2012–2013 г. портфель по расширению периметра ИСУР был расширен: добавились 11 активов в Блоке разведки и добычи (БРД) и 4 актива в Блоке логистики, переработки и сбыта (БЛПС).

На конец 2013 г. ИСУР охватывает все существенные активы «Газпром нефти», дальнейшее расширение планируется при запуске новых проектов либо приобретениях действующих активов.

Данный подход позволил сформировать зоны ответственности за управление рисками и осуществлять мониторинг рисков на всех уровнях управления Компанией, а также обеспечить разработку целевых планов реагирования на существенные риски как в каждом ДЗО, так и по «Газпром нефти» в целом.

Нормативно-методологическая база ИСУР включает следующие документы:

- Политика в области управления рисками;
- Стандарт Компании «Интегрированная система управления рисками. Порядок выявления и оценки рисков, разработки мероприятий по управлению рисками, мониторинг их исполнения»;
- Методические указания по процессу управления рисками, включая шаблоны Реестра, Карточки и Матрицы рисков.

Компания непрерывно совершенствует свой подход к базовым процессам ИСУР, в том числе особое значение уделяет совершенствованию подхода к оценке рисков и интеграции процесса управления рисками в такие ключевые процессы, как бизнес-планирование, управление проектами, M&A.

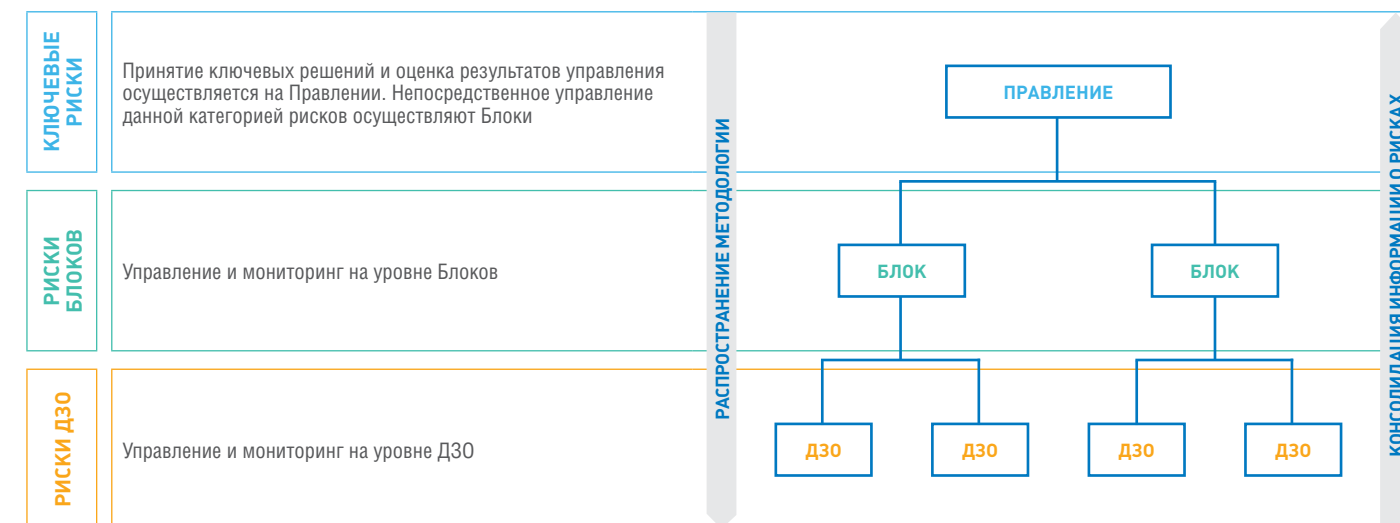
Для повышения эффективности процессов ИСУР в 2013 г. в «Газпром нефти» был начат проект по автоматизации ИСУР. К концу года был завершен первый этап, который позволил создать и запустить в промышленную эксплуатацию единую базу данных по рискам Компании. На 2014 г. запланировано наполнение ее актуальной информацией, обучение пользователей и разработка форматов отчетности для руководителей Компании.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭТАПЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСУР

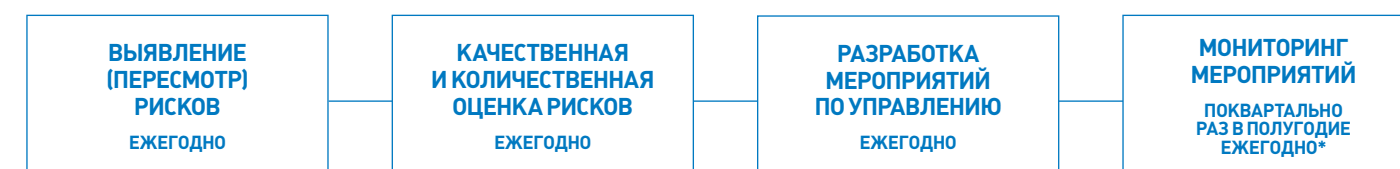
Внедрение Интегрированной системы управления рисками Компании началось в августе 2008 г. с одобрения Концепции внедрения ИСУР Правлением

2008–2010	2011–2012	2013–2014 (цели)
Разработана и одобрена Правлением Концепция внедрения ИСУР, введена в действие Политика в области управления рисками.	Расширение периметра ИСУР – ДЗО, СП и Крупные проекты. Внедрены процедуры риск-менеджмента в практику управления Крупными проектами.	Дальнейшее расширение периметра ИСУР на новые активы.
Введен в действие Стандарт Компании «ИСУР. Порядок выявления, оценки рисков, разработки мероприятий и мониторинга их выполнения».	Внедрено риск-ориентированное планирование во внутреннем аудите.	Продолжение совершенствования методов оценки рисков, внедрение нормативно-методической документации по количественной оценке отдельных рисков.
Расширен периметр ИСУР до 29 объектов (20 ДЗО и 9 подразделений Корпоративного центра).	Проведен анализ ИСУР на соответствие передовым практикам (Ernst & Young). Система управления рисками признана приближающейся к лучшим мировым практикам. Отличительной характеристикой этого этапа развития является начало интеграции процессов ИСУР с процессами принятия управленческих решений.	Интеграция ИСУР с бизнес-процессами Компании (бизнес-планирование, управление проектами, управление по целям и прочее).
В 2 этапа в июне 2009 г. и в марте 2011 г. проведен анализ ИСУР на соответствие передовым практикам (Ernst & Young). Система управления рисками признана соответствующей международным практикам по построению систем ERM (Enterprise Risk Management).		Развитие информационной системы, поддерживающей процессы ИСУР.

## Уровни финансового влияния риска и распределения полномочий в рамках ИСУР



## Принципиальная схема ИСУР с бизнес-планированием



\* В зависимости от критичности рисков.

## ИНТЕГРАЦИЯ ИСУР С БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕМ И УПРАВЛЕНИЕМ ПРОЕКТАМИ

Оценка рисков в отчетном году стала неотъемлемой частью процесса бизнес-планирования. Одним из основных отличий бизнес-планов на 2013–2015 гг. по БРД и БЛПС является более детальный подход к оценке рисков: существующие оценки и описания риск-факторов были пересмотрены на уровне ДЗО с учетом изменившихся условий и новых планов, а информация о наиболее существенных рисках ДЗО и Блоков, а также мероприятиях по их снижению была включена в соответствующие бизнес-планы.

В рамках интеграции управления рисками с процессами управления проектами Компании (в первую очередь крупными проектами в разведке и добычи) в 2013 г. разработана методическая база по анализу проектных рисков. Ее целью является подготовка плана проекта (в первую очередь календарного графика), который будет сбалансирован с точки зрения соотношения поставленных целей и уровня неопределенности (рисков), то есть позволит ставить амбициозные, но достижимые цели. В 2014 г. планируется полномасштабное внедрение методики во всех крупных проектах Компании.

**ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ**

Основными направлениями деятельности «Газпром нефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов, поэтому Компания подвержена рискам, традиционно присущим нефтегазовой отрасли, а именно:

- рискам, связанным с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги;
- рискам, связанным с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты;
- рискам, связанным с отраслевой конкуренцией;
- рискам, связанным с геолого-разведочной деятельностью.

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Риски, связанные с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги</b>	<p>В процессе осуществления хозяйственной деятельности «Газпром нефть» использует инфраструктуру монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и поставке электроэнергии.</p> <p>Компания не имеет контроля над инфраструктурой указанных монопольных поставщиков и размером взимаемых тарифов. Необходимо отметить, что размер тарифов регулируется контролирующими органами Российской Федерации, однако, несмотря на это, тарифы ежегодно повышаются, что приводит к увеличению затрат Компании.</p>	<p>Компания осуществляет ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния подобных рисков:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ осуществляет долгосрочное планирование товарных потоков, своевременное резервирование объемов прокачки нефти и нефтепродуктов и необходимого подвижного состава;</li> <li>▪ проводит оптимальное перераспределение товарных потоков по видам транспорта;</li> <li>▪ предпринимает меры по использованию альтернативных и собственных источников генерации электроэнергии.</li> </ul> <p>Данные мероприятия позволяют снизить риски, связанные с использованием услуг и приобретением товаров у монопольных поставщиков, до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойность деятельности Компании.</p>
<b>Риски, связанные с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты</b>	<p>Финансовые показатели деятельности Компании напрямую связаны с уровнем цен на сырую нефть и нефтепродукты. Компания не имеет возможности в полном объеме контролировать цены на свою продукцию, которые зависят от колебаний баланса спроса и предложения на мировом и внутреннем рынках нефти и нефтепродуктов, а также действий контролирующих органов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Разработаны комплексные мероприятия по снижению себестоимости добычи полезных ископаемых;</li> <li>▪ функционирует система бизнес-планирования, которая в своей основе имеет сценарный подход при определении ключевых показателей деятельности Компании в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке. Данный подход позволяет обеспечить снижение издержек, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ.</li> </ul> <p>Данные мероприятия позволяют обеспечить снижение рисков до приемлемого уровня и обеспечить выполнение Компанией взятых на себя обязательств.</p>

**ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Риски, связанные с отраслевой конкуренцией</b>	<p>В нефтегазовой отрасли России существует острая конкуренция между ведущими российскими нефтегазовыми компаниями по основным направлениям производственно-хозяйственной деятельности, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ приобретение лицензий на право пользования недрами с целью добычи углеводородов на аукционах, организуемых российскими государственными органами;</li> <li>▪ приобретение других компаний, владеющих лицензиями на право пользования недрами с целью добычи углеводородов или существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;</li> <li>▪ реализацию зарубежных проектов;</li> <li>▪ привлечение ведущих независимых сервисных компаний;</li> <li>▪ приобретение высокотехнологичного оборудования;</li> <li>▪ приобретение существующих предприятий розничной сбытовой сети и земельных участков для строительства новых;</li> <li>▪ расширение рынков сбыта и объемов реализации.</li> </ul> <p>Реализация менеджментом портфеля стратегических проектов, нацеленных на развитие «Газпром нефти» по ключевым направлениям деятельности, обеспечивает поэтапное укрепление позиций Компании в конкурентной среде нефтегазовой отрасли, обеспечивая снижение рисков, связанных с отраслевой конкуренцией.</p>	<p>«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения геолого-разведочных работ и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.</p>
<b>Риски, связанные с геолого-разведочной деятельностью</b>	<p>Ключевой стратегической задачей Компании является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении для обеспечения необходимого уровня добычи, что в свою очередь в значительной мере зависит от успешного проведения геолого-разведочных мероприятий.</p> <p>Основным риском, связанным с геолого-разведочной деятельностью, является неподтверждение плановых уровней запасов углеводородов. Немаловажным фактором является проведение геолого-разведочных работ в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатическими условиями, что зачастую приводит к возникновению риска увеличения уровня затрат.</p>	<p>«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения геолого-разведочных работ и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.</p>

**СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ**

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Политические риски</b>	<p>В настоящее время политическая ситуация в России является стабильной, что характеризуется устойчивостью федеральной и региональной ветвей власти.</p> <p>«Газпром нефть» зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Санкт-Петербурге, который является вторым по величине городом Российской Федерации и административным центром Северо-Западного федерального округа, обладающим значительным природно-ресурсным потенциалом, высокоразвитой промышленностью, густой транспортной сетью.</p> <p>Дочерние компании «Газпром нефти» представлены в Центральном, Северо-Западном, Уральском, Приволжском, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах.</p>	<p>В целом Компания оценивает политическую ситуацию в стране как стабильную и полагает, что в настоящий момент риски негативных изменений не предвидятся.</p>
<b>Риски, связанные с зарубежными активами</b>	<p>Компания реализует ряд зарубежных проектов, нацеленных на расширение географии производственной деятельности.</p> <p>Выход в новые регионы связан как с возможностью получения дополнительных конкурентных преимуществ, так и с рисками недооценки экономической и политической ситуации в государствах, в которых находятся активы Компании, что впоследствии может привести к недостижению плановых показателей эффективности.</p>	<p>В настоящий момент «Газпром нефть» оценивает уровень рисков, связанных с зарубежными активами, как приемлемый, однако не может гарантировать отсутствие негативных изменений, поскольку описанные риски находятся вне контроля Компании.</p>
<b>Коррупционные риски</b>	<p>В рамках активного выхода Компании на новые международные рынки возрастают риски распространения на нее антикоррупционных законов США и Великобритании.</p>	<p>«Газпром нефть» разрабатывает программу по управлению коррупционными рисками. Суть стратегии состоит в действии на упреждение и, как следствие, в минимизации рисков ответственности за отсутствие процедур по предотвращению взяточничества. В рамках программы планируется произвести оценку места коррупционного риска в системе управления рисками Компании, разработать локальный нормативный акт, сформировать стратегию по коммуникационному сопровождению проекта и обучению сотрудников.</p>

**ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ**

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Экологические риски</b>	<p>Производственная деятельность «Газпром нефти» сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде или ее загрязнения, что, как следствие, может привести к возникновению гражданской ответственности и необходимости проведения работ по устранению такого ущерба. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью обеспечения соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды.</p>	<p>Политика «Газпром нефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды.</p>

**ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ**

Управление финансовыми рисками в Компании осуществляется работниками в соответствии со сферами их профессиональной деятельности.

Комитет по управлению финансовыми рисками определяет единый подход по управлению финансовыми рисками в Компании и дочерних обществах. Деятельность работников Компании и Комитета по управлению финансовыми рисками способствует снижению потенциального финансового ущерба и достижению намеченных целей.

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Кредитный риск</b>	<p>Риск, связанный с несвоевременной или полной неоплатой своих финансовых обязательств контрагентами Компании.</p>	<p>В «Газпром нефти» реализован ряд мероприятий, позволяющих осуществлять управление риском, в том числе: оценка кредитоспособности контрагентов, установка индивидуальных лимитов в зависимости от финансового состояния контрагента, контроль авансовых платежей, мероприятия по работе с дебиторской задолженностью по бизнес-направлениям и т. д.</p>
<b>Риск, связанный с невозможностью привлечения заемного финансирования</b>	<p>«Риск связанный с невозможностью привлечения заемного финансирования на приемлемых (по объемам, срокам, стоимости) условиях, для осуществления инвестиционной программы Компании.</p>	<p>Долговой портфель Компании характеризуется высокой степенью диверсификации как с точки зрения пула кредиторов и инвесторов, так и с точки зрения использования различных инструментов финансирования. Кроме того, стабильное финансовое состояние Компании, подтвержденное рейтингами инвестиционной категории от международных рейтинговых агентств, позволяет находить возможности для привлечения финансовых ресурсов на рынках заемного капитала в необходимых объемах и на приемлемых условиях.</p>
<b>Валютный риск</b>	<p>Основную часть валовой выручки ОАО «Газпром нефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.</p>	<p>Валютный риск Компании существенно снижается ввиду наличия обязательств, которые выражены в иностранной валюте. Значительную часть займов Компания привлекает на международном кредитном рынке в долларах. Текущие обязательства по обслуживанию этих займов также выражены в долларах.</p> <p>Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств по валюте сводят к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Компании.</p>
<b>Процентный риск</b>	<p>Являясь крупным заемщиком, Компания подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Основным источником заимствований является международный финансовый рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты и займы, номинированные в долларах. Процентная ставка по обслуживанию части имеющихся кредитов (доля не зафиксирована и может меняться) базируется на ставках по межбанковским кредитам (LIBOR). Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности.</p>	<p>В настоящее время ставка LIBOR имеет небольшую тенденцию к росту, однако, учитывая потребность в стимулировании роста мировой экономики, вероятность существенного роста (свыше 1 %) является незначительной, что с учетом структуры текущего кредитного портфеля «Газпром нефти» позволяет говорить о низком уровне влияния процентного риска на Компанию.</p>

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

«Газпром нефть» строит свою деятельность на четком соответствии нормам российского законодательства, а также законодательства юрисдикций, в которых «Газпром нефть» ведет свою деятельность.

Компания не может гарантировать отсутствие негативных изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находится вне контроля Компании.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в акты различных отраслей законодательства, а также путем активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правильного применения и совершенствования норм законодательства.

Риски	Описание рисков	Меры по управлению рисками
<b>Риски, связанные с изменением налогового законодательства</b>	«Газпром нефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов, в частности налога на добавленную стоимость, налога на прибыль организаций, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество организаций, земельного налога.	В ходе операционной деятельности специалистами Компании осуществляется непрерывный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в практике толкования и применения норм действующего налогового законодательства. Компания выступает в качестве эксперта в процессе совершенствования нормативной базы и разработки новых правовых актов налогового законодательства.
<b>Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин</b>	Компания является участником внешнеэкономических отношений, вследствие чего подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.  В качестве риска можно выделить возможность изменения Правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых «Газпром нефть» заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.	«Газпром нефть» выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.
<b>Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности</b>	Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм охраны окружающей среды.	«Газпром нефть» осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом высоких требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства.  Компания ведет работы по анализу и оценке законодательных инициатив заинтересованных министерств и ведомств в сфере законодательства о недрах и лицензировании отдельных видов деятельности. Предлагаемые и обсуждаемые поправки в действующее законодательство в целом благоприятно отразятся на режиме недропользования и осуществлении лицензируемых видов деятельности в Российской Федерации.  Правовых рисков, связанных с утратой права пользования участками недр или нарушением действующего законодательства вследствие указанных изменений, непосредственно для «Газпром нефти» не усматривается.
<b>Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Компании</b>	В действующей системе правоприменения в Российской Федерации большое значение имеют правовые позиции высших судебных инстанций (Конституционный суд РФ, Верховный суд РФ, Высший арбитражный суд РФ), которые могут оказывать влияние на условия ведения предпринимательской деятельности Компании.	«Газпром нефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Группы:

- изменение рыночных цен на нефть и нефтепродукты;
- изменение курса российского рубля к доллару США и инфляция;
- налогообложение;
- изменение тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов.

### ИЗМЕНЕНИЕ РЫНОЧНЫХ ЦЕН НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

Цены на нефть и нефтепродукты на мировом и российском рынках являются основным фактором, влияющим на результаты деятельности Группы.

Цены на нефтепродукты на мировом рынке прежде всего определяются уровнем мировых цен на нефть, спросом и предложением нефтепродуктов и уровнем конкуренции на различных рынках. Динамика цен на международном рынке в свою очередь оказывает влияние на цены на внутреннем рынке. Ценовая динамика различна для различных видов нефтепродуктов.

	2013	2012	Изменение, %
<b>МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК</b>			
<b>ДОЛЛ. США/БАРР.</b>			
Нефть Brent	108,66	111,67	(2,7)
Нефть Urals (ср. Med и NWE)	107,87	110,43	(2,3)
<b>ДОЛЛ. США/Т</b>			
Бензин Premium (ср. NWE)	985,21	1 036,40	(4,9)
Нафта (ср. Med и NWE)	889,28	926,84	(4,1)
Дизельное топливо (ср. NWE)	937,27	980,17	(4,4)
Газойль 0,2 % (ср. Med и NWE)	919,51	953,79	(3,6)
Мазут 3,5 % (ср. NWE)	583,81	623,48	(6,4)
<b>ВНУТРЕННИЙ РЫНОК</b>			
<b>РУБ./Т</b>			
Высокооктановый бензин	28 344	26 205	8,2
Низкооктановый бензин	24 882	23 239	7,1
Дизельное топливо	26 894	24 270	10,8
Мазут	8 732	9 167	(4,7)

Источники: Platts (международный рынок), Кортес (внутренний рынок)

## ИЗМЕНЕНИЕ КУРСА РОССИЙСКОГО РУБЛЯ К ДОЛЛАРУ США И ИНФЛЯЦИЯ

Руководство Группы определило, что российский рубль является валютой представления отчетности Группы. Функциональной валютой каждого дочернего общества является валюта экономической среды, в которой общество осуществляет свою деятельность, для большинства обществ – российский рубль.

	2013	2012
Изменение Индекса потребительских цен (ИПЦ), %	6,5	6,6
Изменение Индекса цен производителей (ИЦП), %	3,7	5,1
Курс рубля к доллару США на конец периода, руб.	32,73	30,37
Средний курс рубля к доллару США за период, руб.	31,85	31,09

## НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Средние ставки налогов и сборов, действовавшие в отчетных периодах для налогообложения нефтегазовых компаний в России:

	2013	2012	%
<b>ЭКСПОРТНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА</b>	<b>ДОЛЛ. США/Т</b>		
Нефть	392,20	404,26	(3,0)
Светлые нефтепродукты	258,82	266,78	(3,0)
Бензин и нефтя	352,97	363,82	(3,0)
Темные нефтепродукты	258,82	266,78	(3,0)
<b>НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>			
Нефть, руб./т	5 329	5 066	5,2
Природный газ: для собственников Единой системы газоснабжения и дочерних обществ, руб./тыс. м <sup>3</sup>	602	509	18,3
Природный газ: для прочих категорий, руб./тыс. м <sup>3</sup>	334	251	32,9

## СТАВКА ВЫВОЗНОЙ ТАМОЖЕННОЙ ПОШЛИНЫ НА НЕФТЬ

В соответствии с Федеральным законом № 239-ФЗ от 03 декабря 2012 г., начиная с 1 апреля 2013 г. изменен порядок установления вывозной таможенной пошлины на нефть сырую и нефтепродукты. Вместо ежемесячно устанавливаемых постановлениями Правительства РФ ставок вывозной таможенной пошлины на нефть и нефтепродукты, Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. утверждены Методики расчета вывозных таможенных пошлин на нефть сырую и отдельные категории товаров, выработанных из нефти, на основании которых Министерством экономического развития РФ осуществляется расчет ставок вывозных таможенных пошлин на очередной календарный месяц.

## ВЫВОЗНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА НА НЕФТЬ СЫРУЮ

а) В соответствии с пунктом 4 статьи 3.1 Федерального закона от 21 мая 1993 г. № 5003-1 «О таможенном тарифе» ставки вывозных таможенных пошлин на нефть не должны превышать размер предельной ставки пошлины, рассчитываемой следующим образом:

Котировка цены Urals (P), долл. США / т	Максимальная ставка экспортной таможенной пошлины
≤109,50	0 %
109,50 < P ≤ 146,00	35,0 % x (P – 109,50)
146,00 < P ≤ 182,50	12,78 + 45,0 % x (P – 146,00)
>182,50	29,20 + 65,0 % x (P – 182,50)

Нефть, экспортируемая в страны СНГ, являющиеся членами Таможенного союза (Казахстан, Республика Беларусь), не облагается вывозной таможенной пошлиной на нефть.

С октября 2011 г. в связи с введением режима «60/66/90» ставка вывозной таможенной пошлины на нефть сырую устанавливается исходя из новой формулы, предусматривающей снижение процентного значения в формуле расчета с 65 % до 60 %. При этом следует отметить, что данное изменение напрямую не было закреплено в действующем таможенном законодательстве, однако нашло свое отражение в указанном выше Постановлении Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. В соответствии с Федеральным законом № 263-ФЗ предусматривается дальнейшее снижение процентного значения в формуле расчета: до 59 % на 2014 г., 57 % на 2015 г., 55 % на 2016 г.

б) В соответствии с вышеуказанным Федеральным законом № 239-ФЗ от 3 декабря 2012 г. законодательно урегулирован вопрос установления Правительством РФ особых формул расчета пониженных ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую с особыми физико-химическими характеристиками, классифицируемую кодами ТН ВЭД ТС 2709 00 900 1 и 2709 00 900 3, размер которых в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. устанавливается в зависимости от сложившейся за период мониторинга средней цены на нефть сырую марки Urals в следующем размере:

Котировка цены Urals (P), долл. США / т	Ставка экспортной таможенной пошлины
≤365	0
>365	45,0 % x (P – 365)

Постановлением Правительства № 846 от 26 сентября 2013 г. утвержден порядок подготовки предложений о применении особых формул расчета ставок экспортных пошлин на нефть сырую и мониторинга обоснованности их применения в отношении новых проектов Группы, расположенных на территории Республики Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярского края, севернее 65 градуса Ямало-Ненецкого автономного округа и континентальном шельфе России.

Приказом № 868 от 3 декабря 2013 г. Минэнерго России утвердило форму заявления и методические указания по проведению анализа обоснованности применения особых формул расчета ставок экспортных пошлин на нефть сырую.

## ВЫВОЗНАЯ ТАМОЖЕННАЯ ПОШЛИНА НА НЕФТЕПРОДУКТЫ

В соответствии со статьей 3.1 Федерального закона «О таможенном тарифе», ставка вывозной таможенной пошлины на отдельные категории товаров, выработанных из нефти, устанавливается Правительством РФ. Нефтепродукты, экспортируемые в страны СНГ, являющиеся членами Таможенного союза (Казахстан, Республика Беларусь), не облагаются экспортной таможенной пошлиной. С 1 января 2011 г. также отменены экспортные пошлины в отношении нефтепродуктов, экспортируемых в Кыргызстан.

До 1 февраля 2011 г. ставка вывозной таможенной пошлины для легких и средних дистиллятов рассчитывалась по следующей формуле: 0,438 x (Цена x 7,3 – 109,5), где Цена – среднемесячная цена Urals в долларах США за баррель. Ставка вывозной таможенной пошлины для темных нефтепродуктов рассчитывались по следующей формуле: 0,236 x (Цена x 7,3 – 109,5).

Согласно Постановлению Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г. с 1 февраля 2011 г. вывозные таможенные пошлины на нефтепродукты стали рассчитываться по следующей формуле: Стнп = К x Стн, где Стн – ставка вывозной таможенной пошлины на нефть сырую, а К – расчетный коэффициент в отношении отдельной категории нефтепродуктов, определенных в следующей таблице:

	2011	2012	2013
Легкие и средние дистилляты	0,67	0,64	0,60
Мазут	0,467	0,529	0,60

В соответствии с Федеральным законом РФ № 203-ФЗ от 29 ноября 2012 г. установлены следующие ставки акцизов на нефтепродукты путем внесения соответствующих изменений в Налоговый кодекс РФ:

	2012 (01.01–30.06)	2012 (01.07–31.12)	2013 (01.01–30.06)	2013 (01.0731.12)
<b>БЕНЗИН</b>				
Ниже Евро-3	7 725	8 225	10 100	10 100
Евро-3	7 382	7 882	9 750	9 750
Евро-4	6 822	6 822	8 560	8 960
Евро-5	6 822	5 143	5 143	5 750
Прямогонный	7 824	7 824	10 229	10 229
<b>ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО</b>				
Ниже Евро-3	4 098	4 300	5 860	5 860
Евро-3	3 814	4 300	5 860	5 860
Евро-4	3 562	3 562	4 934	5 100
Евро-5	3 562	2 962	4 334	4 500
Печное топливо	–	–	–	5 860
Моторные масла	6 072	6 072	7 509	7 509

С мая 2011 г. расчетный коэффициент (К) в отношении бензинов товарных был установлен в размере 0,9. Начиная с июня 2011г. аналогичный размер коэффициента был установлен в отношении прямогонного бензина.

В августе 2011 г. Постановлением Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г. были внесены изменения, согласно которым с октября 2011 г. коэффициенты для расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты устанавливаются в следующем порядке:

	С 01.10.2011 по 31.12.2014
Легкие и средние дистилляты	0,66
Мазут	0,66
Бензин	0,90

Постановлением Правительства РФ № 276 от 29 марта 2013 г. установлен порядок определения ставок вывозных таможенных пошлин на нефтепродукты, аналогичный определенному ранее в Постановлении Правительства РФ № 1155 от 27 декабря 2010 г.

## АКЦИЗ НА НЕФТЕПРОДУКТЫ

Налогоплательщиком по уплате акциза на нефтепродукты на территории РФ являются производители нефтепродуктов. Кроме того, налог уплачивается юридическими лицами при ввозе подакцизных товаров на территорию РФ.

### НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ (НДПИ)

Ставка НДПИ на нефть (R) с 1 января 2013 г. рассчитывается по формуле:

$$R = 470 \times K_{\text{ц}} \times K_{\text{в}} \times K_{\text{з}},$$

где: **K<sub>ц</sub>** – коэффициент, характеризующий динамику мировых цен на нефть, определяется по следующей формуле:  $K_{\text{ц}} = (\text{Ц} - 15) \times P / 261$ , где Ц – среднемесячная цена Urals на роттердамской и средиземноморской биржах (доллар США/баррель) и P – среднемесячный курс рубля к доллару США.

**K<sub>в</sub>** – коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов конкретного участка недр. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДПИ на нефть для месторождений с высокой степенью выработанности. Степень выработанности запасов определяется как  $N/V$ , где N – сумма накопленной добычи нефти на конкретном участке недр, а V – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С1 и С2 по конкретному участку недр на 1 января 2006 г. В случае, если степень выработанности запасов конкретного участка недр больше или равна 0,8 и меньше или равна 1, коэффициент  $K_{\text{в}}$  рассчитывается по формуле:  $K_{\text{в}} = 3,8 - 3,5 \times N/V$ . В случае, если степень выработанности запасов конкретного участка недр превышает 1, коэффициент  $K_{\text{в}}$  принимается равным 0,3. В иных случаях коэффициент  $K_{\text{в}}$  принимается равным 1.

**K<sub>з</sub>** – коэффициент, характеризующий величину запасов конкретного участка недр. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДПИ для малых месторождений. В случае, если величина начальных извлекаемых запасов нефти ( $V_{\text{з}}$  – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С1 и С2 по конкретному участку недр на 1 января года, предшествующего году налогового периода) меньше 5 млн тонн и степень выработанности его запасов ( $N / V_{\text{з}}$ , где N – сумма накопленной добычи нефти на конкретном участке недр) меньше или равна 0,05, коэффициент  $K_{\text{з}}$  рассчитывается по формуле:  $K_{\text{з}} = 0,125 \times V_{\text{з}} + 0,375$ .

С 1 сентября 2013 г. на основании Федерального закона № 213-ФЗ от 23 июля 2013 г. в состав формулы для расчета ставки НДПИ на нефть (R) были добавлены коэффициенты  $K_{\text{д}}$  и  $K_{\text{дв}}$ , которые снижают ставку НДПИ в отношении трудноизвлекаемых запасов нефти, таким образом, формула приобрела следующий вид:

$$R = 470 \times K_{\text{ц}} \times K_{\text{в}} \times K_{\text{з}} \times K_{\text{д}} \times K_{\text{дв}},$$

где: **K<sub>д</sub>** – коэффициент, характеризующий степень сложности добычи нефти. Его значение варьируется от 0 до 1 в зависимости от сложности добычи нефти из конкретной залежи:

- 0 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья, отнесенной к баженовским, абалакским, хадумским и доманиковым продуктивным отложениям в соответствии с данными государственного баланса запасов полезных ископаемых;
- 0,2 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья с утвержденным показателем проницаемости не более  $2 \times 10^{-3}$  мкм<sup>2</sup> и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта по указанной залежи не более 10 метров;
- 0,4 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья с утвержденным показателем проницаемости не более  $2 \times 10^{-3}$  мкм<sup>2</sup> и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта по указанной залежи более 10 метров;
- 0,8 – при добыче нефти из конкретной залежи углеводородного сырья, отнесенной к продуктивным отложениям тюменской свиты в соответствии с данными государственного баланса запасов полезных ископаемых;
- 1 – при добыче нефти из прочих залежей углеводородного сырья.

**K<sub>дв</sub>** – коэффициент, характеризующий степень выработанности конкретной залежи углеводородного сырья. Данный коэффициент предусматривает снижение ставки НДПИ на нефть для залежей с высокой степенью выработанности. Степень выработанности запасов определяется как  $N_{\text{дв}}/V_{\text{дв}}$ , где  $N_{\text{дв}}$  – сумма накопленной добычи нефти на конкретной залежи, а  $V_{\text{дв}}$  – начальные извлекаемые запасы нефти категорий А, В, С1 и С2 по конкретной залежи на 1 января года, предшествующего году налогового периода. В случае, если степень выработанности запасов конкретной залежи больше или равна 0,8 и меньше или равна 1, коэффициент  $K_{\text{дв}}$  рассчитывается по формуле:  $K_{\text{дв}} = 3,8 - 3,5 \times N_{\text{дв}}/V_{\text{дв}}$ . В случае, если степень выработанности запасов конкретной залежи превышает 1, коэффициент  $K_{\text{дв}}$  принимается равным 0,3. В иных случаях коэффициент  $K_{\text{дв}}$  принимается равным 1. Для залежей, содержащих трудноизвлекаемые запасы нефти, коэффициент  $K_{\text{дв}}$  принимается равным 1.

Федеральным законом № 307-ФЗ от 27 ноября 2010 г. установлены следующие базовые ставки НДПИ на нефть:

	2011	2012	2013
НДПИ на нефть, руб./т	419	446	470

Кроме того, налоговым законодательством устанавливается ряд «налоговых каникул» по уплате НДПИ, в соответствии с которыми по нулевой ставке налога облагается нефть, добытая в ряде регионов РФ, при условии соблюдения требований, устанавливаемых соответствующими нормами Налогового кодекса РФ.

### ЭФФЕКТИВНАЯ СТАВКА НДПИ НА НЕФТЬ ПО ГРУППЕ

4 кв. 2013	3 кв. 2013	Изменение, %		2013	2012	Изменение, %
5 471	5 631	(2,8)	Общественная ставка НДПИ на нефть	5 329	5 066	5,2
5 302	5 449	(2,7)	Эффективная ставка НДПИ на нефть (с учетом применения $K_{\text{в}}$ и $K_{\text{з}}$ )	5 154	4 901	5,2
169	182		Отклонение эффективной ставки НДПИ на нефть от общественной, руб./т	175	165	
3,1 %	3,2 %		Отклонение эффективной ставки НДПИ на нефть от общественной, %	3,3 %	3,3 %	

По итогам 2013 г. эффективная ставка НДПИ на нефть составила 5 154 руб./т, что на 175 руб./т ниже общественной ставки в соответствии с российским законодательством. Данное отклонение обусловлено влиянием понижающих коэффициентов к ставке НДПИ на нефть –  $K_{\text{в}}$ ,  $K_{\text{з}}$  и  $K_{\text{д}}$ .

### НДПИ НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ И ГАЗОВЫЙ КОНДЕНСАТ

Федеральным законом № 204-ФЗ от 29 ноября 2012 г. установлены следующие ставки НДПИ на газ горючий природный и газовый конденсат:

	2012	2013 (01.01–30.06)	2013 (01.07–31.12)
Природный газ, руб./тыс. м <sup>3</sup>	251*	265	402
	509	582	622
Газовый конденсат, руб./т	556	590	590

\* Пониженная ставка НДПИ на газ установлена для налогоплательщиков, не являющихся собственниками объектов Единой системы газоснабжения и не являющихся организациями, в которых непосредственно и (или) косвенно участвуют собственники объектов Единой системы газоснабжения и доля такого участия превышает 50 %.

В соответствии с изменениями, внесенными Федеральным законом №263-ФЗ от 30 сентября 2013 г., с 1 июля 2014 г. вводится формульный порядок определения НДПИ на природный газ и газовый конденсат. Расчетная ставка НДПИ на природный газ и газовый конденсат будет представлять собой произведение общественной ставки НДПИ (35 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> природного газа и 42 руб. за 1 т газового конденсата) и двух переменных: базовое значение единицы условного топлива (Еут) и коэффициент, характеризующий сложность добычи полезного ископаемого из залежи углеводородного сырья ( $K_{\text{с}}$ ). При исчислении НДПИ на природный газ с 2015 г. будет также учитываться показатель, характеризующий расходы на транспортировку природного газа ( $T_{\text{г}}$ ).

### ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Политика в отношении транспортных тарифов определяется государственными органами для того, чтобы обеспечить баланс интересов государства и всех участников процесса транспортировки. Транспортные тарифы естественных монополий устанавливаются Федеральной службой по тарифам Российской Федерации (ФСТ). Тарифы зависят от направления транспортировки, объема поставок, расстояния до пункта назначения и некоторых других факторов. Изменения тарифов зависят от инфляции, прогнозируемой Министерством экономического развития Российской Федерации, потребностей владельцев транспортной инфраструктуры в капитальных вложениях, прочих макроэкономических факторов, а также от окупаемости экономически обоснованных затрат, понесенных естественными монополиями. Тарифы пересматриваются ФСТ не реже одного раза в год, включая тарифы на погрузочно-разгрузочные работы, перевалку, перевозку и другие тарифы.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень заключенных в 2013 г. сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Газпром нефть».

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
<b>СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ</b>				
1	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «ФК «Зенит»	Заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору № ГПН-12/09000/00043/Р от 01.01.2012 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированные лица которого (ГПБ (ОАО), ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») владеют более 20 % акций ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;</li> <li>член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, являющийся членом Совета директоров и Президентом ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;</li> <li>член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К.Г. Селезнев, являющийся членом Совета директоров ЗАО «ФК «Зенит».</li> </ul>	ПТ-0102/03 21.02.2013 г.
2	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «ФК «Зенит»	Заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору № ГПН-12/09000/00043/Р от 01.01.2012 г. Сроки оказания услуг: дата начала оказания услуг – 01 января 2013 г.; дата окончания оказания услуг – 30 июня 2013 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), аффилированные лица которого (ГПБ (ОАО), ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург») владеют более 20 % акций ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;</li> <li>член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, являющийся членом Совета директоров и Президентом ЗАО «ФК «Зенит» – стороны по сделке;</li> <li>член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К.Г. Селезнев, являющийся членом Совета директоров ЗАО «ФК «Зенит».</li> </ul>	ПТ-0102/03 21.02.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
3	Поручитель – ОАО «Газпром нефть»; Банк/Гарант – ГПБ (ОАО); Принципал – ЗАО «Газпромнефть-Аэро»	Предоставление поручительства по обязательствам по Договору о выдаче банковских гарантий на следующих основных условиях: Максимальная сумма гарантий одновременно действующих в рамках Договора о выдаче банковских гарантий – 8 млрд руб. Срок действия гарантий – до 21 июня 2016 г. Период выдачи гарантий в рамках Договора о выдаче банковских гарантий – по 21 декабря 2013 г. Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,4 % годовых от суммы Гарантии, но не менее 300,00 долл. США за календарный квартал или его часть. Срок действия Договора поручительства – до 21 июня 2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Руглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Руглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).</li> </ul>	ПТ-0102/09 22.03.2013 г.
4	Заемщик – ОАО «Газпром нефть»; Кредитор/Банк – ОАО «Сбербанк России»	Заключение ОАО «Газпром нефть» Генерального соглашения о краткосрочном кредитовании с ОАО «Сбербанк России» (далее – Стороны) на следующих основных условиях: Предмет сделки – в соответствии с Генеральным соглашением Стороны заключают отдельные кредитные сделки (далее – Кредитные сделки), предусматривающие предоставление кредитных средств в долларах США и/или в евро, и/или в рублях Российской Федерации. При заключении Кредитных сделок Стороны соглашаются на следующие существенные условия каждой Кредитной сделки: <ul style="list-style-type: none"> <li>сумма кредита;</li> <li>валюта кредита;</li> <li>процентная ставка и/или порядок ее определения;</li> <li>дата предоставления кредита;</li> <li>дата возврата кредита;</li> <li>платежные реквизиты.</li> </ul> Лимит максимальной ссудной задолженности по Кредитным сделкам в течение всего периода действия Генерального соглашения не должен превышать 12 000 000 000,00 руб. Процентная ставка – размер процентной ставки за пользование кредитом с учетом всех комиссий (в случае их наличия), предусмотренных Генеральным соглашением и Подтверждениями, не может превышать: <ul style="list-style-type: none"> <li>11 % (одиннадцати) процентов годовых для Кредитных сделок, предусматривающих предоставление кредитных средств в рублях Российской Федерации,</li> <li>5 % (пяти) процентов годовых для Кредитных сделок, предусматривающих предоставление кредитных средств в долларах США,</li> <li>5 % (пяти) процентов годовых для Кредитных сделок, предусматривающих предоставление кредитных средств в евро.</li> </ul>	Акционер ОАО «Газпром», поскольку его аффилированное лицо член Совета директоров В.А. Мау одновременно является членом Наблюдательного совета ОАО «Сбербанк России».	ПТ-0102/10 22.03.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
5	ОАО «Газпром нефть» – Поставщик; ООО «Газпром межрегионгаз» – Покупатель	Заключение договора поставки газа между ОАО «Газпром нефть» и ООО «Газпром межрегионгаз» на следующих основных условиях: <ul style="list-style-type: none"> <li>Предмет сделки – поставка газа.</li> <li>Объем поставки – не более 5,2 млрд м<sup>3</sup>.</li> <li>Сумма сделки – не более 14,5 млрд руб. (без учета НДС).</li> <li>Срок оказания услуг – до 31 декабря 2013 г.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «Газпром межрегионгаз» является стороной по сделке;</li> <li>член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» К.Г. Селезнев, одновременно являющийся Генеральным директором ООО «Газпром межрегионгаз».</li> </ul>	ПТ-0102/10 22.03.2013 г.
6	ООО «Газпромнефть-финанс» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец	Предоставление процентного займа на следующих основных условиях: Сумма займа – не более 1 400 000 000 руб. Срок возврата – не позднее 31 декабря 2018 г. Процентная ставка по займу устанавливается в размере ставки MIBID (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дней до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте www.cbr.ru/mkr_base/main.asp и действующей на день предоставления займа, в отношении первого года и на первый рабочий день второго и каждого следующего года.	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «Газпромнефть-финанс» является стороной по сделке.	ПТ-0102/13 27.03.2013 г.
7	ОАО «Газпром нефть» – Исполнитель; ОАО «Газпром» – Заказчик	Заключение договора на оказание услуг по организации и проведению инвентаризации основных средств ОАО «Газпром», переданных в аренду ОАО «Газпром нефть», на следующих основных условиях: Предмет сделки – оказание Исполнителем услуг по организации и проведению инвентаризации основных средств и на условиях, указанных в Договоре (приложение). Сумма сделки – 896 (восемьсот девяносто шесть) руб. Срок оказания услуг – с 30 октября 2012 г. по 19 декабря 2012 г. включительно.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ОАО «Газпром», поскольку оно является стороной по сделке;</li> <li>Председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть» А.Б. Миллер, одновременно являющийся Председателем Правления, заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»;</li> <li>члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Правления ОАО «Газпром»: В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов.</li> </ul>	ПТ-0102/17 10.04.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
8	ОАО «Газпром нефть» – Эмитент; ГПБ (ОАО) – Андеррайтер	Заключение договора об оказании услуг Андеррайтера по размещению документарных процентных неконвертируемых облигаций ОАО «Газпром нефть» серии 12, номинальной стоимостью 10 000 000 000 руб., со сроком погашения в 3 640-й день с даты начала размещения, выпуск которых зарегистрирован ФСФР России 28.12.2011 г. государственный регистрационный номер 4-12-00146-А (далее – Облигации), на следующих основных условиях. Предмет Договора – Эмитент поручает, а Агент обязуется оказать услуги по размещению Облигаций в порядке и на условиях, установленных решением о выпуске Облигаций, проспектом Облигаций, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, внутренними нормативными актами ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» и НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий». Вознаграждение – 10 000 руб. Указанная сумма вознаграждения увеличивается на сумму НДС по ставке, действующей на дату выставления счета. Срок действия – до 30 ноября 2013 г. или до выполнения сторонами своих обязательств по Договору в полном объеме.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров «Газпромбанк» (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров «Газпромбанк» (ОАО).</li> </ul>	ПТ-0102/21 22.04.2013 г.
9	ОАО «Газпром нефть» – Заказчик; ОАО «Газпром» – Исполнитель	Заключение договора на оказание услуг по организации транспортировки газа на следующих основных условиях: Предмет сделки – оказание Исполнителем услуг по организации транспортировки газа в объемах и на условиях, указанных в Договоре (приложение). Сумма сделки – не более 6 000 000 000 руб. Срок оказания услуг – с 01 января 2013 г. по 31 декабря 2013 г. включительно.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ОАО «Газпром», поскольку оно является стороной по сделке;</li> <li>Председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть» А.Б. Миллер, одновременно являющийся Председателем Правления, заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»;</li> <li>члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Правления ОАО «Газпром»: В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов.</li> </ul>	ПТ-0102/24 05.06.2013 г.
10	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; НП «СК «Авангард» – Рекламораспространитель	Заключение Договора об оказании рекламных услуг на следующих основных условиях: Предмет сделки – оказание НП «СК «Авангард» рекламных услуг по размещению рекламных материалов розничных брендов ОАО «Газпром нефть» на матчах Чемпионатов КХЛ и МХЛ, а также иных турниров по хоккею. Срок оказания услуг – с 01 августа 2013 г. по 30 апреля 2014 г. Цена сделки определяется исходя из рыночной стоимости оказываемых рекламных услуг и составляет 684 400 000 (шестьсот восемьдесят четыре миллиона четыреста тысяч) руб., в том числе НДС.	Член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Дыбаль, являющийся одновременно Председателем Совета директоров НП «СК «Авангард» – стороны по сделке.	ПТ-0102/25 05.06.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
11	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; ЗАО «Хоккейный клуб СКА» – Рекламораспространитель	Предмет сделки – проведение ЗАО «Хоккейный клуб СКА» по заданию Рекламодателя рекламных кампаний розничных брендов Рекламодателя, в рамках которых Рекламодателю предоставляется статус «Спонсора хоккейного клуба СКА» и спонсорский пакет рекламных услуг, оказываемых в том числе в связи с участием команды ЗАО «Хоккейный клуб СКА» в матчах Чемпионата Континентальной хоккейной лиги – Чемпионата России по хоккею сезона 2012–2013 гг. Срок оказания услуг – с 01 января 2013 г. по 30 апреля 2013 г. Цена сделки определяется исходя из рыночной стоимости оказываемых рекламных услуг и составляет 495 600 000 (четыреста девяносто пять миллионов шестьсот тысяч) рублей, включая НДС 18 %.	Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, одновременно занимающий позицию члена Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб СКА», являющегося стороной по сделке.	ПТ-0102/25 05.06.2013 г.
12	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ОАО «НОВАТЭК» – Поставщик	Заключение договора поставки конденсата газового стабильного и дополнительных соглашений к нему на следующих основных условиях: Предмет – поставка конденсата газового стабильного производства Пуровского завода по переработке конденсата (далее – товар). Условия поставки – доставка товара осуществляется Поставщиком железнодорожным транспортом в вагон-цистернах на станцию назначения Комбинатская Западно-Сибирской железной дороги. Максимальная сумма – 3 000 000 000 российских рублей, включая НДС 18 %. Срок – с 25 мая 2012 г. по 31 декабря 2013 г.	Член Совета директоров ОАО «Газпром нефть» Селезнев К.Г., одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «НОВАТЭК» – стороны по сделке.	ПТ-0102/29 15.07.2013 г.
13	ОАО «Газпром нефть»; ЗАО «Газпром нефть Оренбург»	Приобретение ОАО «Газпром нефть» 1 555 500 обыкновенных именных акций ЗАО «Газпром нефть Оренбург» номинальной стоимостью 20 руб. каждая, общей номинальной стоимостью 31 110 000 руб., что составляет 38,2 % от общего количества голосующих акций ЗАО «Газпром нефть Оренбург», по рыночной стоимости, расчет которой произведен независимым оценщиком ООО «Эрнст энд Янг – стоимостное консультирование», 859 000 000,00 руб. с оплатой денежными средствами.	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ЗАО «Газпром нефть Оренбург» является стороной по сделке.	ПТ-0102/30 16.07.2013 г.
14	ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец	Заключение Дополнительного соглашения к Договору займа № ГПН-12/12100/00998 от 14 ноября 2012 г. на следующих основных условиях: Сумма займа – не более 10 040 326 000 руб. Срок погашения – не позднее 31 декабря 2014 г. Процентная ставка по займу – заем беспроцентный.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта» является стороной по сделке;</li> <li>член Правления ОАО «Газпром нефть» Е.А. Илюхина, одновременно занимающая должность в органах управления ЗАО «Общественно-деловой центр «Охта», являющегося стороной по сделке.</li> </ul>	ПТ-0102/31 17.07.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
15	ОАО «Славнефть-ЯНОС» – Завод; ОАО «Газпром нефть»	Заключение договора переработки нефти и прочего сырья на следующих основных условиях: Предмет сделки – оказание услуг по переработке нефти и прочего сырья, передача товарных нефтепродуктов для отгрузки автомобильным и железнодорожным транспортом, отгрузка товарных нефтепродуктов трубопроводным транспортом. Объемы: <ul style="list-style-type: none"> <li>переработки нефти: до 6 272 тыс. т;</li> <li>переработки прочего сырья: до 430 тыс. т;</li> <li>отгрузки нефтепродуктов: до 700 тыс. т.</li> </ul> Сумма – до 8 200 000 000 руб. без НДС. Срок действия – до 31 декабря 2013 г. с правом пролонгации.	Член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, одновременно являющийся членом Совета директоров ОАО «Славнефть-ЯНОС».	ПТ-0102/32 22.07.2013 г.
16	Продавец – ОАО «Газпром нефть»; Покупатель – ЗАО «Газпром нефть – Северо-Запад»	Заключение договоров купли-продажи автозаправочных станций на следующих условиях: Общая цена сделки – 472 000 000 руб., в том числе НДС. Цена сделки определена исходя из рыночной стоимости отчуждаемого имущества, расчет которой произведен ООО «ПЕТЕРБУРГСКАЯ ОЦЕНОЧНАЯ КОМПАНИЯ».	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ЗАО «Газпром нефть – Северо-Запад» является стороной по сделке.	ПТ-0102/41 17.10.2013 г.
17	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ООО «ННК»)	Заключение Дополнительного соглашения № 1 к договору о предоставлении целевого займа № ГПН-10/12100/01677/Д от 13 октября 2010 г. (далее – Договор), в соответствии с которым: Пункт 1.1. Договора излагается в следующей редакции: «По Договору Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме не более 3 303 326 400 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и в порядке, указанные в Договоре».	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % долей ООО «ННК», являющегося стороной по сделке;</li> <li>Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, являющийся одновременно членом Совета директоров ООО «ННК».</li> </ul>	ПТ-0102/43 21.10.2013 г.
18	ОАО «Газпром нефть»; ООО «Национальный нефтяной консорциум» (ООО «ННК»)	Заключение Дополнительного соглашения № 2 к договору о предоставлении целевого займа № ГПН-10/12100/01672/Д от 13 октября 2010 г. (далее – Договор), в соответствии с которым: Пункт 1.1. Договора излагается в следующей редакции: «По Договору Займодавец предоставляет Заёмщику целевой заём в сумме не более 563 639 500 рублей на условиях, предусмотренных Договором, а Заёмщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить на нее проценты в сроки и в порядке, указанные в Договоре». Пункт 4.1. Договора излагается в следующей редакции: «С учетом ст. 3 Договора заем (вместе с любыми начисленными на него процентами) должен быть погашен Заемщиком полностью не позднее 31.12.2018 г.».	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % долей ООО «ННК», являющегося стороной по сделке;</li> <li>Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, являющийся одновременно членом Совета директоров ООО «ННК».</li> </ul>	ПТ-0102/43 21.10.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
19	ОАО «Газпром нефть» – Заказчик; ООО «ИТСК» – Исполнитель	Заключение договора на организацию III Конференции метрологов ОАО «Газпром нефть» на тему: «Основные аспекты метрологического обеспечения учета энергоресурсов на предприятиях ОАО «Газпром нефть» на следующих основных условиях: Сумма сделки – 158 894,07 руб. исходя из рыночной стоимости. Срок оказания услуг – до 25 июня 2013 г. включительно.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % долей ООО «ИТСК», являющегося стороной по сделке;</li> <li>член Правления ОАО «Газпром нефть» В.В. Баранов, одновременно являющийся членом Совета директоров ООО «ИТСК».</li> </ul>	ПТ-0102/43 21.10.2013 г.
20	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» – Покупатель	<p>Заключение договоров купли-продажи имущества на следующих условиях:</p> <p>Цена сделки – 5 693 796 180 руб., включая НДС 868 545 180 руб., определена исходя из рыночной стоимости отчуждаемого имущества, расчет которой произведен ООО «Центр оценки «Аверс».</p> <p>Объекты продажи – перечень объектов недвижимого и движимого имущества, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», расположенного на Романовском, Воргенском и Вальинтойском месторождениях (приложение 1):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>недвижимое и движимое имущество, расположенное на Романовском месторождении, по цене 3 809 441 200 руб., включая НДС 581 101 200 руб.;</li> <li>недвижимое и движимое имущество, расположенное на Воргенском месторождении, по цене 1 286 401 780 руб., включая НДС 196 230 780 руб.;</li> <li>недвижимое и движимое имущество, расположенное на Вальинтойском месторождении, по цене 597 953 200 руб., включая НДС 91 213 200 руб.</li> </ul>	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз» является стороной по сделке.	ПТ-0102/45 01.11.2013 г.
21	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; ООО «Газпромнефть-Восток» – Покупатель	<p>Заключение договоров купли-продажи имущества на следующих условиях:</p> <p>Общая сумма сделки – 6 600 920 000 руб., включая НДС 1 006 920 000 руб. Цена сделки определена исходя из рыночной стоимости отчуждаемого имущества, расчет которой произведен ООО «Центр оценки «Аверс».</p> <p>Объекты продажи – перечень объектов недвижимого и движимого имущества, принадлежащего ОАО «Газпром нефть», расположенного на Юго-Западной части Крапивинского месторождения (приложение 2):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>недвижимое и движимое имущество, расположенное в Омской области, по цене 6 383 634 800 руб., в том числе НДС 973 774 800 руб.;</li> <li>недвижимое и движимое имущество, расположенное в Томской области, по цене 217 285 200 руб., в том числе НДС 33 145 200 руб.</li> </ul>	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «Газпромнефть-Восток» является стороной по сделке.	ПТ-0102/45 01.11.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
22	ООО «Газпромнефть-финанс» – Заемщик; ОАО «Газпром нефть» – Заимодавец	<p>Предоставление процентного займа на следующих основных условиях:</p> <p>Сумма займа – не более 680 000 000,00 руб.</p> <p>Срок возврата – не позднее 31 декабря 2018 г.</p> <p>Процентная ставка – устанавливается в размере ставки MIBID* (Moscow InterBank Bid) по сроку от 181 дня до 1 года, публикуемой Банком России на официальном сайте <a href="http://www.cbr.ru/mkr_base/main.asp">www.cbr.ru/mkr_base/main.asp</a> и действующей на день предоставления займа, в отношении первого года и на первый рабочий день второго и каждого следующего года.</p>	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированное лицо ООО «Газпромнефть-финанс» является стороной по сделке.	ПТ-0102/49 09.12.2013 г.
23	ООО «Газпромнефть Шиппинг»; ООО «Газпромнефть Терминал СПб»; ООО «Газпромнефть-Инвест»	Заключение Соглашения № 1 к договору о создании консолидированной группы налогоплательщиков № ГПН-12/33000/01921 от 26 октября 2012 г. (далее – Договор), в соответствии с которым утвержден новый перечень организаций – участников консолидированной группы налогоплательщиков (приложение 1), остальные существенные условия Договора остаются неизменными.	Акционер ОАО «Газпром нефть» (ОАО «Газпром»), поскольку его аффилированные лица (ООО «Газпромнефть Шиппинг», ООО «Газпромнефть Терминал СПб», ООО «Газпромнефть-Инвест») являются сторонами по сделке.	ПТ-0102/51 11.12.2013 г.
24	ОАО «Газпром нефть» – Исполнитель; ОАО «Газпром» – Заказчик	<p>Заключение договора на оказание услуг по организации и проведению инвентаризации основных средств ОАО «Газпром», переданных в аренду ОАО «Газпром нефть», на следующих основных условиях:</p> <p>Предмет сделки – оказание Исполнителем услуг по организации и проведению инвентаризации основных средств и на условиях, указанных в Договоре (приложение).</p> <p>Сумма сделки – 896 (восемьсот девяносто шесть) руб.</p> <p>Срок оказания услуг – с 29 октября 2013 г. по 10 декабря 2013 г. включительно.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ОАО «Газпром», поскольку оно является стороной по сделке;</li> <li>Председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть» А.Б. Миллер, одновременно являющийся Председателем Правления, заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»;</li> <li>члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Правления ОАО «Газпром»: В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов.</li> </ul>	ПТ-0102/55 17.12.2013 г.
25	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; ЗАО «Хоккейный клуб СКА» – Рекламораспространитель	<p>Предмет сделки – проведение ЗАО «Хоккейный клуб СКА» по заданию Рекламодателя рекламных кампаний розничных брендов Рекламодателя, в рамках которых Рекламодателю предоставляется статус «Спонсора хоккейного клуба СКА» и спонсорский пакет рекламных услуг, оказываемых в том числе в связи с участием команды ЗАО «Хоккейный клуб СКА» в матчах Чемпионата Континентальной хоккейной лиги – Чемпионата России по хоккею сезона 2013–2014 гг.</p> <p>Срок оказания услуг – с 01 сентября 2013 г. по 30 ноября 2013 г.</p> <p>Цена сделки определяется исходя из рыночной стоимости оказываемых рекламных услуг и составляет 684 400 000 (шестьсот восемьдесят четыре миллиона четыреста тысяч) руб., включая НДС 18 %.</p>	Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, одновременно занимающий позицию члена Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб СКА», являющегося стороной по сделке.	ПТ-0102/56 18.12.2013 г.

\* Ставка MIBID является рыночной ставкой, рассчитанной Банком России на основе данных отчетности крупнейших участников российского денежного рынка.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
26	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; ЗАО «Хоккейный клуб СКА» – Рекламораспространитель	Заключение Дополнительного соглашения к договору № ГПН-12/09000/02776/Р от 22.12.12 г. об оказании рекламных услуг, в соответствии с которым: Пункт 1.2 излагается в следующей редакции: «Сроки оказания услуг по настоящему Договору: начальный срок оказания услуг: «01» января 2013 года, конечный срок оказания услуг: «31» августа 2013 года. Отчетным периодом по настоящему Договору является календарный месяц». Пункт 1.3 излагается в следующей редакции: «Перечень услуг, предоставляемых Клубом в рамках настоящего Договора, определен сторонами в Приложениях №№ 1, 2, которые являются его неотъемлемыми частями».	Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, одновременно занимающий позицию члена Совета директоров ЗАО «Хоккейный клуб СКА», являющегося стороной по сделке.	ПТ-0102/56 18.12.2013 г.
27	ОАО «Газпром нефть» – Рекламодатель; ЗАО «Футбольный клуб «Зенит» – Рекламораспространитель	Заключение договора об оказании рекламных услуг на следующих условиях: Предмет сделки – Рекламодатель поручает, а Рекламораспространитель обязуется оказать рекламные услуги Рекламодателю в рамках проведения футбольной командой «Зенит» официальных матчей в Чемпионате России по футболу среди команд клубов Премьер-Лиги в период с 01.07.2013 по 30.06.2014, в Кубке России по футболу в период с 01.07.2013 по 30.06.2014, товарищеских встреч в период с 01.07.2013 по 30.06.2014, а также турнира молодежных составов клубов Премьер-Лиги в период с 01.07.2013 по 30.06.2014 в составе, порядке и сроки, изложенные в Приложении №1, являющемся неотъемлемой частью настоящего Договора. Срок оказания услуг – с 01 июля 2013 г. по 30 июня 2014 г. Цена сделки определяется исходя из рыночной стоимости оказываемых рекламных услуг и составляет 622 232 820,00 руб., в том числе НДС 18 %.	Член Совета директоров, Генеральный директор ОАО «Газпром нефть» А.В. Дюков, одновременно занимающий позицию члена Совета директоров ЗАО «Футбольный клуб «Зенит», являющегося стороной по сделке.	ПТ-0102/56 18.12.2013 г.
28	ОАО «Газпром нефть» – Заемщик; ГПБ (ОАО) – Кредитор	Получение ОАО «Газпром нефть» кредита в форме овердрафта в ГПБ (ОАО) на следующих условиях: Сумма кредита – до 8 000 000 000,00 руб. Срок действия кредита – до 06 августа 2014 г. (включительно). Процентная ставка за пользование кредитами – MOSPRIME 1M + 1,25 % годовых.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Серeda, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).</li> </ul>	ПТ-0102/59 30.12.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
29	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; ГПБ (ОАО) – Гарант; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Принципал; ОАО «Центр финансовых расчетов» – Бенефициар	Заключение договора поручительства в обеспечение обязательств ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» перед ГПБ (ОАО) по договору о выдаче банковских гарантий на следующих основных условиях: Предмет – Исполнение Принципалом его обязательств перед Банком, возникших из Договора о выдаче банковских гарантий, в том числе обязательств по возврату Принципалом Банку сумм, которые могут быть уплачены Банком по банковским гарантиям, выданным Банком в соответствии с Договором о выдаче банковских гарантий в пользу Открытого акционерного общества «Центр финансовых расчетов» для обеспечения надлежащего исполнения денежных обязательств Принципала по Договору купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы № 0385-ВМА-Е-КР-12 от 28 ноября 2012 г. и Договору купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед № 0385-RSV-Е-КР-12 от 28 ноября 2012 г., заключенным между Принципалом и Бенефициаром; обязательств по уплате Принципалом всех вознаграждений и расходов Банка, а также обязательств по уплате неустойки и иных платежей, установленных Договором о выдаче банковских гарантий. Срок действия гарантий – с 14 августа 2013 г. по 13 сентября 2013 г. (включительно). Комиссионное вознаграждение Гаранта – 1 % годовых от суммы каждой Гарантии.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Серeda, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО);</li> <li>член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, являющийся одновременно Председателем Совета директоров ОАО «Московский НПЗ» – выгодоприобретателя по сделке.</li> </ul>	ПТ-0102/59 30.12.2013 г.
30	ОАО «Газпром нефть» – Поручитель; ГПБ (ОАО) – Гарант; ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» – Принципал; Межрегиональная инспекция ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 1	Заключение договора поручительства в обеспечение обязательств ОАО «Газпромнефть-МНПЗ» перед ГПБ (ОАО) по договору о выдаче банковских гарантий на следующих условиях: Предмет – Исполнение Принципалом его обязательств перед Банком, возникших из Договора о выдаче банковских гарантий, в том числе обязательств по возврату Принципалом Банку сумм, которые могут быть уплачены Банком по банковским гарантиям, выданным Банком в соответствии с Договором о выдаче банковских гарантий; обязательств по уплате Принципалом всех вознаграждений и расходов Банка, а также обязательств по уплате неустойки и иных платежей, установленных Договором о выдаче банковских гарантий. Сумма и валюта гарантий – 7 000 000 000,00 руб. Срок действия Договора поручительства – до 21 июня 2019 г. включительно. Комиссионное вознаграждение Гаранта – 0,35 % годовых от суммы Гарантии.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Серeda, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО);</li> <li>член Правления ОАО «Газпром нефть» А.М. Чернер, являющийся одновременно Председателем Совета директоров ОАО «Московский НПЗ» – выгодоприобретателя по сделке.</li> </ul>	ПТ-0102/59 30.12.2013 г.
31	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель ОАО «Томскнефть» ВНК – Продавец	Приобретение нефти в объеме до 5 280 000 т на общую предельную сумму до 79 200 000 000 руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % в стороне по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
32	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ОАО «СН-МНГ» – Продавец	Приобретение нефти в объеме до 2 362 935 т на общую предельную сумму до 31 001 707 200 руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % в стороне по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
33	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» – Продавец	Приобретение нефти в объеме до 3 570 000 т на общую предельную сумму до 44 123 415 000 руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ОАО «Газпром нефть» владеет более 20 % в стороне по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
34	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ОАО «Газпромнефть-ННГ» – Продавец	Приобретение нефти в объеме до 11 618 250 т на общую предельную сумму до 143 589 960 000 руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ОАО «Газпромнефть-ННГ» является стороной по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
35	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ООО «Заполярье» – Продавец	Приобретение нефти в объеме до 3 965 850 т на общую предельную сумму до 49 013 940 150 руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ООО «Заполярье» является стороной по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
36	ОАО «Газпром нефть» – Продавец; «Газпром Нефть Трейдинг ГМБХ» – Покупатель	Продажа нефти в объеме до 30 457 000 т на общую предельную сумму до 25 880 000 000 долл. США	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо «Газпром Нефть Трейдинг ГМБХ» является стороной по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
37	ОАО «Газпром нефть»; ОАО «Сбербанк России»	Совершение конверсионных сделок по купле-продаже рублей и иностранной валюты на предельную сумму до 15 000 000 000 руб. или ее эквивалент в иностранной валюте по каждой сделке.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо В.А. Мау занимает должность в органах управления ОАО «Сбербанк России».	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
38	ОАО «Газпром нефть»; ГПБ (ОАО)	Совершение конверсионных сделок по купле-продаже рублей и иностранной валюты на предельную сумму до 15 000 000 000 руб. или ее эквивалент в иностранной валюте по каждой сделке.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).</li> </ul>	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
39	ОАО «Газпром нефть»; ОАО «Сбербанк России»	Совершение депозитных сделок по размещению ОАО «Газпром нефть» денежных средств в рублях и иностранной валюте на предельную сумму до 15 000 000 000 руб. или ее эквивалент в иностранной валюте по каждой сделке.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо В.А. Мау занимает должность в органах управления ОАО «Сбербанк России».	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.

№ п/п	Наименование сторон сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Лицо, заинтересованное в совершении сделки	№ протокола, дата
40	ОАО «Газпром нефть»; ГПБ (ОАО)	Совершение депозитных сделок по размещению ОАО «Газпром нефть» денежных средств в рублях и иностранной валюте на предельную сумму до 15 000 000 000 руб. или ее эквивалент в иностранной валюте по каждой сделке.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Совета директоров ГПБ (ОАО): А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев;</li> <li>ОАО «Газпром» в силу того, что ему принадлежит более 20 % акций Банка, а также поскольку его аффилированные лица (А.Б. Миллер, А.В. Круглов, К.Г. Селезнев, М.Л. Середа, Е.А. Васильева) одновременно занимают должности в Совете директоров ГПБ (ОАО).</li> </ul>	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
41	ОАО «Газпром нефть» – Поставщик; ОАО «Газпром» – Покупатель	Заключение договора поставки нефти в объеме до 1 852 070 т на предельную сумму до 30 000 000 000 руб..	ОАО «Газпром», поскольку оно является стороной по сделке;	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Председатель Совета директоров ОАО «Газпром нефть» А.Б. Миллер, одновременно являющийся Председателем Правления, заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Газпром»;</li> <li>члены Совета директоров ОАО «Газпром нефть», одновременно являющиеся членами Правления ОАО «Газпром»: В.А. Голубев, К.Г. Селезнев, Н.Н. Дубик, А.В. Круглов, Е.В. Михайлова, В.В. Черепанов.</li> </ul>	
42	ОАО «Газпром нефть» – Покупатель; ЗАО «Газпром нефть Оренбург» – Поставщик	Заключение договора поставки нефти в объеме до 1 852 070 т на предельную сумму до 30 000 000 000 (тридцать миллиардов) руб.	ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ЗАО «Газпром нефть Оренбург» является стороной по сделке.	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.
43	ОАО «Газпром нефть»; ООО «ИТСК»	Заключение договоров на оказание информационных услуг по поддержке информационных систем на предельную сумму до 2 000 000 000 руб.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ОАО «Газпром», так как его аффилированное лицо ООО «ИТСК» является стороной по сделке;</li> <li>член Правления ОАО «Газпром нефть» В.В. Баранов, являющийся одновременно членом Совета директоров ООО «ИТСК».</li> </ul>	ПТ-0101/05 24.10.2013 г.

В 2013 г. ОАО «Газпром нефть» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

# АДРЕСА И КОНТАКТЫ

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

Открытое акционерное общество «Газпром нефть»

## СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ

ОАО «Газпром нефть»

## ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Галерная, 5, лит. А, Компания зарегистрирована 06.10.1995 Омской городской регистрационной палатой. Свидетельство о государственной регистрации № 38606450. Основной государственный регистрационный номер – 1025501701686.

## ПОЧТОВЫЙ АДРЕС

190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Почтамтская, 3-5

## АДРЕС В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

<http://www.gazprom-neft.ru/>

## СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Тел.: +7 (800) 700-31-52 (бесплатный звонок по России)  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [info@gazprom-neft.ru](mailto:info@gazprom-neft.ru)

## ПРЕСС-СЛУЖБА

По вопросам взаимодействия со СМИ  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [pr@gazprom-neft.ru](mailto:pr@gazprom-neft.ru)

## РАБОТА С АКЦИОНЕРАМИ

Департамент корпоративного регулирования  
Тел.: +7 (812) 363-31-52  
Факс: +7 (812) 363-31-51  
Эл. почта: [shareholders@gazprom-neft.ru](mailto:shareholders@gazprom-neft.ru)

## РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ

Управление по связям с инвесторами  
Тел.: +7 (812) 358-95-48  
Эл. почта: [ir@gazprom-neft.ru](mailto:ir@gazprom-neft.ru)

## АУДИТОР

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 г. осуществлялся независимой аудиторской фирмой ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»).  
Адрес: 125047, Россия, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10, Бизнес-центр «Белая площадь»  
Тел.: +7 (495) 967-60-00  
Факс: +7 (495) 967-60-01  
Адрес в сети Интернет: [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)

## РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

Закрытое акционерное общество «Специализированный регистратор – держатель реестра акционеров газовой промышленности» (ЗАО «СР-ДРАГа»).  
Адрес: 117420, Россия, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32  
Тел.: +7 (495) 719-40-44  
Факс: +7 (495) 719-45-85  
Адрес в сети Интернет: <http://www.draga.ru>  
Эл. почта: [info@draga.ru](mailto:info@draga.ru)

# ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Газпром нефть» и его дочерним обществам (далее – «Газпром нефть») на дату его составления. Данный отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает «Газпром нефть». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Такие термины, как «предполагать», «считать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «планировать», «проект», «рассматривать», «могло бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также данные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности «Газпром нефти», в настоящем Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению «Газпром нефти», являются надежными. Тем не менее мы не гарантируем точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. «Газпром нефть» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще.

«Газпром нефть» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

# ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ, ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

Сокращение	Определение
<b>АДР ОАО «Газпром нефть»</b>	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ОАО «Газпром нефть». Эквивалент равен пяти обыкновенным акциям ОАО «Газпром нефть».
<b>АЗС</b>	Автозаправочная станция
<b>Апгрейдер</b>	Установка по улучшению качества нефти
<b>АТР</b>	Азиатско-Тихоокеанский регион. Включает страны материковой части Азии и Америки и зоны Тихого океана.
<b>барр. н. з.</b>	Баррель нефтяного эквивалента
<b>Вероятные запасы</b>	Недоказанные запасы, которые исходя из анализа инженерно-геологических данных более вероятно извлечь. В этом смысле при использовании вероятностных методов должна существовать вероятность не менее 50 % того, что фактически извлеченные объемы будут равны или больше суммы оценок доказанных и вероятных запасов.
<b>ВИНК</b>	Вертикально интегрированная нефтяная компания
<b>ВКС</b>	Вакуумная компрессорная станция
<b>Возможные запасы</b>	Недоказанные запасы, которые исходя из анализа инженерно-геологических данных менее вероятно извлечь, чем вероятные запасы. В этом смысле при использовании вероятностных методов должна существовать вероятность не менее 10 % того, что фактически извлеченные объемы будут равны или больше суммы оценок доказанных, вероятных и возможных запасов.
<b>ГЗ</b>	Гражданская защита
<b>Гидрокрекинг</b>	Один из видов крекинга, переработка высококипящих нефтяных фракций, мазута или гудрона для получения бензина, дизельного топлива, авиакеросина, смазочных масел и др.
<b>Гидроочистка</b>	Очистка нефтепродуктов от органических сернистых, азотистых и кислородных соединений при помощи молекул водорода. В результате гидроочистки повышается качество нефтепродуктов.
<b>ГКС</b>	Газокомпрессорная станция
<b>Глубина переработки</b>	Аналитический показатель, представляющий собой отношение количества выработанной из нефти продукции, за исключением валового мазута, к объему переработанного нефтяного сырья. Измеряется в процентах.
<b>ГПЗ</b>	Газо- и/или конденсатоперерабатывающий завод
<b>ГРР</b>	Геолого-разведочные работы
<b>Группа «Газпром нефть»</b>	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром нефть» (головная компания) и его дочерних обществ
<b>ГСМ</b>	Горюче-смазочные материалы
<b>ГТМ</b>	Геолого-технические мероприятия
<b>Дальнее зарубежье</b>	Зарубежные страны, кроме стран СНГ и Балтии
<b>ДЗО</b>	Дочерние и зависимые общества
<b>Доказанные запасы</b>	Количества жидких, газообразных и твердых углеводородов, которые, исходя из инженерно-геологических данных, с достаточной достоверностью могут быть извлечены промышленным способом из известных залежей с определенной даты, при существующих экономических условиях, принятыми способами эксплуатации и при действующих государственных нормативных положениях.

Сокращение	Определение
<b>Доллары, долл.</b>	Доллары США
<b>ЕС</b>	Европейский союз
<b>Зависимое общество</b>	Общество, в котором «Газпром нефть» имеет более 20 % голосующих акций акционерного общества или 20 % уставного капитала общества с ограниченной ответственностью.
<b>Запасы углеводородов категорий А+В+С1</b>	Разведанные запасы по российской классификации. Представляют собой часть геологических запасов, извлечение которых из недр на дату подсчета экономически эффективно, учитывая рыночные условия и рациональное использование современного оборудования и технологий, а также принимая во внимание соблюдение требований, предъявляемых к защите недр и окружающей среды. Разведанные запасы газа категорий А+В+С1 считаются полностью извлекаемыми. Для запасов нефти и газового конденсата предусмотрен коэффициент извлечения, рассчитанный на основе геолого-технологических факторов.
<b>Запасы углеводородов категорий С1+С2</b>	Категория С1 – запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам. Категория С2 – запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных газоносных районов. Запасы категории С2 относятся к предварительно оцененным и служат основанием для постановки разведочных работ на конкретном месторождении.
<b>ИСУР</b>	Информационная система управления рисками
<b>Каталитический крекинг</b>	Термокаталитическая переработка нефтяных фракций с целью получения высокооктанового бензина.
<b>КИН</b>	Коэффициент извлечения нефти
<b>Коксование</b>	Процесс переработки жидкого и твердого топлива нагреванием без доступа воздуха. При разложении топлива образуются твердый продукт — кокс и летучие продукты.
<b>Коэффициент восполнения запасов нефти ОАО «Газпром нефть»</b>	Валовой прирост доказанных запасов, поделенный на объем продукции, полученной за период
<b>КС</b>	Компрессорная станция
<b>ЛУ</b>	Лицензионный участок
<b>м<sup>3</sup></b>	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20°C
<b>Международные стандарты PRMS и SEC</b>	Международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS (Системы управления углеводородными ресурсами) и SEC (Комиссии США по ценным бумагам и биржам). Эти стандарты включают не только оценку наличия запасов углеводородов, но и предоставляют оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованность их наличия, а также учитывают срок экономически рентабельной разработки месторождения (срок действия лицензии на их разработку).
<b>ММВБ</b>	Московская межбанковская валютная биржа
<b>МНПЗ</b>	Московский нефтеперерабатывающий завод
<b>Мощность установок по переработке</b>	Максимальный возможный выпуск продукции на установке за определенный период
<b>НГКМ</b>	Нефтегазоконденсатное месторождение
<b>НДПИ</b>	Налог на добычу полезных ископаемых
<b>НДС</b>	Налог на добавленную стоимость
<b>НИОКР</b>	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НК</b>	Нефтяная компания
<b>НПЗ</b>	Нефтеперерабатывающий завод
<b>н. з.</b>	Нефтяной эквивалент
<b>ОНПЗ</b>	Омский нефтеперерабатывающий завод
<b>ООС</b>	Охрана окружающей среды
<b>ОТ</b>	Охрана труда
<b>ПАВ</b>	Поверхностно активные вещества

Сокращение	Определение
<b>ПБВ</b>	Полимерно-битумные вяжущие
<b>Первичная переработка</b>	Перегонка нефти с использованием атмосферно-вакуумных установок. Нефть поступает в ректификационные колонны на атмосферную перегонку (перегонку при атмосферном давлении), где разделяется на несколько фракций: легкую и тяжелую бензиновые фракции, керосиновую фракцию, дизельную фракцию и остаток атмосферной перегонки мазут. Качество получаемых фракций не соответствует требованиям, предъявляемым к товарным нефтепродуктам, поэтому фракции подвергают дальнейшей (вторичной) переработке.
<b>ПНГ</b>	Попутный нефтяной газ
<b>ПНПО</b>	Предприятия нефтепродуктообеспечения
<b>Поисково-оценочное (разведочное) бурение</b>	Объем поисково-разведочного бурения за отчетный период, включающий количество пробуренных метров по скважинам, законченным строительством и находящимся в бурении, но заканчиваемым в следующий отчетный период
<b>ППД</b>	Поддержание пластового давления
<b>ПХГ</b>	Подземное хранилище газа
<b>ПЭБ</b>	Промышленная экологическая безопасность
<b>РИР</b>	Ремонтно-изоляционные работы
<b>РФ</b>	Российская Федерация
<b>СИП</b>	Среднесрочная инвестиционная программа
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств — бывшие республики СССР, кроме Латвии, Литвы, Грузии и Эстонии.
<b>СП</b>	Совместное предприятие
<b>СПГ</b>	Сжиженный природный газ
<b>СРП</b>	Соглашение о разделе продукции
<b>Стандарт ISO 14001</b>	Международный стандарт по охране окружающей среды. Определяет требования к системе управления качеством окружающей среды, используется для разработки экологической политики с учетом требований законодательства. Стандарт применим к экологическим аспектам деятельности организаций, которые можно контролировать и на которые нужно оказывать влияние. Стандарт является добровольным и не заменяет законодательных требований.
<b>Страны Балтии</b>	Латвия, Литва, Эстония
<b>СУГ</b>	Сжиженные углеводородные газы
<b>ТЗК</b>	Топливо-заправочный комплекс
<b>т у. т.</b>	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м <sup>3</sup> природного газа.
<b>ТЭК</b>	Топливо-энергетический комплекс
<b>УКПГ</b>	Установка комплексной подготовки газа
<b>ФСТ России</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>ФСФР России</b>	Федеральная служба по финансовым рынкам
<b>ХМАО</b>	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра
<b>Центральная Азия</b>	Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан
<b>ЦПС</b>	Центральный пункт сбора и подготовки нефти
<b>ШФЛУ</b>	Широкая фракция легких углеводородов
<b>ЯНАО</b>	Ямало-Ненецкий автономный округ
<b>ЯНОС</b>	Ярославский нефтеперерабатывающий завод («Славнефть-ЯНОС»)
<b>2D, 3D</b>	Сейсморазведка
<b>EBITDA</b>	Чистая прибыль до вычета процентов, налога на прибыль, износа и амортизации
<b>FCF (Free cash flow)</b>	Свободный денежный поток
<b>SILCO (Siberian Light)</b>	Сибирская легкая сырая нефть
<b>Total Proved (TP)</b>	Доказанные запасы

## **ГРУППА «ГАЗПРОМ НЕФТЬ»**

### **КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

#### **Офис:**

ул. Почтамтская 3-5,  
г. Санкт-Петербург,  
Российская Федерация  
190000

Телефон: 7 (812) 363-31-52  
Телефон горячей линии: 8-800-700-31-52  
Факс: 7 (812) 363-31-51

[www.gazprom-neft.ru](http://www.gazprom-neft.ru)

#### **Управление по связям с инвесторами**

Тел. +7 (812) 385-95-48  
Email: [ir@gazprom-neft.ru](mailto:ir@gazprom-neft.ru)